

Анатолий Александрович ГЛУХОВ,

первый декан экономического факультета ВГУ, каким его знали и помнят

Я прослушала лекцию Анатолия Александровича Глухова «Введение в политическую экономию» и поняла, что не зря поступила на экономический факультет ВГУ

*Елена Федоровна Сысоева,
доктор экономических наук, профессор,
завкафедрой финансов и кредита*

Неумолимо бежит время. ...25 мая исполнилось бы 95 лет со дня рождения блестящего педагога, крупного ученого-исследователя, талантливого организатора, интеллигента в высшем понимании этого слова и прекрасного человека, первого декана экономического факультета Анатолия Александровича Глухова! И, увы, 4 июля 2021 г. – 20 лет, как его нет с нами...

Ученики, студенты, аспиранты, коллеги с неизменной теплотой вспоминают, каким был Анатолий Александрович, и ЧТО он значил для факультета, университета, для них лично.

Некоторые выдержки из этих воспоминаний представляем Вашему, читатель, вниманию.

**Владимир Семенович ЛИСТЕНГАРТЕН,
канд. ист. наук, доц., почетный работник
высшего профессионального образования РФ**

Имя Анатолия Александровича Глухова я часто слышал, работая в райкоме и обкоме комсомола, от студентов сначала Воронежского СХИ, а потом от студентов Воронежского государственного университета. О нем отзывались как о талантливом преподавателе-



Анатолий Александрович Глухов, доктор экономических наук, профессор

ле, умеющем увлечь своих слушателей и плодотворно контактирующем с обучающимися вне аудиторных занятий. Тогда, в конце 50–60-х гг. прошлого века, для нас, работавших со студенческой молодежью, очень актуальной была проблема, получившая затем научное оформление в педагогике высшей школы как «педагогика сотрудничества», и в этом плане личность Анатолия Александровича как нельзя более соответствовала нашему представлению о тех педагогах, которые оказывали положительное влияние на студенчество. Замечу, что как преподаватель А. А. Глухов оставался популярным и авторитетным среди студентов и научной молодежи до конца своей жизни. Он стал организатором и первым деканом экономического факультета ВГУ (1961 г.), где и сегодня его уважительно помнят.

Непосредственно же мое общение с А. А. Глуховым началось в 1969 г., когда мне довелось работать в учебной части ВГУ, а он был проректором по науке (до 1974 г.). Наши контакты определялись традиционными для классических университетов задачами органического соединения научного и образовательного процессов, задачами, которые многогранно и многоаспектно решались в повседневной деятельности факультетов и кафедр. И здесь очень ярко проявлялся организаторский талант Анатолия Александровича, его умение без суеты, но очень интеллигентно и последовательно проводить в жизнь намеченные планы. Он никогда не допускал (по крайней мере я никогда от него не слышал) ни одного неуважительного слова в адрес своих предшественников, но налицо было активное стремление поддержать активно работающих в науке преподавателей, в том числе научную молодежь. Его выступления на заседаниях ученого совета были всегда аргументированы, выслушивались с большим вниманием.

Он много работал со своими аспирантами и соискателями, и вообще аспирантура была в сфере его непосредственного внимания и влияния, сам много работал в научном плане, был авторитетным ученым в области экономической науки. Может быть, и отсюда исходил его авторитет как проректора по науке.

Скажу так: с Анатолием Александровичем было интересно и полезно общаться и по работе, и за пределами служебного времени. Можно привести множество примеров этого, но припоминаю один, может быть, и малозначимый, но характерный факт: в 1970-е годы в больнице оказалось сразу несколько сотруд-

ников университета (человек 5-6), в числе которых были и мы с Анатолием Александровичем. И вот, после лечебных процедур, по вечерам все как-то само собой собирались в палате у Анатолия Александровича, и тогда шли очень заинтересованные разговоры о жизни, о делах в университете, благодаря хозяину палаты царил атмосфера доброжелательности и взаимного внимания, без разговоров о болезнях и жалоб. Это положительно влияло на настроение, даже как-то способствовало лечению.

Думаю, многие могут привести примеры благотворного общения (делового и приватного) с Анатолием Александровичем Глуховым.

В истории университета он остался талантливым ученым, педагогом, первым деканом экономического факультета, организатором науки, то есть одним из тех, кто внес большой личный вклад в укрепление и развитие университета во второй половине XX в.

