

---

## **ОЦЕНКА ВСТРОЕННОСТИ ЦЕЛЕЙ И ЗАДАЧ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В ДОКУМЕНТЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ**

---

**Селютин Игорь Викторович**, председатель

Контрольно-счетная палата Воронежской области, пл. Ленина, 12, Воронеж, Россия, 394018; e-mail: ksp@comch.ru

*Предмет:* необходимость государственного управления регионом с точки зрения устойчивого развития, возможность достижения целей устойчивого развития при реализации документов стратегического планирования Воронежской области. *Цель:* оценка встроенности целей и задач устойчивого развития, определенных в Повестке дня в области устойчивого развития на период до 2030 года, утвержденной Генеральной Ассамблеей ООН в 2015 году, в документы стратегического планирования Воронежской области. Оценка синхронизации документов стратегического планирования федерального и регионального уровней. *Дизайн исследования:* обоснована необходимость учета концепции устойчивого развития при формировании документов стратегического развития субъектов РФ, произведено сопоставление 169 задач 17 целей устойчивого развития (ЦУР) с целями, задачами, показателями, мероприятиями и другими параметрами документов стратегического планирования Воронежской области: Стратегией социально-экономического развития, Планом мероприятий по реализации Стратегии, 25 государственными программами. *Результаты:* устойчивое развитие – это управляемое развитие, позволяющее выживать, безопасно существовать и успешно развиваться, несмотря на существующие и потенциальные проблемы. Именно поэтому концепция устойчивого развития должна учитываться при формировании стратегических документов государства и регионов. Произведенное исследование показало, что в документы стратегического планирования Воронежской области встроены все 17 ЦУР, сформулированные в Повестке дня в области устойчивого развития на период до 2030 года. Встроенность задач ЦУР в разрезе каждой цели составляет от 10 до 83%, что в большинстве случаев имеет объективные причины. Исходя из этого, сделан вывод, что в стратегических документах Воронежской области заложены основы устойчивого развития региона.

**Ключевые слова:** понятие устойчивого развития, триединый подход, цели устойчивого развития, документы стратегического планирования, устойчивое развитие региона.

**DOI:** 10.17308/meps/2078-9017/2022/11/116-130

### **Введение**

Проблема устойчивого развития широко обсуждается в мире уже несколько десятилетий. Востребованность исследований в данной сфере неуклонно растет. Построение процесса управления на основе принципов устойчивого развития дает возможность управляемой системе выживать и развиваться, несмотря на существующие и потенциальные проблемы.

В современной литературе существует множество определений понятия «устойчивое развитие». Оно исследуется в работах многих авторов, в том числе Т.В. Алферовой и Е.А. Третьяковой [1], А.С. Астахова, В.В. Бушуева, В.С. Голубева [2], С.О. Кокшарова и О.С. Булатовой [5], Е.И. Левиной [6], М.Ю. Маковецкого, С.В. Ситова [7], А.Д. Урсула [10], В.Ф. Фоминой [11], А.В. Цвикилевича [12].

Выделяется несколько подходов к изучению данного направления, которые изложены, например в статьях Е.А. Стариковой [9], Е.С. Балашовой, С.Р. Шариповой [3].

На сегодняшний день наибольшее развитие получил триединый подход, предполагающий согласованное развитие экономической, социальной и экологической сфер жизни общества.

Триединый подход положен в основу формирования Повестки дня в области устойчивого развития до 2030 года, утвержденной Генеральной Ассамблеей ООН в 2015 году<sup>1</sup>. Множество стран, в том числе и Россия, взяли на себя обязательства реализации 17 целей устойчивого развития.

Многие авторы придерживаются мнения, что для успешного внедрения и реализации концепции устойчивого развития в России необходимо объединение усилий органов власти как на федеральном уровне, так и региональном уровнях. Такая точка зрения изложена, например, в работах С.О. Кошкарова и О.С. Булатовой [5], С.М. Вдовина, Н.Д. Гуськовой, И.Н. Краковской [4].

