

---

## **КЛЮЧЕВЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ ВОРОНЕЖСКОЙ ОБЛАСТИ**

---

**Сотникова Людмила Николаевна**, канд. экон. наук, доц.

**Лавлинская Анна Леоновна**, канд. экон. наук, доц.

Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I, ул. Мичурина, 1, Воронеж, Россия, 394087; e-mail: lyusotn@yandex.ru; anna\_levonovna@mail.ru

*Предмет:* предметом данного исследования является инвестиционная активность Воронежской области в сопоставлении с инвестиционной активностью России. *Цель:* оценка ключевых характеристик инвестиционной активности Воронежской области и выработка мероприятий для дальнейшего ее повышения. *Дизайн исследования:* инвестиционный анализ прямых (инвестиции в основной капитал, в том числе на душу населения) и косвенных (валовой продукт, в том числе на душу населения, среднедушевые доходы населения, стоимость основных производственных фондов, численность предприятий и организаций) показателей инвестиционной активности страны и области, проведенный по выборке их основных характеристик, позволил выявить уровень инвестиционной активности региона и разработать мероприятия ее роста на перспективу в новых геополитических условиях. *Результаты:* установленный в ходе проведенного исследования состав сильных и слабых сторон инвестиционной активности Воронежской области может составить информационную базу для обоснования практических мер по ее повышению.

**Ключевые слова:** инвестиционная активность, инвестиционный потенциал, инвестиции в основной капитал, источники финансирования инвестиций, инновационные технологии, инвестиционная привлекательность.

**DOI:** 10.17308/meps/2078-9017/2024 /3/116-126

### **Введение**

Актуальность научного исследования обусловлена теми вызовами, с которыми сталкивается геополитическое и социально-экономическое развитие России в 2022-2024 гг., а также влиянием данных аспектов на инвестиционную привлекательность страны и ее регионов.

В настоящее время Россия проводит политику, направленную на по-

вышение инвестиционной привлекательности и улучшение инвестиционного климата. Правительство РФ осуществляет снижение налогов для приоритетных и наукоемких отраслей экономики, разрабатывает и реализовывает государственные программы по восстановлению экономики и увеличению бюджетного финансирования инвестиционной деятельности в наиболее важных на сегодняшний момент отраслях, что делает Россию привлекательной для иностранных инвесторов.

Пережив серию потрясений – от пандемии COVID-19 до кризиса на Украине, фундаментальные показатели экономики России и ее отдельных регионов остались стабильными. Воронежская область повысила свою инвестиционную активность. Регион также продемонстрировал рост доли бюджетного финансирования инвестиционной деятельности.

Таким образом, актуализируется потребность в поддержании дальнейшего роста инвестиционной активности страны и региона как ключевого момента инвестиционной привлекательности.

В настоящее время существует ряд научных работ, посвященных инвестиционной активности страны и ее отдельных регионов. В связи с многовариантностью трактовки понятия «инвестиционная активность» методы ее изучения и анализа могут иметь разную направленность. Различные подходы к изучению инвестиционной активности прослеживаются в работах таких авторов как Д.А. Ендовицкий, Н.П. Любушин, Н.Э. Бабичева, А.Д. Шерemet, Е.А. Козельцева, В.В. Ковалев, М.Н. Крейнина, Г.В. Савицкая<sup>1,2,3,4,5</sup>.

В рамках данного исследования проведен комплексный сопоставительный инвестиционный анализ российской и региональной активности в отношении вложений в основной капитал.

Информационную основу для исследования составили статистические материалы по России и Воронежской области.

При анализе указанных документов особое внимание было уделено следующим ключевым моментам:

- динамика инвестиционной активности страны и региона;
- структура источников финансирования инвестиций в основной капитал;
- перспективы инвестиционной активизации области.

---

<sup>1</sup> Ендовицкий Д.А. Системный анализ, моделирование и прогнозирование устойчивого развития субъектов хозяйствования : учебное пособие / Д.А. Ендовицкий, Н.П. Любушин, Н.Э. Бабичева. Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Издательство «КноРус», 2024. 302 с.