Сергей Анатольевич СКЛЯДНЕВ,
канд. физ.-мат. наук, доц.

Я работал с А. А. Глуховым, когда он был проректором по науке. Блестящий организатор. Способный, талантливый, умеющий думать, трудолюбивый, воспитанный, культурный человек. Со многими вопросами сотрудники шли не к ректору, а к нему...

Наталья Глебовна САПОЖНИКОВА,
д-р экон. наук, проф., заведующий кафедрой экономической безопасности и бухгалтерского учета

В 50-х гг. XX в. очную подготовку экономистов в Воронеже проводил Воронежский сельскохозяйственный институт (в настоящее время ВГАУ). Научная деятельность выпускника СХИ Анатолия Александровича Глухова осуществлялась под руководством доктора экономических наук, профессора Л. И. Любошица, заведующего кафедрой политической экономии вуза и завершилась защитой кандидатской диссертации. В 1952 г. А. А. Глухова пригласили преподавать на кафедре политической экономии Воронежского государственного университета, заведующим которой он стал в 1956 г. Занимаясь в основном проблемами производительности труда, Анатолий Александрович в 1964 г. защитил диссертацию на соискание ученой степени доктора экономических наук. Являясь в течение длительного времени председателем диссертационного совета по экономическим

наукам, он подготовил целую плеяду кандидатов и докторов наук.

Большим вкладом Анатолия Александровича в развитие Воронежского государственного университета является открытие в 1960 г. экономического факультета и руководство им в качестве первого декана. Уже в первый же год конкурс при приеме студентов на очную форму обучения составил более пяти человек на место, а очно-заочная форма обеспечила возможность получения высшего образования практическим работникам. В создании экономического факультета участвовали многие преподаватели кафедры политической экономики – И. В. Пискарев, Г. Ф. Степанов, Л. И. Меньшиков. Особо следует отметить В. М. Проскурякова, успешно руководившего экономическим факультетом десять лет, научным консультантом диссертации на соискание ученой степени доктора экономических наук которого был Анатолий Александрович.

Значительный вклад в развитие научных направлений Воронежского государственного университета внесло создание в 1963 г. на базе

университета по инициативе и под руководством А. А. Глухова Научно-исследовательской лаборатории экономики и организации производства и труда Совнархоза ЦЧЭР. После ликвидации в 1965 г. совнархозов экономическая лаборатория вошла в состав научных подразделений Министерства машиностроения для легкой и пищевой промышленности и бытовых приборов СССР. В экономической лаборатории работали многие будущие преподаватели экономического факультета, защитившие по результатам исследований кандидатские и докторские диссертации, в том числе под руководством Анатолия Александровича – В. Н. Эйтингон, И. В. Заикин, Э. Г. Добрынина, П. Ф. Иванов и многие другие. Традицией, объединяющей преподавателей и научных сотрудников, стали конференции и совместные публикации, участие в которых неизменно принимал Анатолий Александрович, в том числе много лет в должности проректора ВГУ.

Осуществляя значительную научную и организационную работу, Анатолий Александрович



Слева направо: Иван Васильевич Пискарев, Владимир Наумович Эйтингон, Анатолий Александрович Глухов, Глеб Борисович Рыбин, Вера Васильевна Запольская



Выступление А. А. Глухова на пленарном заседании ежегодной научной конференции Воронежского госуниверситета

вич, конечно, преподавал на созданном им экономическом факультете политическую экономию капитализма. Лекции в 425-й аудитории главного корпуса ВГУ пользовались неизменным успехом, слушались очень легко, настолько, что забывали конспектировать. Иногда, оживляя содержание лекции, Анатолий Александрович приводил выдержки из классической, зарубежной и отечественной литературы. Экзамены принимал демократично, мобильно, было много отличных оценок.

При подготовке курсовых, дипломных и диссертационных работ студентами активно использовались работы Анатолия Александровича Глухова, связанные с исследованием проблем роста производительности труда¹.