Целью исследования, описанного в статье, является оценка возможности реализации органами государственной власти Воронежской области Повестки дня в области устойчивого развития при существующей базе региональных стратегических документов. Для этого проанализирована согласованность целей и задач устойчивого развития с параметрами региональных документов стратегического планирования. Также произведена оценка синхронизации документов стратегического планирования федерального уровня и уровня субъекта РФ.

---

<sup>1</sup> Резолюция, принятая Генеральной Ассамблеей ООН 25.09.2015. Преобразование нашего мира: Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года. Москва, 2015.

## Методы и результаты исследования

Впервые категория «устойчивое развитие» была выделена в 80-х годах XX века после опубликования доклада международной комиссии ООН по окружающей среде и развитию во главе с Г.Х Брунтланд. В докладе «Наше общее будущее» отмечено, что человечество способно придать развитию устойчивый и долговременный характер, с тем чтобы оно отвечало потребностям ныне живущих людей, не лишая будущие поколения возможности удовлетворять свои потребности<sup>2</sup>.

В настоящее время существует множество определений понятия «устойчивое развитие». А.С. Астахов, В.В. Бушуев и В.С. Голубев определяют его как тип развития, при котором увеличивается «запас устойчивости» системы по отношению к внешним воздействиям, способным вывести ее из состояния динамического равновесия [2]. А.Д. Урсул считает, что устойчивое развитие – это такое развитие, которое исключает деградацию общества и в существенной степени окружающей среды. Это наиболее приемлемый и безопасный тип социоприродной эволюции, направленной на сохранение цивилизации и биосферы, их сосуществование и коэволюцию. При таком понимании устойчивого развития существование человечества может длиться неопределенно долго и не ставит под угрозу его развитие в нерегрессивных формах [10]. Цвикелевич А.В. определяет устойчивое развитие как «процесс, ориентированный на постоянное сохранение динамического равновесия посредством целенаправленного использования имеющегося потенциала и условий внешней среды» [12].

В Концепции перехода Российской Федерации к устойчивому развитию, утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 01.04.1996 № 440, отмечено, что устойчивое развитие обеспечивает сбалансированное решение социально-экономических задач и проблем сохранения благоприятной окружающей среды и природно-ресурсного потенциала в целях удовлетворения потребностей нынешнего и будущих поколений.

Существование большого количества определений дает основание полагать, что «устойчивое развитие» – это достаточно обобщенное понятие.

Е.А. Старикова считает, что «устойчивое развитие» принадлежит к категории понятий, в довольно обобщенном виде отражающих ряд принципов или даже идеальную модель, которую затруднительно представить с использованием точных количественных расчетов. Тем не менее, это не лишает данную концепцию ее научного или практического смысла, а напротив, только расширяет как возможности ее интерпретации, так и перспективы междисциплинарного сотрудничества представителей научного сообщества [9].

Различными авторами предлагается несколько подходов к изучению концепции устойчивого развития. На сегодняшний день наибольшее разви-

---

<sup>2</sup> Наше общее будущее. Доклад Международной комиссии по окружающей среде и развитию: пер. с англ. / под ред. С.А. Евтеева и Р.А. Перелета. Москва, Прогресс, 1989. 376 с.

тие получил триединый подход, предполагающий согласованное развитие трех компонентов человеческого существования: экономического, социального и экологического.

Формирование триединого подхода связывают с работой «Римского клуба». В 1992 году организацией инициирована конференция ООН по окружающей среде и развитию, которая состоялась в Рио-де-Жанейро. По результатам конференции принята «Повестка дня на XXI век», в которой было обозначено, что комплексный подход к проблемам окружающей среды и развития и уделение им большего внимания будут способствовать удовлетворению основных потребностей, повышению уровня жизни всего населения, способствовать более эффективной охране и рациональному использованию экосистем и обеспечению более безопасного и благополучного будущего по достижению устойчивого развития в мировом сообществе<sup>3</sup>.

В последующем в 2015 году Генеральной Ассамблеей ООН утверждена Повестка дня в области устойчивого развития до 2030 года, представляющая собой план действий для людей, планеты и процветания. В повестке сформулировано 17 целей в области устойчивого развития и 169 задач, которые носят комплексный и неделимый характер и охватывают три аспекта развития: экономический, социальный и экологический<sup>4</sup>.