<sup>2</sup> Ковалев В.В. Методы оценки инвестиционных проектов / В.В. Ковалев. Москва: Финансы и статистика, 2012. 144 с.

<sup>3</sup> Крейнина М.Н. Финансовый менеджмент: учебное пособие / М.Н. Крейнина. Москва: Дело и Сервис, 2013. 304 с.

<sup>4</sup> Савицкая Г.В. Экономический анализ: учебник / Г.В. Савицкая. 15-е издание, исправленное и дополненное. Москва: ИНФРА-М, 2019. 587 с.

<sup>5</sup> Шерemet А.Д. Финансовый анализ: учебно-методическое пособие / А.Д. Шерemet, Е.А. Козельцева. Москва: ФГБОУ «МГУ им. М.В. Ломоносова», 2020. 213 с.

## Методы и результаты исследования

2022 год стал для России с экономической точки зрения одним из самых сложных. На страну обрушился шквал санкций, сложившиеся за годы логистические цепочки были уничтожены, международные компании одна за другой покидали рынок страны.

Несмотря на это, комплексный анализ инвестиционной активности субъекта РФ позволил сделать вывод о том, что в новых геополитических условиях инвестиционная активность за 2021-2022 гг. возросла.

Инвестиционная активность региона – это интенсивность привлечения инвестиций в основной капитал региона. Для измерения инвестиционной активности Воронежской области используем прямые и косвенные показатели в сравнении с Российской Федерацией и представим результаты в таблице 1<sup>6,7</sup>.

Таблица 1

Показатели инвестиционной активности РФ и Воронежской области

Показатели	РФ		Воронежская область		Темп роста, %	
	2021	2022	2021	2022	РФ	ВО
Инвестиции в основной капитал	23239,5	27865,2	285,0	344,1	119,9	120,7
Инвестиции в основной капитал на душу населения тыс.руб. на 1 чел.	158,1	190,3	124,6	150,6	120,4	120,9
Валовой продукт, млрд руб.	135295	153435	1254,7	1008,3	113,4	80,4
Валовой продукт на душу населения, тыс. руб.	919,0	1045,8	544,9	441,2	113,8	81,0
Среднедушевые доходы населения в месяц, руб.	40304	44937	35100	39319	111,5	112,0
Стоимость основных фондов, млрд руб.	400243	427401	4196,6	4347,3	106,8	103,6
Число предприятий организаций, тыс.	3285,1	3345,1	43,8	40,3	101,8	92,0

Прямые показатели, такие как инвестиции в основной капитал и инвестиции в основной капитал на душу населения, за 2021-2022 гг. имеют положительную динамику как по России, так и по Воронежской области с темпом прироста 20%.

Косвенные показатели инвестиционной активности страны за 2021-2022 гг. также имеют тенденцию к возрастанию, а вот по Воронежской области ситуация неоднозначная. Так, валовой региональный продукт сократился на 19,6%, ВРП на душу населения – на 19%; число предприятий и

<sup>6</sup> Воронежская область в цифрах. 2023: Стат. сб. / Воронежстат. Воронеж, 2023. 88 с.

<sup>7</sup> Российский статистический ежегодник. 2023: Стат. сб. / Росстат. Москва, 2023. 701 с.

организаций сократилось на 8%. Среднедушевые доходы населения в месяц в регионе увеличились на 4219 руб., или 12%, и стоимость основных производственных фондов за исследуемый период возросла на 3,6%.

Основной вклад в снижение ВРП в 2022 году внесли санкции, уход иностранных компаний, сжатие потребительского спроса из-за всплеска инфляции, а также разрыв логистических связей, замедление оборота оптовой торговли и связанных секторов – транспортировки и хранения – на фоне сокращения объемов внешнеторгового оборота.

Ситуация в экономике России, по оценкам эксперта, очень сложная: «В первой половине 2022 года нас очень вытацил экспорт, но он сократился». От санкций против России страдает вся мировая экономика. И рецессия, которая уже началась на Западе, достаточно серьезная, что может стать основанием для смягчения санкций против России.

