

---

# ЭКОНОМИЧЕСКАЯ, СОЦИАЛЬНАЯ, ПОЛИТИЧЕСКАЯ И РЕКРЕАЦИОННАЯ ГЕОГРАФИЯ

---

УДК 338.48:504.062

DOI: <https://doi.org/10.17308/geo/1609-0683/2025/4/19-26>

ISSN 1609-0683

## Концепция формирования туристско-рекреационных кластеров на Северо-Восточном Кавказе

Х.Ш. Забураева<sup>1</sup>✉, Ч.Ш. Забураев<sup>1</sup>, М.Б. Седиева<sup>1</sup>, А.А. Шаипова<sup>1,2</sup>

<sup>1</sup>Комплексный научно-исследовательский институт им. Х.И. Ибрагимова РАН,  
Российская Федерация

(364020, г. Грозный, ул. В. Алиева, 21а)

<sup>2</sup>Грозненский государственный нефтяной технический университет  
им. акад. М.Д. Миллионщикова, Российская Федерация  
(364061, г. Грозный, пр. Х. Исаева, 100)

**Аннотация.** Цель – разработка концептуальной модели туристско-рекреационного кластера на Северо-Восточном Кавказе на основе анализа существующих моделей и учета региональных особенностей.

**Материалы и методы.** Информационной базой послужили опубликованные работы отечественных и зарубежных исследователей, посвященных вопросам кластеризации в сфере рекреационного природопользования, статистические материалы региональных министерств культуры и туризма. Применялись методы анализа и синтеза, экспертных оценок, сравнительно-географического и ситуационного анализа, стратегирования и прогнозирования.

**Результаты и обсуждение.** Разработана концептуальная модель туристско-рекреационного кластера для реализации в условиях Северо-Восточного Кавказа. В предлагаемой модели отражены связи науки, бизнес-сообщества, власти, производства и местного населения. Показано, что успешно могут быть реализованы и проекты межрегиональных кластеров за счет синергетического эффекта. Предложены модели кластеров на базе оз. Кезеной-Ам между Чечней и Дагестаном, а также на базе особо охраняемых природных территорий в высокогорной части всех трех республик Северо-Восточного Кавказа.

**Выводы.** Создание региональных и межрегиональных кластеров на Северо-Восточном Кавказе будет способствовать развитию новых отраслей и векторов развития туристско-рекреационной отрасли. Перспективы их формирования и эффективного функционирования сопряжены с решением комплекса проблем (модернизация инфраструктуры, подготовка высококвалифицированных кадров, внедрение инновационных технологий в туристическую сферу и др.).

**Ключевые слова:** концептуальная модель, горный регион, туристско-рекреационный кластер, туризм, рекреация, предпосылки, Северо-Восточный Кавказ.

**Источник финансирования:** Исследование выполнено за счет гранта Российского научного фонда № 23-17-00218, <https://rscf.ru/project/23-17-00218/>.

**Для цитирования:** Забураева Х.Ш., Забураев Ч.Ш., Седиева М.Б., Шаипова А.А. Концепция формирования туристско-рекреационных кластеров на Северо-Восточном Кавказе // Вестник Воронежского государственного университета. Серия: География. Геоэкология, 2025, № 4, с. 19-26. DOI: <https://doi.org/10.17308/geo/1609-0683/2025/4/19-26>

### ВВЕДЕНИЕ

В современном мире роль туризма как ведущего фактора социально-экономического развития отдельных стран и регионов неуклонно усиливается. Особую значимость туристическая отрасль приобретает в горных регионах, обладающих значительным туристско-рекреационным потенциалом. К ним относятся и регионы Северо-Восточного Кавказа, которые в данной работе являются объектом исследования.

Повышение конкурентоспособности и более устойчивое развитие исследуемых регионов зачастую связывают с разработкой эффективных моделей их стратегического развития. В качестве важнейшего

инструмента для реализации этих целей применяется кластерный подход и разработка моделей туристско-рекреационных кластеров различного уровня (от локальных до международных).

Цель исследования – разработать концептуальную модель туристско-рекреационного кластера на Северо-Восточном Кавказе на основе анализа существующих моделей и учета региональных особенностей.

### МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ

Информационной базой работы послужили фундаментальные труды отечественных и зарубежных исследователей в области туризма и рекреационного

© Забураева Х.Ш., Забураев Ч.Ш., Седиева М.Б., Шаипова А.А., 2025

✉ Забураева Хава Шахидовна, e-mail: [eveggne@mail.ru](mailto:eveggne@mail.ru)



Контент доступен под лицензией Creative Commons Attribution 4.0 License.

природопользования, статистические материалы региональных министерств культуры и туризма, стратегии социально-экономического развития регионов. В работе применялись методы анализа и синтеза, экспертных оценок, сравнительно-географического и ситуационного анализа, стратегирования и прогнозирования.