Россия вошла в число 193 стран, принявших на себя добровольное обязательство по реализации обозначенных целей. В 2016 году Аналитическим центром при Правительстве РФ опубликован доклад о человеческом развитии в Российской Федерации «Цели устойчивого развития ООН и Россия». Замыслом документа является анализ и максимальная адаптация основных приоритетов ЦУР ООН на 2015-2030 годы к российским реалиям и перспективам. При этом было бы важно в будущем увидеть ЦУР страны и регионов как интегральную часть стратегии страны<sup>5</sup>.

Исследования многих авторов посвящены обеспечению устойчивого развития регионов. Россия является федеративным государством, успешность реализации ЦУР во многом определяет согласованность действий на федеральном и региональном уровнях.

С.О. Кошкарров и О.С. Булатова считают, что любые нормативные документы, связанные со стратегическим планированием на всех уровнях, должны разрабатываться в соответствии с критериями и индикаторами достижения целей концепции устойчивого развития ООН. При разработке стратегий развития регионов РФ, которые являются основными единицами

<sup>3</sup> Повестка дня на XXI век, принята Конференцией ООН по окружающей среде и развитию, Рио-де-Жанейро, 3-14 июня 1992 года. Доступно: [https://www.un.org/ru/documents/decl\\_conv/conventions/pdf/agenda21.pdf](https://www.un.org/ru/documents/decl_conv/conventions/pdf/agenda21.pdf) (дата обращения: 22.12.2022).

<sup>4</sup> Резолюция, принята Генеральной Ассамблеей ООН 25.09.2015. Преобразование нашего мира: Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года. Москва, 2015.

<sup>5</sup> Доклад о человеческом развитии в Российской Федерации «Цели устойчивого развития ООН и Россия» // Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации. Москва, 2019.

обеспечения развития государства, становится особенно важной ориентированность на устойчивое развитие [5].

Как отмечается в статье С.М. Вдовина, Н.Д. Гуськовой, И.Н. Краковской – устойчивое развитие России в целом возможно лишь при гармоничном развитии всех ее регионов и сбалансированности межрегиональных отношений. Стратегии устойчивого развития субъектов Федерации призваны определять их долгосрочное развитие в рамках общей стратегии устойчивого развития России, направленной на повышение уровня и качества жизни населения на основе перевода экономики на инновационный тип развития без ущерба для окружающей среды [4].

Система документов стратегического планирования Воронежской области определена Законом Воронежской области от 19.06.2015 № 114-ОЗ «О стратегическом планировании в Воронежской области».

С целью определения встроенности целей устойчивого в документы стратегического планирования Воронежской области произведено сопоставление целей устойчивого развития со следующими документами стратегического планирования Воронежской области:

– Стратегией социально-экономического развития Воронежской области на период до 2035 года, утвержденной Законом Воронежской области от 20.12.2018 № 168-ОЗ (далее – Стратегия Воронежской области, Стратегия);

– Планом мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития Воронежской области на период до 2035 года, утвержденным постановлением правительства Воронежской области от 29.12.2018 № 1242 (далее – План мероприятий по реализации Стратегии Воронежской области);

– 25 государственными программами Воронежской области (далее – также ГП Воронежской области, госпрограммы).

Для решения поставленной задачи использованы методы сравнительного и логического анализа, синтеза, применен системный комплексный подход. Составлены аналитические таблицы, где произведено сопоставление всех 169 задач 17 ЦУР с параметрами стратегических документов Воронежской области. Например, при исследовании встроенности ЦУР в Стратегию Воронежской области использовались следующие параметры Стратегии и Плана мероприятий по реализации Стратегии Воронежской области: приоритеты, цели, задачи, показатели. Необходимо отметить, что в Стратегии Воронежской области и Плате мероприятий по реализации Стратегии Воронежской области содержится 5 приоритетов, одна генеральная цель, 3 стратегические цели первого уровня, 44 стратегические цели второго уровня. При сопоставлении Стратегии Воронежской области использовались 44 цели второго уровня (далее – цели Стратегии Воронежской области), что требовалось для обеспечения необходимой глубины исследования.