¹ Глухов А. А., Проскуряков В. М. Соотношение роста производительности труда и заработной платы в промышленности. М., 1972 ; Глухов А. А., Заславский Д. П. Вопросы прогнозирования высшего образования. Воронеж, 1973 ; Глухов А. А., Эйтингон В. Н. Управление промышленным производством : учеб.-метод. пособие. Воронеж, 1973 ; Глухов А. А., Проскуряков В. М. Производительность труда на предприятии в условиях хозяйственной реформы. М., 1970 ; Общественный труд и его производительность / М-во высш. и сред. спец. образования РСФСР. Воронежский гос. ун-т. Науч.-исслед. экон. лаборатория ; [ред. коллегия: А. А. Глухов (отв. ред.) и др.]. Воронеж, 1965.

**Анна Александровна ФЕДЧЕНКО,
д-р экон. наук, проф., заведующий кафедрой
экономики труда и основ управления**

Одно из самых ярких воспоминаний о студенческой жизни – лекции Анатолия Александровича Глухова. Политическую экономию капитализма он излагал так, что не полюбить данный предмет было просто невозможно. Это достигалось не только глубоким знанием материала, наличием ярких примеров, но и артистичностью преподнесения информации. Тогда я получила первый наглядный урок высокопрофессионального проведения занятий, что пригодилось мне через много лет в преподавательской деятельности.

Был и еще один важный урок, касающийся организации научной работы. Анатолий Александрович объединил студентов, интересующихся политической экономией, тогда это называлось «научный кружок», в котором мы, студенты второго курса, занимались решением глобальных проблем. Анатолий Александрович вселял в нас уверенность в том, что мы способны решить эти проблемы и это нас вдохновляло. В своей педагогической и научной деятельности при общении с обучающимися всех уровней и коллегами я и сейчас использую эту форму позитивно-креативного общения.

Надежда Ивановна ВАХТИНА,
канд. экон. наук, доц., **Ольга Анатольевна**
ЗАЙЦЕВА, канд. экон. наук, доц., **ректор**
Института менеджмента, маркетинга
и финансов, Станислав Михайлович
СОТНИКОВ, канд. экон. наук, доц.,
Юлия Ивановна КУЗНЕЦОВА,
выпускники 1980-х гг.

– «Блестящий педагог, яркая, незабываемая личность. Прошло очень много времени, но помним 425-ю аудиторию (амфитеатром) в главном корпусе и А. А. Глухов, элегантный, артистичный, блестяще эрудированный, читает лекцию (без конспекта), прогуливаясь по аудитории и обращаясь как бы к каждому из нас... Интеллигент, умница, необычайно приятный человек»...

– «Старались не опаздывать на лекции к высшей степени интеллигентному профессору, который прекрасно читал лекции, приводил необыкновенно интересные примеры... Самое яркое воспоминание за годы учебы».

– «...Непревзойденный лектор, оратор. Лекции были настолько интересными, что послушать их приходили студенты других факультетов...»

– «...Одинаково учтив и обходителен при общении и с ректором, и со студентом, и секретарем на кафедре... Никогда не повышал голос...

Руководитель “от бога”. Широчайший кругозор, многогранные знания».

Василий Владимирович ЧЕКМАРЕВ,
д-р экон. наук, проф., член-корр. РАО,
заслуженный деятель науки РФ, почётный
работник высшего профессионального
образования

...Белый цвет чаще всего ассоциируется с заснеженным полем или метелью.

Профессор А. А. Глухов для меня всю жизнь ассоциировался с ПРОФЕССОРОМ.

Я вижу его голос, вижу интонации. Я, как и все мои сокурсники-первокурсники, был в него влюблён. И любовь эту перенёс и на науку политическую экономию.

А профессор А. А. Глухов – личность!

Он воспитал в нас понимание «Капитала» Карла Маркса, логику научного восприятия мира. Сформировал отношение к науке, как к Библии или Корану.

Одновременно А. А. Глухов разъяснил, что Конституция государства – это книга радостей



Анатолий Александрович Глухов и Владимир Наумович Эйтингон обсуждают вектор развития экономического образования с ректором ВГУ Валентином Пименовичем Мелешко (в центре)

и утешений, так как в ней нет никаких идеологий, а есть скрепы договора общества и государства по поводу сбережения народа. А народ – это люди, стоящие плечом к плечу.