## РЕЗУЛЬТАТЫ И ОБСУЖДЕНИЕ

*Зарождение концепции кластерного подхода в туризме.* Возникновение идеи кластеризации как бизнес-концепции связывают с фундаментальной работой А. Маршалла, опубликованной в 1920 г., в которой подчеркивается необходимость достижения синергии в бизнес-среде за счет более эффективного использования трудовых ресурсов и производственных мощностей [18]. Впоследствии данная концепция получила развитие в трудах Л.Г. Мэтсона, М. Портера и др. Исследования кластерного подхода применительно к сфере туризма и рекреации появились значительно позже – примерно в начале XXI в. [10].

Анализ трудов отечественных и зарубежных ученых, исследующих феномен «кластеризации», демонстрирует множество подходов к определению кластера, именуя его туристским [10, 17] либо туристско-рекреационным [15, 19]. Однако все они признают многоаспектность обсуждаемого понятия и необходимость междисциплинарного подхода, учитывающего социально-философские, экономические, экологические и geopolитические аспекты в формировании туристско-рекреационных кластеров.

Туристско-рекреационные кластеры (ТРК) в корне отличаются от производственных и сервисных аналогов. В числе их важнейших атрибутов – социокультурная среда как совокупность традиционных ценностей, норм и обычаев. Кластеры обладают многообразием форм и разновидностей, выделяемых в зависимости от локализации, специализации, видов туризма, форм управления, целевых потребителей, технологических параметров, способа формирования и т.д. [8].

Как показывает мировой опыт, кластерный подход хорошо зарекомендовал себя в туристско-рекреационной сфере, о чем свидетельствуют успешно функционирующие в европейских странах (Франция, Испания, Италия, Нидерланды и др.) кластеры, включая трансграничные. Преимущество кластерного подхода заключается в оптимизации системы организации и управления в сфере туризма на различных этапах – от формирования кластера до создания качественного туристского продукта [12].

Мировые тренды демонстрируют переход на инновационные модели развития. К числу государств, лидирующих по созданию инновационных кластеров, относятся США, Китай, Япония, Великобритания, Германия, Канада и др.) [6]. Многими зарубежными исследователями делается акцент на технологиях интеллектуального туризма (концепция умного туризма) [16, 17], а инновационные кластеры зачастую интерпретируются в качестве «катализаторов» инновационного развития территории [14].

*Кластерный подход в развитии сферы туризма в России.* Вопросы формирования ТРК и их роль в региональном развитии исследовались и многими отечественными учеными [6-8, 10]. К примеру, для формирования инновационных туристских продуктов на основе кластерного подхода некоторые исследователи предлагают локальные киберфизические системы в качестве новой модели [9].

Кластерообразование как одна из ведущих концепций развития территории нашей страны, по различным оценкам получило развитие преимущественно с 2011 г., а к настоящему времени в России насчитывается не менее 99 туристско-рекреационных кластеров, финансируемых как государством, так и частными лицами или компаниями [12]. ТРК функционируют во многих регионах России (Алтайский край, Амурская, Архангельская, Вологодская, Иркутская, Калининградская, Новосибирская области и др.). Кластеры интерпретируются в качестве инструментов стимулирования экономического развития сельских территорий России [11].

Перспективы их формирования на Северном Кавказе активно обсуждаются в научной литературе. С созданием межрегионального кластера здесь связывают возможности более эффективного развития курортов и приток инвестиций [7]. В соответствии с целевой программой «Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации (2011-2018 годы)» обозначены задачи по формированию ТРК на территории Чеченской Республики (Кезеной-Ам), Кабардино-Балкарской Республики (Зарагиж), Республики Ингушетия (Ингушетия), Республики Дагестан (Золотые пески, Золотые дюны) и др.

В пределах северо-восточной части Кавказа вопросы кластеризации туристского рынка весьма слабо изучены. Хотя в ряде работ они затрагивались в контексте социокультурного развития (на примере Республики Дагестан) [13], устойчивого регионального развития [2], а также учета рисков (природные, социальные, политico-правовые, финансово-экономические, экологические и др.) [1]. В работе [5] предлагалось создание ТРК на юго-востоке Дагестана между р. Самур и городом Дербент. В наших предыдущих исследованиях дано теоретико-методологическое обоснование эффективности использования кластерного подхода для оптимизации рекреационного природопользования на Северо-Восточном Кавказе [3]. Однако до настоящего времени не разработан комплексный подход (алгоритм) к созданию модели ТРК.

В трудах отечественных и зарубежных исследователей представлено множество моделей ТРК – от теоретических до сугубо практических, базирующихся на конкретном опыте функционирования туристско-рекреационной сферы [9, 10, 15, 18 и др.]. При всем их многообразии структура ТРК по мнению большинства исследователей включает обязательные элементы (наука, образование, государственные органы, бизнес-сообщество и общественные институты). Анализ

и синтез существующих моделей ТРК позволили нам разработать концептуальную модель ТРК в регионах Северо-Восточного Кавказа (рис. 1).

Данная модель предполагает интеграцию предприятий туристской индустрии, органов региональных властей, образовательных, научно-исследовательских, финансовых учреждений и местного населения. Поскольку непременным условием для создания туристско-рекреационных комплексов и в целом для развития туристической индустрии является наличие туристско-рекреационных ресурсов, полагаем, что они должны формировать ядро кластера.