При сопоставлении ЦУР и задач ЦУР с государственными программами Воронежской области анализировалось содержание следующих параметров

госпрограмм: подпрограмм, основных мероприятий, мероприятий, целей, задач, показателей ГП Воронежской области и ее структурных элементов.

По результатам проведенного исследования сделан вывод, что все 17 ЦУР в той или иной степени интегрированы в документы стратегического планирования Воронежской области (Стратегию Воронежской области, План мероприятий по реализации Стратегии Воронежской области, ГП Воронежской области).

Встроенность задач ЦУР в стратегические документы региона в разрезе каждой ЦУР составляет от 10 до 83% (рис. 1).



Рис. 1. Интеграция задач ЦУР в стратегические документы Воронежской области в разрезе каждой ЦУР

Причинами неполного вовлечения задач ЦУР в стратегические документы Воронежской области являются разделение полномочий между федеральным и региональным уровнем, национальная специфика задач (наличие задач для развивающихся стран), географическое расположение региона.

Например, решение задачи ЦУР 10.5 «Совершенствовать методы регулирования и мониторинга глобальных финансовых рынков и учреждений и более последовательно применять такие методы» относится к полномочиям федерального уровня. Задача ЦУР 15.4 «К 2030 году обеспечить сохранение горных экосистем, в том числе их биоразнообразия, для того чтобы повысить их способность давать блага, необходимые для устойчивого развития» для Воронежской области не актуальна, так как регион не относится к горным территориям. Решение задачи ЦУР 4.с «К 2030 году значительно увеличить число квалифицированных учителей, в том числе посредством международного сотрудничества в подготовке учителей в развивающихся странах, особенно в наименее развитых странах и малых островных развивающихся государствах» необходимо для развивающихся стран.

Проведенное исследование показало, что все ЦУР встроены как в цели и показатели Стратегии Воронежской области (рис. 2), так и в государственные программы Воронежской области (рис. 3).