Для многих студентов Воронежский университет стал домом, ибо для иногородних маршрут «чемодан – вокзал – университет» реализовался через ассоциацию понятия «дом – университет – профессор Глухов». Именно через личность А. А. Глухова пришло понимание сути фразы «учёный – это звучит гордо» и пришло убеждение в том, что занятия наукой возлагают на учёного социальную ответственность. Учёный должен быть особо внимательным к чувствам и мыслям людей, прикасающихся к научному знанию. А. А. Глухов убеждал нас, что любовь и уважение к своим истокам, своим ценностям – это та основа, на которой формируется уважение к другим народам и культурам.

Есть в нашем мире что-то таинственное, непонятное, не имеющее вкуса-запаха, но ждущее, когда его воплотят и дадут ему слово, поселив на листки. Это пришло и оно теперь тут. Именно так профессор комментировал идею заниматься в научных кружках, становиться членами научного студенческого общества.

Мы бежали в темноту и звали знание – ты, правда, существуешь или только кажется, что ты есть?

А поиск начинался с интонации звука голоса профессора А. А. Глухова...

Валентина Григорьевна КЛЮЧИЩЕВА,
канд. экон. наук, доц.

Анатолий Александрович был моим научным руководителем в аспирантуре (1982–1985 гг.). Областью его научных интересов всегда была проблема исследования роста производительности труда. И тема моей кандидатской диссертации была в рамках данного направления: «Методология факторного анализа производительности труда».

Анатолий Александрович всегда был в авангарде научных знаний сам и нас призывал использовать современные методы исследований, широко применять математический аппарат. Очень внимательно вычитывал и правил мою работу. Оказал мне огромную помощь в написании первой теоретической главы. А одну главу пришлось переделывать шесть раз! Настолько высоки были его требования к качеству кандидатской диссертации.

Всегда взвешенно рассматривал проблему, оценивал все «за» и «против» и только после принимал окончательные решения. Много

читал, был эрудирован во многих областях. Неизменно доброжелателен, был мудр, не терпел и старался избежать конфликтных ситуаций. Был, как говорится, «светлая голова».

Вера Викторовна МАТЕРШЕВА,
канд. экон. наук, доц.

Анатолий Александрович – мой учитель, поскольку я была его студенткой, он читал нам лекции, вел семинарские занятия, руководил студенческой научной работой... мой научный руководитель при написании кандидатской диссертации в аспирантуре...

Внутреннее благородство, достоинство сквозило в каждом его движении, взгляде.

Он читал лекции необычайно интересно и артистично. Капитал Маркса мы знали почти наизусть... На лекции брал томик Т. Драйзера и зачитывал выдержки из «Финансиста»... Блестяще, по-актерски!!! На уровне великих актеров МХАТа.

Мне повезло, я слышала лекции многих очень известных ученых, в том числе с мировым именем, в разных вузах, в разных странах. Были среди них и действительно замечательные... Но никто по искусству чтения лекций не мог сравниться с Анатолием Александровичем. Он, несомненно, обладал особым ораторским талантом, студенты слушали его с большим вниманием и, я бы сказала, с пиететом...

К студентам относился по-отечески тепло, бережно и необычайно вежливо... Даже когда при ответе студентка делала грубую речевую ошибку или ставила неправильно ударение, например в слове «средства» делала ударение на последний слог, он все же поправлял, как бы извиняясь, мягко говоря: «Средства, Людочка, средства». Казалось бы, пустяк, прошло столько лет, а я помню... Это желание сделать людей лучше, образованнее не позволяло ему быть равнодушным!

Никогда не ругал ни студентов, ни аспирантов, никогда не повышал голос... Русский интеллигент в высоком смысле этого слова!

Работаю над диссертацией... Принесу главу, он прочитает и говорит: «Ты молодец, сделала большую работу... вот это – хорошо, а над этим еще надо подумать...» И идешь опять переделывать. Уважение к профессору Глухову заставляло преодолевать дикую усталость, работать дальше с мыслью «как же я могу подвести Анатолия Александровича, он в меня верит, я должна написать работу хорошо»...

При написании работы настаивал на широком использовании математического аппарата. То, что я делала в своей кандидатской диссер-

тации, актуально и сегодня, и уже мои магистранты используют эти наработки в своей научной деятельности.