Роль органов региональных и местных властей заключается в создании инфраструктуры, привлечении инвестиций, обеспечении безопасности туристской деятельности, охраны туристско-рекреационных ресурсов и т.д. Образовательные и научно-исследовательские учреждения призваны осуществлять образовательную деятельность в области туризма и гостиничного дела, подготовку квалифицированных кадров, разработку инновационных туристских продуктов и внедрение инноваций на различных этапах функционирования кластера и др.



Рис. 1. Концептуальная модель туристско-рекреационного кластера на территории Северо-Восточного Кавказа

[Fig. 1. Conceptual model of tourism and recreation cluster in the North-Eastern Caucasus Region]

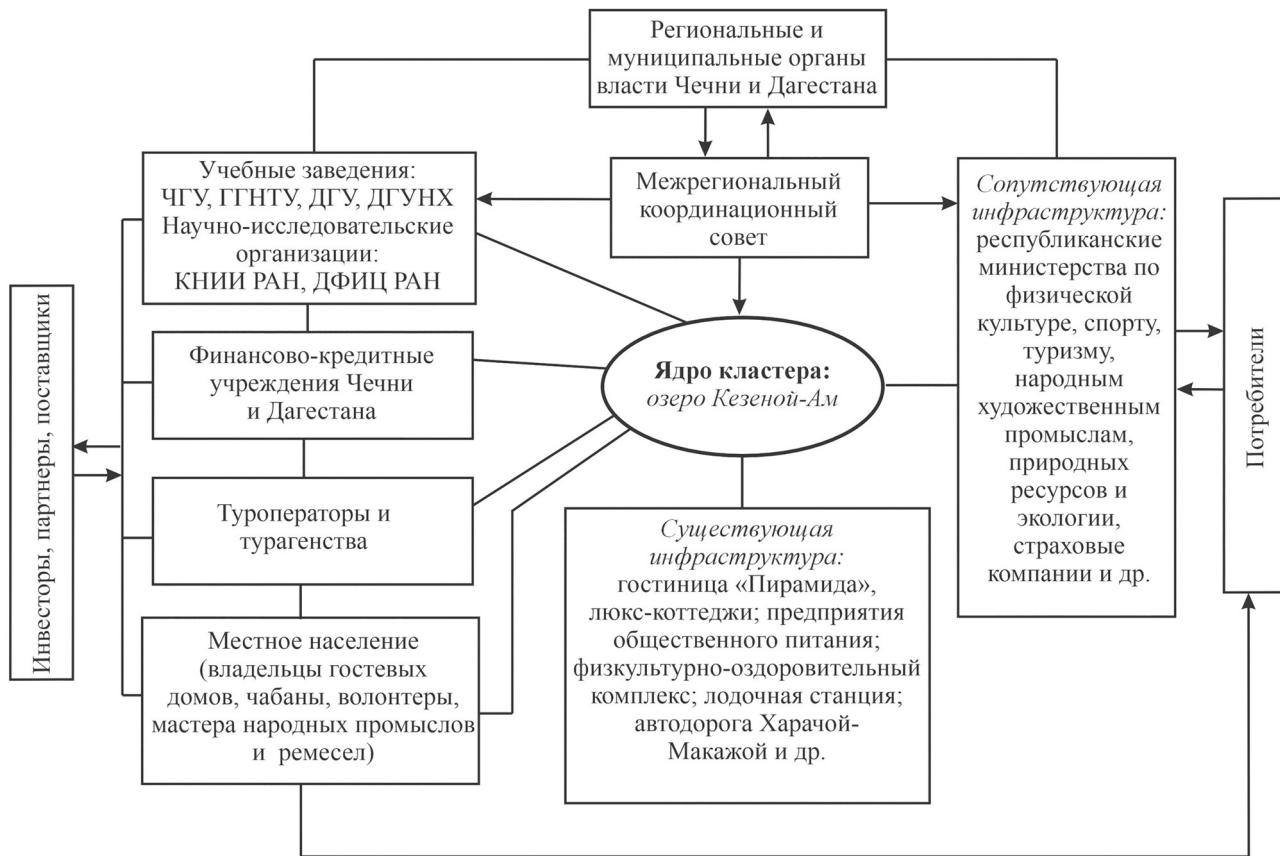
Для организационно-регулирующих функций управления ТРК необходим орган (из числа представителей участников кластера), координирующий деятельность кластера. На практике именно такой орган решает сложные задачи поиска баланса между защитой окружающей среды и развитием туризма [20]. Считаем, важным условием эффективного функционирования ТРК – вовлеченность местного населения в кластер как непосредственных участников, что положительно отразится на занятости населения и будет способствовать учету экологических ограничений в процессе принятия и реализации управлений решений, поскольку местные жители, как правило, неравнодушны к проблеме сохранения уникальных горных экосистем.

Создание такого кластера предполагает синергию с образовательными и исследовательскими учрежде-

ниями, что отвечает основополагающим принципам формирования инновационных кластеров [15]. Предлагаемая модель ТРК вполне применима и для других горных регионов России.