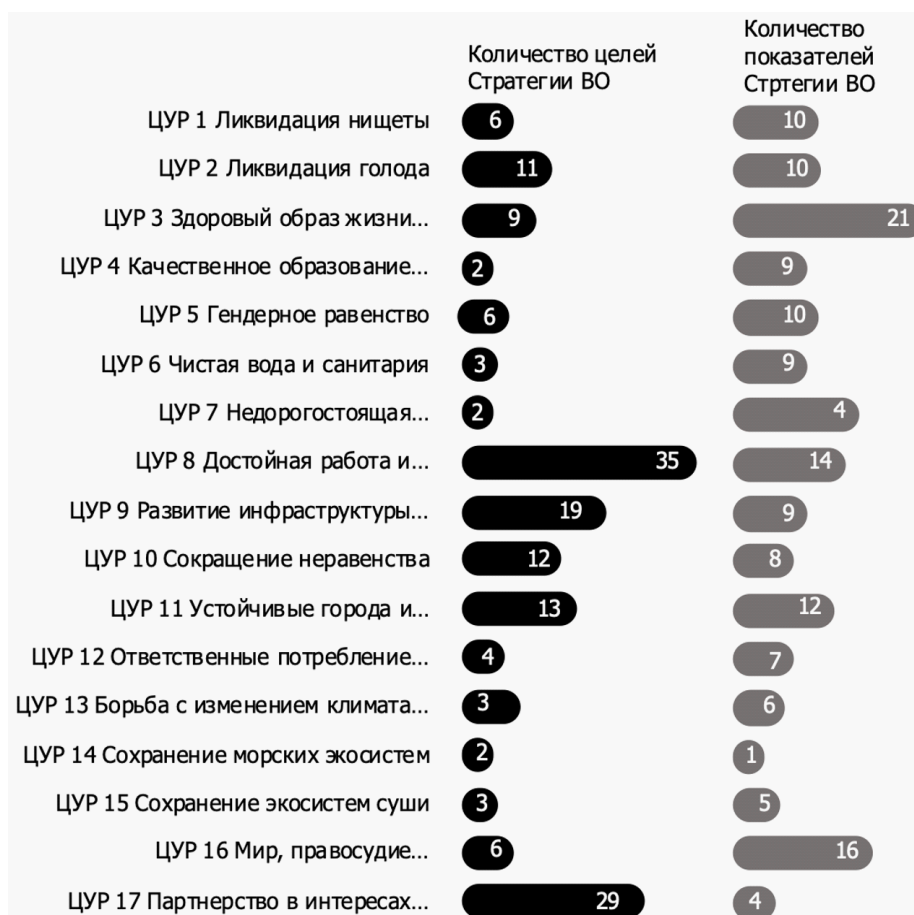


Рис. 2. Количество целей и показателей Стратегии Воронежской области, направленных на реализацию каждой ЦУР



Например, на реализацию ЦУР 3 «Здоровый образ жизни» направлено 9 целей и 21 показатель Стратегии Воронежской области. Из целей – это, например, цель 1.1. «Повышение уровня рождаемости, рост численности постоянного населения Воронежской области», цель 1.2. «Рост ожидаемой продолжительности жизни населения и снижение преждевременной смертности», цель 1.9. «Формирование доступной среды для инвалидов и иных маломобильных групп населения», цель 1.11. «Улучшение экологических условий жизнедеятельности населения», цель 1.14. «Развитие индустрии отдыха, спорта и досуга» и ряд других.



Рис. 3. Количество ГП Воронежской области, направленных на реализацию каждой из ЦУР

Учитывая географическое положение региона, на реализацию ЦУР 14 «Сохранение морских экосистем» направлено 2 цели и 1 показатель Стратегии – это цель 1.11. «Улучшение экологических условий жизнедеятельности населения» и 3.11. «Сохранение и восстановление природных ресурсов Воронежской области».



В Воронежской области утверждено 25 региональных госпрограмм. На рисунке 3 отражено количество ГП Воронежской области, способствующих реализации каждой из ЦУР. Количество региональных госпрограмм, направленных на реализацию каждой из целей, составляет от 18 до 1 единицы.

Например, на реализацию ЦУР 8 «Достойная работа и экономический рост» направлена реализация 17 государственных программ Воронежской области. Значительное количество госпрограмм связано, в том числе, с широтой задач этой цели. Это, например, задачи, связанные с поддержанием экономического роста и роста валового продукта, повышением производительности труда, эффективностью использования ресурсов, обеспечением занятости, защитой трудовых прав, работой с молодежью, развитием туризма, расширением доступа к банковским, страховым и финансовым услугам.

В то же время на реализацию ЦУР 14 «Сохранение морских экосистем» направлена реализация только одной государственной программы Воронежской области «Охрана окружающей среды и природные ресурсы». Решению задачи ЦУР 14.1 «К 2025 году обеспечить предотвращение и существенное сокращение любого загрязнения морской среды, в особенности вследствие деятельности на суше...» способствуют мероприятия по строительству и развитию межмуниципальных экологических отходовперерабатывающих кластеров; созданию и развитию производственных мощностей по переработке отходов производства и потребления. Низкая степень вовлеченности Воронежской области в реализацию данной ЦУР объясняется географическим положением региона.

Учитывая, что успешность реализации ЦУР зависит от комплексности и синхронности мер, принимаемых как на федеральном, так и региональном уровне, было также проанализировано соответствие документов стратегического планирования Воронежской области документам федерального уровня, прежде всего Стратегии национальной безопасности РФ, утвержденной Указом Президента РФ от 02.07.2021 № 400 (СНБ), и Национальным целям развития РФ на период до 2030 года, определенным Указом Президента РФ от 21.07.2020 № 474 (НЦ). В 2020 году Счетной палатой РФ в результате проведения экспертно-аналитического мероприятия «Анализ системы государственного управления по внедрению Повестки устойчивого развития за период 2019 года, истекший период 2020 года» было установлено, что национальные цели развития, установленные документами стратегического планирования РФ, в значительной степени соотносятся с ЦУР. Цели и задачи национальных и федеральных проектов, а также госпрограмм Российской Федерации в разной степени способствуют достижению всех 17 ЦУР<sup>6</sup>.