Неоднородность экономической динамики регионов в прошлом году могла усилиться из-за структурной перестройки экономики, связанной с СВО, разрывом многих экономических связей РФ с традиционными внешнеторговыми партнерами, прежде всего с Европейским союзом, и перенастройкой логистических и внешнеторговых направлений на Восток.

Сокращение на два процента промышленного производства с запасом компенсируется ростом в АПК – 6%. По объему промпроизводства Воронежская область занимает 27-е место по РФ, а по сельскому хозяйству вышла на почетное четвертое место (табл. 2) [1, 5].

Таблица 2

Показатели инвестиционной активности РФ и Воронежской области

Показатели	РФ		Воронежская область		Темп роста.%	
	2021	2022	2021	2022	РФ	ВО
Год						
Продукция сельского хозяйства, млрд руб.	7672,9	8563,5	319,5	368,2	111,6	115,2
Валовой сбор зерна, тыс. тонн	121397,3	157614,3	4294,2	6906,7	129,8	160,8
Реализация зерна сельхозорганизациями, тыс. тонн	64500	68000	2615,4	3222,5	105,4	123,2

Темпы роста сельскохозяйственного производства в Воронежской области выше, чем в целом по России.

Для полной характеристики инвестиционной активности рассмотрим структуру инвестиций в основной капитал по источникам финансирования по РФ и Воронежской области (рис. 1) [1, 5].

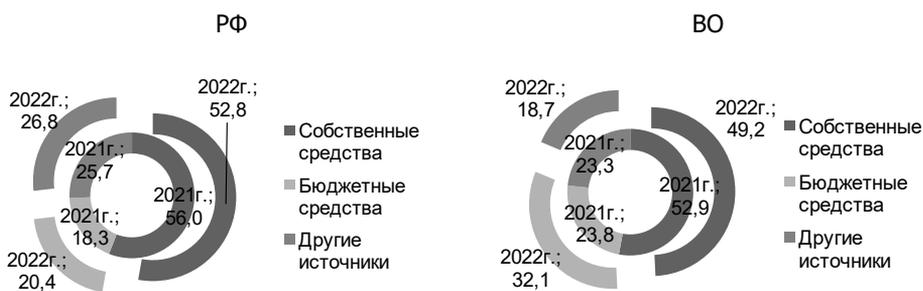


Рис. 1. Структура инвестиций в основной капитал по источникам финансирования, %

Исходя из представленных данных положительной тенденцией является то, что и на уровне государства, и на региональном уровне произошло увеличение бюджетных средств в структуре источников финансирования инвестиций в основной капитал на 2,1% и 8,3% соответственно.

### Заключение

Таким образом, анализ российской и региональной инвестиционной активности, проведенный в рамках данного исследования по РФ и Воронежской области, позволил выявить ряд присущих ей сильных и слабых сторон.

В составе сильных сторон можно выделить следующие:

1) инвестиционная активность по прямому показателю инвестиции в основной капитал возрастает, несмотря на ограниченные и переменчивые условия функционирования экономики как в целом по стране, так и в области благодаря введению в практику новых мер поддержки инвесторов в виде специальных инвестиционных контрактов и региональных соглашений о защите и поощрении капиталовложений, осуществления стимулирования крупных организаций к реализации эффективного взаимодействия с малыми и средними предприятиями на основе внедрения механизмов субконтракта и аутсорсинга;

2) производство сельхозпродукции имеет положительную динамику, в том числе большие темпы наблюдаются в области, так как в 2022 году активно осуществлялось обеспечение софинансирования из областного бюджета. Для оказания только областной государственной поддержки по ряду значимых для региона направлений из бюджета Воронежской области в 2022 году выделены средства в объеме 1 млрд 411 млн рублей. Продолжает действовать поддержка свеклосахарной отрасли, производства семян. В исследуемом году была продолжена господдержка на приобретение тракторов, сельскохозяйственных машин и оборудования производства воронежских предприятий. Кроме того, предоставлена возможность в получении субсидий по инвестиционным кредитам, взятыми российскими организациями по льготной ставке не только на строительство предприятий по глубокой

переработке сельскохозяйственной продукции, но и на строительство, реконструкцию и модернизацию предприятий по переработке растениеводческой и животноводческой продукции.