Наряду с региональными ТРК на Северо-Восточном Кавказе имеются благоприятные предпосылки и для формирования межрегиональных кластеров. Один из таких ТРК может быть создан на базе высокогорного оз. Кезеной-Ам на территории Чеченской Республики и Республики Дагестан (рис. 2).

Данный трансграничный гидрологический объект, именуемый жемчужиной Кавказа, представляет огромную научную, учебно-познавательную, лечебно-оздоровительную, экскурсионно-эстетическую и воспитательную ценность [4]. Озеро имеет статус памятника природы регионального значения и включено



*Rис. 2. Предлагаемая модель межрегионального туристско-рекреационного кластера на Северо-Восточном Кавказе*

[Fig. 2. Proposed model of an interregional tourism and recreation cluster in the North-Eastern Caucasus]

в список водно-болотных угодий международного значения (Рамсарский список). Только здесь обитает эйзенамская форель (уязвимый узкоареальный эндемик), занесенная в Красные книги Чеченской Республики, Республики Дагестан и Российской Федерации.

За последние годы в Чеченской Республике проделана огромная работа по благоустройству территории, прилегающей к озеру. Создан туристско-рекреационный комплекс, включающий физкультурно-оздоровительный комплекс, 12-этажную гостиницу «Пирамида», деревянные коттеджи, лодочную станцию с пирсом, ресторан с широким разнообразием блюд восточной, европейской и национальной кухни. Разрабатываются различные туристические маршруты – конные, пешие, велосипедные и на квадроциклах. Газифицированы населенные пункты в районе озера, проложена асфальтированная дорога, соединяющая комплекс со столицей. На дагестанском берегу озера рекреационный комплекс развит менее активно.

В предлагаемой модели кластера отражены связи науки, бизнес-сообщества, власти и производства. Её реализация предполагает научно-обоснованный подход к использованию и охране туристско-рекреационного потенциала региона. ТРК «Кезеной-Ам» может стать опорным для успешного развития внутреннего и въездного туризма на Северо-Восточном Кавказе. В числе предполагаемых участников кластера – предприятия и

организации, вовлеченные в туристическую деятельность, образовательные учреждения и местное население, которое может предоставлять туристам гостевые дома, продукцию собственного производства (мясная, молочная продукция и др.). К примеру, местные чабаны уже торгуют в окрестностях озера молочной продукцией собственного производства. Кроме того, во многих горных районах сохранились традиционные народные промыслы и ремесла (резьба по дереву, вышивка золотом, изготовление сувениров и др.). Их продукция тоже будет иметь значительный туристический спрос. Необходим акцент на создании эффективной системы управления и контроля качества туристского продукта и туристских услуг. Успешное функционирование данного ТРК на наш взгляд будет определяться наличием баланса интересов между его участниками, который должен носить упреждающий характер.

Также на Северо-Восточном Кавказе может быть реализована и модель межрегионального кластера на базе особо охраняемых природных территорий (заповедник Эрзи и государственные природные заказники), расположенных в высокогорной части Чечни, Ингушетии и Дагестана. Наряду с обеспечением природоохранных функций этот кластер должен быть нацелен на экологическое просвещение в средних и высших учебных образовательных учреждениях всех трех республик, а также предполагать развитие экологического туризма как при-

родаориентированного вида отдыха, обеспечивая тем самым симбиоз между природоохранной, научной, образовательной деятельностью и организацией отдыха. Данная модель кластера предполагает формирование межрегионального координационного совета с участием научных, образовательных, управлеченческих и природоохраных организаций. Однако претворить в жизнь столь масштабный природоохраный и обучающий проект в отличие от предыдущих моделей будет весьма затруднительно. Этому должно предшествовать общее осознание его значимости и роли в устойчивом (сбалансированном) развитии исследуемых горных регионов.

Наличие курортно-рекреационных ресурсов (минеральные воды с широким диапазоном целебных свойств, лечебные грязи и др.) в исследуемых регионах создает предпосылки для создания санаторно-курортных кластеров различных уровней, а их объединение в единый хозяйствственный комплекс с режимом хозяйствования, обеспечивающим рациональное использование природно-ресурсного потенциала может стимулировать приток инвестиций в туристско-рекреационную сферу. Ведь в настоящее время большая часть населения в целях санаторно-курортного лечения вынуждена выезжать за пределы Северо-Восточного Кавказа.

Создание подобных региональных и межрегиональных ТРК будет способствовать развитию новых отраслей и новых векторов развития туристско-рекреационной сферы на Северо-Восточном Кавказе. Однако авторы признают, что это достаточно сложный, трудоёмкий и продолжительный процесс, требующий решения целого комплекса взаимосвязанных и взаимоувязанных задач (организационных, исследовательских, правовых, социально-экономических и др.).