В ходе проведенного исследования установлено, что все 8 национальных интересов и 9 национальных приоритетов, содержащихся в СНБ, интегрированы в Стратегию Воронежской области.

<sup>6</sup> Бюллетень Счетной палаты РФ. Цели устойчивого развития, 2020, № 6(271). Доступно: <https://ach.gov.ru/upload/iblock/b06/b065c140de24fbc32271bb2267f621ec.pdf> (дата обращения: 22.12.2022).

Встроенность задач СНБ в Стратегию Воронежской области в разрезе каждого приоритета СНБ составляет от 21% до 94%. Широкий диапазон встроенности объясняется различным количеством задач стратегических приоритетов СНБ, решение которых направлено на реализацию полномочий федерального уровня. Все цели Стратегии Воронежской области ориентированы на реализацию положений СНБ. Характеристика интеграции СНБ в Стратегию Воронежской области приведена на рисунке 4.



Рис. 4. Характеристика интеграции СНБ в Стратегию Воронежской области

Наибольшее количество задач СНБ (94%, или 16 из 17 задач) встроено в Стратегию по приоритету СНБ «Сбережение народа России и развитие человеческого потенциала». Это задачи, связанные с увеличением доходов населения, повышением качества и доступности социальных и медицинских

услуг, ростом рождаемости, увеличением продолжительности жизни, ведением здорового образа жизни, выявлением способностей и талантов, повышением качества образования, развитием культуры, улучшением жилищных условий и другие.

Меньше всего задач СНБ интегрировано в Стратегию по приоритетам «Оборона страны» и «Стратегическая стабильность и взаимовыгодное международное сотрудничество», так как решение основной части задач по данным направлениям относится к полномочиям федерального уровня.

Национальные цели развития РФ также интегрированы в Стратегию Воронежской области. Характеристика интеграции НЦ в Стратегию Воронежской области приведена на рисунке 5.



Рис. 5. Характеристика интеграции НЦ в Стратегию Воронежской области

На реализацию каждой из Национальных целей развития России направлено от 16 до 80% целей региональной Стратегии. Наибольшее количество (80%) – на реализацию цели «Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство».

ное предпринимательство», что коррелирует с выводами, полученными при анализе встроенности ЦУР в госпрограммы.

### **Заключение**

В современном мире государственное управление не может быть успешным без учета концепции устойчивого развития. Концепция предполагает безопасное существование и успешное развитие человечества, несмотря на существующие и потенциальные угрозы. Из всего множества подходов к определению содержания понятия устойчивого развития в настоящее время преобладает триединый подход, подразумевающий согласованное развитие экономической, социальной и экологической сфер жизни общества.

Триединый подход заложен в основу Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2023 года, которая в 2015 году утверждена Генеральной Ассамблеей ООН. Россия в числе 193 стран приняла решение об участии в реализации 17 целей и 169 задач устойчивого развития, сформулированных в Повестке.

Россия является федеративным государством и успешность реализации концепции устойчивого развития во многом зависит от согласованности мер, принимаемых на федеральном и региональном уровнях.

По результатам исследования, описанного в статье, сделан вывод, что в стратегических документах Воронежской области заложены основы устойчивого развития региона. В Стратегию, План мероприятий по реализации Стратегии, региональные госпрограммы встроены все 17 ЦУР, сформулированные в Повестке дня в области устойчивого развития на период до 2030 года. Встроенность задач ЦУР в разрезе каждой цели составляет от 10 до 83%, что имеет объективные причины: разделение полномочий между федеральным и региональным уровнями власти; наличие задач ЦУР для развивающихся стран; географическое положение области.

Все ЦУР встроены как в цели и показатели Стратегии Воронежской области, так и в 25 государственных программ Воронежской области.

Исходя из результатов проведенного исследования, сделан вывод, что в региональных стратегических документах заложены основы устойчивого развития Воронежской области.