Система ценностей, в том числе в преподавательской деятельности, была сформирована при значительном влиянии этой незаурядной личности. Профессор Глухов по-отечески любил студентов и они это чувствовали... Гордился своими учениками, не раз с удовольствием рассказывал, кем стали его ученики. На экзамене был по-профессорски доброжелателен, не позволял демонстрировать раздражительность даже при явно небезупречных ответах студентов, поскольку экзамены в те времена были по билетам, устными. На заседании кафедры говорил, что если группа имеет низкий средний балл, значит «плохо учите, ищите формы повышения эффективности преподавания! Гордиться тем, что поставили много двоек не надо, это брак в вашей работе». И оценку ставил всегда в пользу студента, говорил «дело детское, дело божеское»... Растерявшихся подбадривал, задавал наводящие вопросы...

Пример благожелательности, пример терпимости в общении с людьми и сейчас не позволяет мне, и, я думаю, и другим, кто учился у Анатолия Александровича, работать с ним, поступать иначе.

В жизни каждого человека встречаются люди, которые оставляют глубокий след в его жизни. Когда думаешь, что бы ответил, если бы спросили, кто в этой жизни вошел в тройку тех, про кого ты можешь сказать: «Да, этому человеку я обязан тем, Кто и Что я есть...»? Таким человеком для меня стал Анатолий Александрович! Спасибо ему за это!

Говорят, человек жив, пока его помнят... И это правда!

Олег Александрович ГЛУХОВ (брат А. А. Глухова), директор Межпрофильной лаборатории экономики и управления (1967–2012 гг.)

Отец, Александр Федорович Глухов (1890–1979 гг.), работал главным бухгалтером Управления автотранспорта и шоссейных дорог, и много работал... Анатолий фактически был мне как отец, поскольку разница у нас в возрасте была 15 лет. И всю жизнь я получал от него поддержку и заботу. Он был заботливый сын, брат, муж и отец.

Мама, Мария Яковлевна Глухова (1898–1972 гг.), домохозяйка. После перенесенного в 1953 г. инсульта была парализована 19 лет и Анатолий постоянно ее навещал, вывозил по

выходным на прогулки на природу, в лес. Навероятно трепетно о ней заботился.

Жена, Зинаида Григорьевна Кирьянова, кандидат экономических наук, доцент Всесоюзного института торговли – преданный и заботливый спутник жизни.

Очень любил своего сына Александра, который теперь доктор медицинских наук, профессор, заслуженный изобретатель РФ (получил недавно грамоту от президента)...

И Анатолия все очень любили...

Александр Анатольевич ГЛУХОВ, д-р мед. наук, проф., заведующий кафедрой общей хирургии Воронежского государственного медицинского университета им. Н.Н. Бурденко:

Несмотря на всю суету нынешней жизни, я постоянно вспоминаю своих родителей. Вот незаметно подошла и очередная юбилейная дата моего отца. Уже больше 20 лет его нет с нами, а сколько людей вспоминают о нем с восхищением, благодарностью и теплотой, в том числе живущих далеко от Воронежа.

Пройдя уже немалый отрезок жизненного пути, имея своих учеников и какие-то достижения, я могу оценить в полной мере то, как сложно этого достигнуть. Я знаю, с какой ответственностью он относился к своей работе, как заботился о своих учениках, как уважителен и внимателен был к окружающим. Его отличали исключительная принципиальность, кристальная честность, бескорыстность и патриотизм. Несмотря на определенную мнительность, он всегда сохранял оптимизм и вселял его в окружающих. Отец был верующим человеком и не скрывал этого, невзирая на все особенности того времени.

Помимо своей профессиональной деятельности, он был очень разносторонним человеком, имел глубокие знания по философии, истории, искусству, литературе, отдельным разделам медицины, владел разговорным английским языком, любил природу, путешествия, разбирался в технике и блестяще водил машину.

Часто бывает так, что человек, сосредоточенный на работе и достигший реальных профессиональных успехов, к семье относится по остаточному принципу. У нас все было не так. Папа очень трепетно относился к семье. Благодаря моим родителям у меня было настоящее детство, я всегда был окружен заботой и вниманием.

У меня нет никаких сомнений в том, что отец мог бы достичь очень больших высот, но, к сожалению, рано начавшиеся серьезные проблемы со здоровьем внесли свои коррективы.

АВТОБИОГРАФИЧЕСКАЯ СПРАВКА

Глухов Анатолий Александрович (25.05.1926, Воронеж — 04.07.2001, Воронеж), экономист, педагог. Доктор экономических наук (1966), профессор (1966).