В числе факторов, лимитирующих формирование ТРК на Северо-Восточном Кавказе, можно отметить следующие: 1) низкий уровень развития материально-технической базы; 2) межведомственная разобщенность социальной инфраструктуры; 3) отсутствие развитой инновационной, информационной инфраструктуры; 4) сложная геополитическая обстановка и негативный имидж, создаваемый через средства массовой информации; 5) отсутствие либо неэффективный брендинг туристской дестинации; 6) низкий уровень коммерциализации социальной сферы, который отражается на конечном туристском продукте; 7) фактор сезонности в функционировании предприятий туристско-рекреационной сферы; 8) недостаточно высокое качество туристского продукта и сервиса; 9) высокая стоимость туристско-рекреационных услуг; 10) отсутствие единой нормативно-правовой базы в сфере регулирования вопросов создания и развития туристско-рекреационных кластеров; 11) низкий уровень конкурентоспособности регионального туристско-рекреационного комплекса.

Наряду с обозначенными выше проблемами при планировании и управлении ТРК в исследуемых регионах следует также учитывать риски (геоэкологические, социально-экономические и др.), характерные

для горных регионов [1]. К примеру, Хуашань – одна из самых известных горных достопримечательностей в Китае, периодически сталкивается с проблемой овертуризма, что ухудшает отдых туристов из-за недостаточного предложения услуг и создает проблемы с обеспечением их безопасности [14].

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Исследованию феномена «кластеризации» посвящен широкий пласт научной отечественной и зарубежной литературы. Их анализ указывает на необходимость комплексного междисциплинарного подхода к формированию ТРК с учетом различных аспектов (социально-философские, geopolитические, экономические, экологические).

На практике формирование кластеров становится актуальным для отраслей, имеющих важное стратегическое значение для развития региона (страны). Туризм занимает одну из ведущих позиций в сегменте экономики Северо-Восточного Кавказа, поэтому вопросы моделирования и оптимизации развития туристско-рекреационной сферы здесь весьма актуальны. Однако их эффективное решение сложно представить без консолидации усилий власти, научных кругов, бизнес-сообщества и местного населения. Одной из подобных форм организации туристско-рекреационных комплексов, признанной мировым сообществом, является кластерный подход. В числе неоспоримых преимуществ кластеров – высокая способность к инновациям, что в конечном счете стимулирует модернизацию технологических процессов, туристских продуктов и услуг.

К настоящему времени разработано множество моделей туристско-рекреационных кластеров – от сугубо теоретических до эмпирических. На основе их анализа и синтеза предложена концептуальная модель ТРК как синергия туристических предприятий, органов государственной власти, образовательных, научно-исследовательских, финансовых учреждений и местного населения, взаимосвязанных и взаимодополняющих друг друга. Данная модель может быть реализована как в отдельно взятом регионе, так и на Северо-Восточном Кавказе в целом. Полагаем, основополагающий фактор развития туризма здесь – межрегиональное сотрудничество. Поэтому мы разработали и модели межрегиональных ТРК на базе оз. Кезеной-Ам между Чечней и Дагестаном, а также на базе заповедника «Эрзи» и государственных природных заказников в высокогорной части Чечни, Ингушетии и Дагестана.