Также документы стратегического планирования региона согласованы с документами стратегического планирования Российской Федерации: Стратегией национальной безопасности РФ, утвержденной Указом Президента РФ от 02.07.2021 № 400 и Национальными целями развития РФ на период до 2030 года, определенными Указом Президента РФ от 21.07.2020 № 474.

### **Список источников**

1. Алферова Т.В., Третьякова Е.А. Концептуальное моделирование определения категории «устойчивое развитие» // *Экономическая теория*, 2012, no. 4, с. 46-52.
2. Астахов А.С., Бушуев В.В., Голубев В.С. *Устойчивое развитие и национальное богатство России*. Москва, Энергия, 2009. 154 с.
3. Балашова Е.С., Шарипова С.Р. Ге-

незис теоретических представлений об устойчивом развитии социально-экономических систем // *Вестник Пермского университета. Серия: Экономика*, 2019, т. 14, no. 3, с. 371-387.

4. Вдовин С.М., Гуськова Н.Д., Краковская И.Н. Стратегия устойчивого развития региона: экономическое содержание и подходы к разработке // *Национальные интересы: приоритеты и безопасность*, 2013, no. 43 (323), с. 21-27.

5. Кокшаров С.О., Булатова О.С. Оценка стратегии развития регионов по критериям концепции устойчивого развития: Свердловская область // *Весенние дни науки Сборник докладов Международной конференции студентов и молодых ученых*. Екатеринбург, Издательство УМЦ УПИ, 2020, с. 310-315.

6. Левина Е.И. Понятие «устойчивое развитие». Основные положения концепции // *Вестник ТГУ*, 2009, вып. 11(79), с. 113-119.

7. Маковецкий М.Ю., Ситова С.В. Развитие подходов к интерпретации концепции устойчивого развития // *Вестник*

*Московского университета С.Ю. Витте. Серия 1. Экономика и управление*, 2022, no. 2(41), с. 81-88.

8. Пылыпив И.В., Зоринова А.К., Сорокина Е.В. Научные подходы к интерпретации концепции «устойчивого развития» // *Вопросы науки и образования*, 2017, no. 11 (12), с. 80-83.

9. Старикова Е.А. Современные подходы к трактовке концепции устойчивого развития // *Вестник РУДН. Серия: Экономика*, 2017, no. 1, с. 7-17.

10. Урсул А.Д. Становление устойчивой цивилизации: новые глобальные цели // *Философия и общество*, 2016, no. 1 (78), с. 29-56.

11. Фомина В.Ф. Социо-экономическая устойчивость Северного региона на основе модели «Окно устойчивости» // *Вестник Пермского университета. Сер. «Экономика»*, 2022, Т. 17, no. 2, с. 197-220.

12. Цвикелевич А.В. *Совершенствование управления развитием муниципального образования*. Издательство «Академия Естествознания», 2006.

---

# EVALUATION OF INTEGRATED GOALS AND TASKS OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT IN THE STRATEGIC PLANNING DOCUMENTS OF THE VORONEZH REGION

---

**Selyutin Igor Viktorovich**<sup>1</sup>, Chamber of Control and Accounts of the Voronezh Region, Chairman

Chamber of Control and Accounts of the Voronezh Region, pl. Lenina, 12, Voronezh, Russia, 394018; e-mail: ksp@comch.ru

*Importance:* the need for state management of the region in terms of sustainable development, the possibility of achieving sustainable development goals in the implementation of strategic planning documents for the Voronezh region. *Purpose:* to assess the integration of the goals and objectives of sustainable development defined in the 2030 Agenda for Sustainable Development, approved by the UN General Assembly in 2015, into the strategic planning documents of the Voronezh Region. Estimation of synchronization of documents of strategic planning of federal and regional levels. *Research design:* the need to take into account the concept of sustainable development in the formation of documents for the strategic development of the constituent entities of the Russian Federation is substantiated, 169 tasks of 17 sustainable development goals (SDGs) are compared with the goals, objectives, indicators, activities and other parameters of the strategic planning documents of the Voronezh region: Strategy for socio-economic development, the Action Plan for the implementation of the Strategy, 25 state programs. *Results:* sustainable development is a managed development that allows you to survive, exist safely and develop successfully, despite existing and potential problems. That is why the concept of sustainable development should be taken into account in the formation of strategic documents of the state and regions. The study showed that all 17 SDGs formulated in the 2030 Agenda for Sustainable Development are embedded in the strategic planning documents of the Voronezh Region. The embeddedness of the SDG tasks in the context of each goal ranges from 10 to 83%, which in most cases has objective reasons. Based on this, it was concluded that the strategic documents of the Voronezh region laid the foundations for sustainable development of the region.