Окончил факультет механизации сельского хозяйства Воронежского сельскохозяйственного института (1949). Заслуженный работник высшей школы Российской Федерации (1999). С 1952 г. преподаватель, доцент кафедры политэкономии Воронежского сельскохозяйственного института, с 1956 г. заведующий кафедрой политэкономии, с 1961 г. декан экономического факультета, с 1969 г. – Воронежского государственного университета. С 1974 г. заведующий кафедрой политэкономии Воронежского инженерно-строительного института. Специалист в области экономики сельского хозяйства. Автор многих публикаций, в том числе книг «О производительности труда в сельском хозяйстве» (Москва, 1967), «Производительность труда и методология ее измерения» (Воронеж, 1972) и др.

В заключение могу сказать только одно – я бесконечно благодарен Богу за то, что он дал мне таких родителей!

Из интервью А. А. ГЛУХОВА, первого декана, приуроченного к 40-летию экономического факультета (до находки архивных данных, в результате которых выяснилось, что факультет ведет более ранний отсчет своей истории)

– К концу пятидесятых годов наша страна располагала мощным экономическим потенциалом. Требовались разработка и осуществление целой системы экономических преобразований, что в свою очередь предполагало расширение подготовки высококвалифицированных кадров экономистов... а мы (в данном направлении) существенно отставали. Отсюда и возникло предложение организовать при ВГУ экономический факультет.

Летом 1960 г. приказом Министерства факультет был учрежден, а я назначен его деканом.

Стационар состоял из первого вновь набранного курса и второго, состоявшего из зачисленных студентов – заочников, второкурсников других вузов. Всего около 120 человек. Плюс около ста заочников...

Главная трудность заключалась в том, чтобы создать дееспособный, дружный, творческий коллектив.... У его истоков стояли Николай Лазаревич Денисов, Павел Иванович Морозов, Глеб Борисович Рыбин, Лев Ильич Меньшиков. Одновременно готовили кадры через аспирантуру и институт соискателей. Не могу не назвать кандидатов экономических наук, которых довелось подготовить для университета. Это Павел Павлович Пухляков, Иван Сергеевич Шаршов, Василий Митрофанович Проскуряков, Станислав Иванович Губарь, Людмила Павловна Киян, Николай Лазаревич Денисов, Владимир Наумович Эйтингон, Николай Петрович Плахотников, Владимир Георгиевич Ефимов, Василий Степанович Курилович, Александра Семеновна Рудник, Светлана Васильевна Семенкина.

...Я деканствовал практически год. В сентябре 1961 г. уехал в МГУ для завершения работы над докторской диссертацией. Вернувшись, будучи заведующим кафедрой политэкономии, а потом проректором, постоянно был связан с факультетом, вел курс политэкономии. Связь эта усилилась, когда пришлось возглавить Научно-исследовательскую лабораторию экономики и организации труда и производства Совнархоза ЦСР.

– ...Раз уж вы возвратили меня в прошлое, испытываю потребность вспомнить студентов. Не могу не назвать таких известных студентов, как Владимир Ефимов, Виктор Бородкин, Анна Федченко, Сергей Попов, Виктор Бочаров, Игорь Рисин, Юлия Кузнецова, Вера Неверова, Надежда Вахтина, Лариса Шамрай.

Успехов, процветания, здоровья и просто удачи всему коллективу! Творите, дерзайте, не забывайте при этом о нашей общей матери – Великой Руси.

P.S. Притча от А. А. Глухова

Анатолий Александрович Глухов неизменно был доброжелателен и внимателен к людям. Как-то он рассказал нам, своим аспирантам, одну притчу: «Заспорили солнце и ветер, кто первым сорвет плащ с путника, который одиноко шел по пустой дороге... Ветер дул-дул, рвал-рвал, но путник только сильнее кутался в плащ, застегнув его на все пуговицы... Ветер выбился из сил, но так и не смог выиграть спор... А солнце пригрело ласково, стало тепло и путник сам снял свой плащ...».

«Каков же вывод? – говорил Анатолий Александрович, – добрым отношением можно добиться гораздо большего, чем резкостью и властной злобой».

Я эту заповедь мудрого человека стараюсь выполнять сама и рассказываю ее другим...

*Материал подготовила В. В. Матершева.
Интервью записаны в авторской редакции*