Туристско-рекреационные кластеры в долгосрочной перспективе могут стать драйверами регионального и межрегионального социально-экономического развития регионов Северо-Восточного Кавказа. Однако этому должен предшествовать мониторинг действующей туристско-рекреационной системы в регионе, а также решение целого комплекса задач, препятствующих формированию и эффективному развитию ТРК. Очевидно, что в числе приоритетных задач должны быть модернизации инфраструктуры и подготовка высококвалифицированных кадров в сфере туризма.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Абдурахманов А.А. Оценка рисков формирования туристического кластера в Республике Дагестан // *Вестник Челябинского государственного университета*, 2022, № 6 (464), с. 117-125.
2. Агаева Т.А. Туристический кластер Республики Дагестан в контексте устойчивого развития региона // *Вестник научных конференций*, 2020, № 1, с. 13-15.
3. Забураева Х.Ш., Краснов Е.В., Забураев Ч.Ш. Обоснование использования кластерного подхода в рекреационном природопользовании // *Материалы Всероссийской научно-технической конференции «Современные проблемы геологии, геофизики и геоэкологии Северного Кавказа»*, 2020, с. 381-385.
4. Забураева Х.Ш., Орцухаева З.Ш., Магомадова Л.И. Кезеной-Ам – трансграничный особо охраняемый природный объект // *География в школе*, 2022, № 4, с. 20-26.
5. Магомедова П.А., Даудова А.А. Туристический кластер как эффективный механизм создания конкурентоспособного туристического продукта в Республике Дагестан // *Бизнес в законе*, 2010, № 3, с. 344-346.
6. Масюк Н.Н., Бушуева М.А., Чжэн Ф. Инновационные кластеры: мировые тенденции и китайский опыт // *Фундаментальные исследования*, 2021, № 11, с. 135-139.
7. Миненкова В.В. Туристские кластеры как форма территориально-пространственной организации туризма в Северо-Кавказском регионе // *Учёные записки Крымского федерального университета им. В.И. Вернадского. География. Геология*, 2018, № 2, с. 123-131.
8. Ниренбергер Л.Б., Мальгин А.В., Петренко Н.Е. Региональные туристско-рекреационные кластеры: подходы к формированию и развитию // *Экономика, предпринимательство и право*, 2023, № 9 (13), с. 3443-3454.
9. Полухина А.Н., Лежнин В.В. Потенциал формирования локальных киберфизических систем как новой кластерной модели развития сферы туризма // *Наука и инновационные технологии*, 2024, № 1 (30), с. 216-234.
10. Рубцова Н.В. Концептуальная модель туристского кластера: история вопроса и современный подход // *Известия Дальневосточного федерального университета. Экономика и управление*, 2014, № 3 (71), с. 49-70.
11. Сарафанова А.Г., Сарафанов А.А. Сельский туризм: тренд 2022 года в России // *Вестник Воронежского государстваенного университета*. Серия: География. Геоэкология, 2023, № 1, с. 54-62.
12. Смолина Д.С., Сорвина О.В. Построение системы контроля качества услуг туристско-рекреационного кластера // *Наука и бизнес: пути развития*, 2024, № 5 (155), с. 147-151.
13. Труженикова Л.А. Туристический кластер как фактор социокультурного развития Республики Дагестан на современном этапе // *Проблемы современной экономики*, 2019, № 3 (71), с. 283-286.
14. Cluster analysis of microscopic spatio-temporal patterns of tourists' movement behaviors in mountainous scenic areas using open GPS-trajectory data / Liu W., Wang B., Yang Y., Mou N., Zheng Y., Zhang L., Yang T. // *Tourism Management*, 2022, vol. 93, 104614.
15. Duarte-Duarte J.B., Talero-Sarmiento L.H., Rodríguez-Padilla D.C. Methodological proposal for the identification of tourist routes in a particular region through clustering techniques // *Helyon*, 2021, vol. 7, no. 4, e06655.
16. Employees' technology adoption in the context of smart tourism development: the role of technological acceptance and technological readiness / Cimbaljević M., Demirović Bajrami D., Kovacić S., Pavluković V., Stankov U., Vujičić M. // *European Journal of Innovation Management*, 2024, vol. 27, no. 8, pp. 2457-2482.
17. Lee Y.J.A., Kim J., Jang S. Intertemporal Tourism Clusters and Community Resilience // *The Professional Geographer*, 2021, vol. 73, no. 3, pp. 567-572.
18. Marshall A. *Principles of Economics: An Introductory Volume* (8th ed.). London: Macmillan, 1920. 731 p.
19. The potential of tourist and recreational clusters in European space / Pasieka S. R., Kolokolchikova I. V., Morozova O. H., Krushynska A. V., Krasnodied T. L., Popova T. V. // *GeoJournal of Tourism and Geosites*, 2021, vol. 39, no. 4 pl, pp. 1488-1500.
20. Trelohan M., François-Lecompte A., Gentric M. Tourism development or nature protection? Lessons from a cluster analysis based on users of a French nature-based destination // *Journal of Outdoor Recreation and Tourism*, 2022, vol. 39, 100496.

**Конфликт интересов:** Авторы декларируют отсутствие явных и потенциальных конфликтов интересов, связанных с публикацией настоящей статьи.

Поступила в редакцию: 26.02.2025

Принята к публикации: 25.11.2025

---

# ECONOMIC, SOCIAL, POLITICAL AND RECREATIONAL GEOGRAPHY

---

UDC 338.48:504.062

ISSN 1609-0683

DOI: <https://doi.org/10.17308/geo/1609-0683/2025/4/19-26>

## Concept for the Formation of Tourist and Recreation Clusters in the North-Eastern Caucasus

Kh. Sh. Zaburaeva<sup>1</sup>✉, Ch. Sh. Zaburaev<sup>1</sup>, M. B. Sedieva<sup>1</sup>, A. A. Shaipova<sup>1,2</sup>

<sup>1</sup>*Kh. I. Ibragimov Complex Research Institute of the Russian Academy of Sciences,  
Russian Federation  
(21a, V. Aliev Str., Grozny, 364020)*

<sup>2</sup>*M. D. Millionshchikov Grozny State Oil Technical University, Russian Federation  
(100, Kh. Isaev Ave, Grozny, 36406)*

**Abstract.** The purpose of the research is to develop a conceptual model of tourism and recreation cluster in the North-Eastern Caucasus based on the analysis of existing models and taking into account regional peculiarities.

**Materials and methods.** The information base was the published works of domestic and foreign researchers on clustering issues in the field of recreational nature management, as well as statistical materials of regional ministries of culture and tourism. The methods of analysis and synthesis, expert assessments, comparative-geographical and situational analysis, strategization and forecasting were applied.

**Results and discussion.** The A conceptual model of a tourism and recreation cluster for implementation in the conditions of the North-Eastern Caucasus has been developed. The proposed model reflects the connections between science, the business community, government, production, and the local population. It is shown that projects of interregional clusters can be successfully implemented due to synergy effect. Models of clusters have been proposed on the basis of the Kezenoy-Am Lake between Chechnya and Dagestan, as well as on specially protected natural areas in the highlands of all three republics of the North-Eastern Caucasus.

**Conclusion.** The creation of regional and interregional clusters in the North-Eastern Caucasus will contribute to the development of new industries and vectors of development of the tourism and recreation industry. The prospects for their formation and effective functioning are associated with the solution of a set of problems (modernization of infrastructure, training of highly qualified personnel, introduction of innovative technologies in the tourism sector, etc.).