**Keywords:** concept of sustainable development, triune approach, sustainable development goals, strategic planning documents, sustainable development of the region.

## References

1. Alferova T.V., Tret'jakova E.A. Konceptual'noe modelirovanie opredelenija kategorii «ustojchivoje razvitie». *Jekonomicheskaja teorija*, 2012, no. 4, pp. 46-52. (In Russ.)  
Astahov A.S., Bushuev V.V., Golubev V.S. *Ustojchivoje razvitie i nacional'noe bogatstvo Rossii*. Moscow, Jenergija, 2009. 154 p. (In Russ.)
2. Balashova E.S., Sharipova S.R. Genezis teoreticheskij predstavlenij ob ustojchivom razvitii social'no-jekonomicheskij sistem. *Vestnik Permskogo universiteta. Serija: Jekonomika*, 2019, t. 14, no. 3, pp. 371-387. (In Russ.)
3. Vdovin S.M., Gus'kova N.D., Krakovskaja I.N. Strategija ustojchivogo razvitija regiona: jekonomicheskoe sodержanie i podhody k razrabotke. *Nacional'nye interesy: priority i bezopasnost'*, 2013, no. 43 (323), pp. 21-27. (In Russ.)
4. Koksharov S.O., Bulatova O.S. Ocenka strategii razvitija regionov po kriterijam koncepcii ustojchivogo razvitija: Sverdlovskaja oblast'. *Vesennie dni nauki Sbornik dokladov Mezhdunarodnoj konferencii studentov i molodyh uchenyh*. Ekaterinburg, Izdatel'stvo UMC UPI, 2020, pp. 310-315. (In Russ.)
5. Levina E.I. Ponjatije «ustojchivoje razvitie». Osnovnye položenija koncepcii. *Vestnik TGU*, 2009, vyp. 11(79), pp. 113-119. (In Russ.)
6. Makoveckij M.Ju., Sitova S.V. Razvitie podhodov k interpretacii koncepcii ustojchivogo razvitija. *Vestnik Moskovskogo universiteta S.Ju. Vitte. Serija 1. Jekonomika i upravlenie*, 2022, no. 2(41), pp. 81-88. (In Russ.)
7. Pylypiv I.V., Zorinova A.K., Sorokina E.V. Nauchnye podhody k interpretacii koncepcii «ustojchivogo razvitija». *Voprosy nauki i obrazovanija*, 2017, no. 11 (12), pp. 80-83. (In Russ.)
8. Starikova E.A. Sovremennye podhody k traktovke koncepcii ustojchivogo razvitija. *Vestnik RUDN. Serija: Jekonomika*, 2017, no. 1, pp. 7-17. (In Russ.)
9. Ursul A.D. Stanovlenie ustojchivoj civilizacii: novye global'nye celi. *Filosofija i obshhestvo*, 2016, no. 1 (78), pp. 29-56. (In Russ.)
10. Fomina V.F. Socio-jekonomicheskaja ustojchivost' severnogo regiona na osnove modeli «Okno ustojchivosti». *Vestnik Permskogo universiteta. Ser. «Jekonomika»*, 2022, t. 17, no. 2, pp. 197-220. (In Russ.)
11. Cvikilevich A.V. *Sovershenstvovanie upravlenija razvitiem municipal'nogo obrazovanija*. Izdatel'stvo «Akademija Estestvoznanija», 2006. (In Russ.)