**Key words:** conceptual model, mountain region, tourism and recreation cluster, tourism, recreation, prerequisites, North-Eastern Caucasus.

**Funding:** The research was supported by the Russian Science Foundation Grant No. 23-17-00218, <https://rscf.ru/project/23-17-00218/>.

**For citation:** Zaburaeva Kh. Sh., Zaburaev Ch. Sh., Sedieva M. B., Shaipova A. A. Concept for the Formation of Tourist and Recreation Clusters in the North-Eastern Caucasus. *Vestnik Voronezhskogo gosudarstvennogo universiteta. Seria: Geografia. Geoekologiya*, 2025, no. 4, pp. 19-26. (In Russ.) DOI: <https://doi.org/10.17308/geo/1609-0683/2025/4/19-26>

### REFERENCES

1. Abdurakhmanov A.A. Otsenka riskov formirovaniya turisticheskogo klastera v Respublike Dagestan [Assessment of the risks of forming a tourism cluster in the Republic of Dagestan]. *Vestnik Chelyabinskogo gosudarstvennogo universiteta*, 2022, no. 6 (464), pp. 117-125. (In Russ.)
2. Ataeva T. A. Turisticheskii klaster Respubliki Dagestan v kontekste ustoi-chivogo razvitiya regiona [Tourism cluster of the Republic of Dagestan in the context of sustainable development of the region]. *Vestnik nauchnykh konferentsii*, 2020, no. 1, pp. 13-15. (In Russ.)
3. Zaburaeva Kh. Sh., Krasnov E. V., Zaburaev Ch. Sh. Obosnovanie ispol'zovaniya klasternogo podkhoda v rekreatsionnom prirodopol'zovanii [Justification of the use of the cluster approach in recreational nature management]. *Materialy Vserossiiskoi nauchno-tehnicheskoi konferentsii «Sovremennye problemy geologii, geofiziki i geoekologii Severnogo Kavkaza»*, 2020, pp. 381-385. (In Russ.)
4. Zaburaeva Kh. Sh., Ortsukhaeva Z. Sh., Magomedova L. I. Kezenoi-Am – transgranicnyi osobo okhranyaemyi prirodnyi ob'ekt [Kezenoy-Am – transboundary specially protected nature object]. *Geografiya v shkole*, 2022, no. 4, pp. 20-26. (In Russ.)
5. Magomedova P. A., Daudova A. A. Turisticheskii klaster kak effektivnyi mekhanizm sozdaniya konkurentospособnogo turisticheskogo produkta v Respublike Dagestan [Tourism cluster as an effective mechanism of competitive tourism product in the Republic Dagestan]. *Biznes v zakone*, 2010, no. 3, pp. 344-346. (In Russ.)
6. Masyuk N. N., Bushueva M. A., Chzhen F. Innovatsionnye klastery: mirovye tendentsii i kitaiskii opty [Innovative clusters: world trends and Chinese example]. *Geografiya. Geoekologiya*, 2020, no. 4, pp. 19-26. (In Russ.)

© Zaburaeva Kh. Sh., Zaburaev Ch. Sh., Sedieva M. B., Shaipova A. A., 2025

✉ Khava Sh. Zaburaeva, e-mail: evggne@mail.ru



The content is available under Creative Commons Attribution 4.0 License.

world trends and Chinese experience]. *Fundamental'nye issledovaniya*, 2021, no. 11, pp. 135-139. (In Russ.)

7. Minenkova V.V. Turistskie klastery kak forma territorial'noprostranstvennoi organizatsii turizma v Severo-Kavkazskom regione [Tourist clusters as a form of territorial-spatial organization of tourism in the North-Caucasian region]. *Uchenye zapiski Krymskogo federal'nogo universiteta im. V.I. Vernadskogo. Geografiya. Geologiya*, 2018, no. 2, pp. 123-131. (In Russ.)

8. Nyurenberger L.B., Mal'gin A.V., Petrenko N.E. Regional'nye turistsko-rekreatsionnye klastery: podkhody k formirovaniyu i razvitiyu [Regional tourism and recreation clusters: approaches to formation and development]. *Ekonomika, predprinimatel'stvo i pravo*, 2023, no. 9 (13), pp. 3443-3454. (In Russ.)

9. Polukhina A.N., Lezhnin V.V. Potentsial formirovaniya lokal'nykh kiberneticheskikh sistem kak novoi klasternoii modeli razvitiya sfery turizma [Potential for establishing regional cyber-physical systems as a new cluster model for tourism development]. *Nauka i innovatsionnye tekhnologii*, 2024, no. 1 (30), pp. 216-234. (In Russ.)

10. Rubtsova N.V. Kontseptual'naya model' turistskogo klastera: istoriya voprosa i sovremenneyj podkhod [Conceptual model of tourism cluster: initial stage and modern approach]. *Izvestiya Dal'nevostochnogo federal'nogo universiteta. Ekonomika i upravlenie*, 2014, no. 3 (71), pp. 49-70. (In Russ.)

11. Sarafanova A.G., Sarafanov A.A. Sel'skij turizm: trend 2022 goda v Rossii [Rural Tourism: Trend of 2022 in Russia]. *Vestnik Voronezhskogo gosudarstvennogo universiteta. Seria: Geografia. Geoekologiya*, 2023, no. 1, pp. 54-62. (In Russ.)

12. Smolina D.S., Sorvina O.V. Postroenie sistemy kontrolya kachestva uslug turistsko-rekreatsionnogo klastera [Building a quality control system for tourism and recreation cluster services]. *Nauka i biznes: puti razvitiya*, 2024, no. 5 (155), pp. 147-151. (In Russ.)

13. Truzhenikova L.A. Turisticheskii klastер как faktor sotsiokul'turnogo razvitiya Respubliki Dagestan na sovremennom

etape [Tourist cluster as a factor of socio-cultural development of the Republic of Dagestan at the present stage]. *Problemy sovremennoi ekonomiki*, 2019, no. 3 (71), pp. 283-286. (In Russ.)

14. Cluster analysis of microscopic spatio-temporal patterns of tourists' movement behaviors in mountainous scenic areas using open GPS-trajectory data / Liu W., Wang B., Yang Y., Mou N., Zheng Y., Zhang L., Yang T. *Tourism Management*, 2022, vol. 93, 104614.

15. Duarte-Duarte J.B., Talero-Sarmiento L.H., Rodríguez-Padilla D.C. Methodological proposal for the identification of tourist routes in a particular region through clustering techniques. *Heliyon*, 2021, vol. 7, no. 4, e06655.

16. Employees' technology adoption in the context of smart tourism development: the role of technological acceptance and technological readiness / Cimbaljević M., Demirović Bajrami D., Kovačić S., Pavluković V., Stankov U., Vujičić M. *European Journal of Innovation Management*, 2024, vol. 27, no. 8, pp. 2457-2482.

17. Lee Y.J.A., Kim J., Jang S. Intertemporal Tourism Clusters and Community Resilience. *The Professional Geographer*, 2021, vol. 73, no. 3, pp. 567-572.

18. Marshall A. *Principles of Economics: An Introductory Volume* (8th ed.). London: Macmillan, 1920. 731 p.

19. The potential of tourist and recreational clusters in European space / Pasieka S.R., Kolokolchikova I.V., Morozova O.H., Krushynska A.V., Krasnodier T.L., Popova T.V. *GeoJournal of Tourism and Geosites*, 2021, vol. 39, no. 4spl, pp. 1488-1500.

20. Trelohan M., François-Lecompte A., Gentric M. Tourism development or nature protection? Lessons from a cluster analysis based on users of a French nature-based destination. *Journal of Outdoor Recreation and Tourism*, 2022, vol. 39, 100496.

**Conflict of interests:** The authors declare there is no information on obvious and potential conflicts of interest related to the publication of this paper.

*Received: 26.02.2025*

*Accepted: 25.11.2025*

#### Забураева Хава Шахидовна

Доктор географических наук, главный научный сотрудник Комплексного научно-исследовательского института им. Х.И. Ибрагимова Российской академии наук, г. Грозный, Российская Федерация, ORCID: 0000-0002-9326-5758, e-mail: eveggne@mail.ru

#### Забураев Чингизхан Шахидович

Аспирант Комплексного научно-исследовательского института им. Х.И. Ибрагимова Российской академии наук, г. Грозный, Российская Федерация, ORCID: 0009-0002-8945-0827, e-mail: zaburaev.ch@mail.ru

#### Седиева Милана Бековна

Младший научный сотрудник Комплексного научно-исследовательского института им. Х.И. Ибрагимова Российской академии наук, г. Грозный, Российская Федерация, ORCID: 0009-0008-7046-5248, e-mail: milann\_s@mail.ru

#### Шаипова Аминат Амирхановна

Аспирант Комплексного научно-исследовательского института им. Х.И. Ибрагимова Российской академии наук, г. Грозный, Российская Федерация, ORCID: 0009-0004-8881-5112, e-mail: aminashaipova393@mail.ru

#### Khava Sh. Zaburaeva

Dr. Sci. (Geogr.), Chief Researcher at the Complex Research Institute named after Kh. I. Ibragimov of the Russian Academy of Sciences, Grozny, Russian Federation, ORCID: 0000-0002-9326-5758, e-mail: eveggne@mail.ru

#### Chingizkhan Sh. Zaburaev

Postgraduate student at the Complex Research Institute named after Kh. I. Ibragimov of the Russian Academy of Sciences, Grozny, Russian Federation, ORCID: 0009-0002-8945-0827, e-mail: zaburaev.ch@mail.ru

#### Milana B. Sedieva

Junior Researcher at the Complex Research Institute named after Kh. I. Ibragimov of the Russian Academy of Sciences, Grozny, Russian Federation, ORCID: 0009-0008-7046-5248, e-mail: milann\_s@mail.ru

#### Aminat A. Shaipova

Postgraduate student at the Complex Research Institute named after Kh. I. Ibragimov of the Russian Academy of Sciences, Grozny, Russian Federation, ORCID: 0009-0004-8881-5112, e-mail: aminashaipova393@mail.ru