Регион также субсидировал развитие рыбоводства. Сельхозтоваропроизводителям возмещалась часть затрат, понесенных на производство реализованной товарной рыбы и рыбы осетровых и лососевых пород, а также затраты на приобретение подращенной молоди и (или) личинок рыбы осетровых и лососевых пород.

В целях сохранения и развития в Воронежской области племенного коневодства, популяризации отрасли, поддержки селекционной деятельности и выявления лучших лошадей орловской рысистой породы предоставляются субсидии из областного бюджета на возмещение части затрат на содержание племенного поголовья молодняка лошадей, содержащегося в племенном заводе по разведению лошадей.

Финансовую поддержку получают организации, реализующие на территории Воронежской области особо значимые инвестиционные проекты. Большое внимание область уделяет развитию органического производства, по данному направлению возмещаются затраты на его сертификацию, приобретение и внесение разрешенных препаратов.

Также в текущем году продолжит действовать областная мера – поддержка разработки и внедрения эколого-ландшафтных систем земледелия, применения приемов биологизации земледелия в Воронежской области. Что касается мер государственной поддержки, предоставляемых на условиях софинансирования из федерального бюджета, то в целях обеспечения стабильной ценовой ситуации на рынке хлебобулочной продукции в текущем году продолжит действовать поддержка хлебопеков, а также поддержка для животноводов на закупку кормов для молочного КРС.

Кроме этого, в 2022 году была внедрена новая мера – поддержка переработчиков молока. Цель субсидирования – обеспечение прироста объема сырого молока крупного рогатого скота, козьего и овечьего, переработанного получателями средств в пищевую продукцию. Аграрии, которые используют технологии досвечивания при выращивании овощей в закрытом грунте, смогут претендовать на поддержку в рамках госпрограммы развития сельского хозяйства.

Помимо новых направлений субсидирования, продолжали действовать и традиционные меры государственной поддержки в рамках «стимулирующей» и «компенсирующей» субсидий. В рамках реализации регионального проекта «Экспорт продукции АПК» продолжила действовать мера поддержки, направленная на стимулирование увеличения производства масличных культур, а именно: бобы соевые, семена рапса.

В связи с резким ростом ключевой ставки Центробанк Правительством РФ утверждено постановление, вносящее изменения в правила предоставления субсидий по льготным кредитам. Данная мера позволит обе-

спечить поддержку более 8 тыс. ранее выданных льготных кредитов, что особенно важно в период посевной кампании. На сегодняшний день Министерством сельского хозяйства Воронежской области совместно с уполномоченными банками проводится работа по сбору дополнительной потребности в субсидиях, предоставляемых уполномоченным банкам по планируемым к выдаче льготным кредитам.

3) в связи с этим в структуре источников финансирования по удельному весу возрастают бюджетные средства, что говорит о значительном росте государственной поддержки инвестиционной деятельности в 2022 г. Данные меры осуществлялись в виде субсидий предприятиям на возмещение части затрат, связанных с осуществлением инновационной деятельности, приобретением нового оборудования, техническим перевооружением и модернизацией производств, направленных на создание и (или) развитие производства новой высокотехнологичной конкурентоспособной продукции, в том числе в соответствии с утвержденными отраслевыми планами импортозамещения; субсидий юридическим лицам – организациям-производителям товаров, работ и услуг в целях возмещения затрат, связанных с выполнением научно-исследовательских, опытно-конструкторских работ, в том числе с испытанием опытных образцов; субсидий юридическим лицам – промышленным организациям – производителям товаров, работ, услуг в целях возмещения части затрат, связанных с приобретением и вводом в эксплуатацию программного обеспечения и с разработкой и внедрением информационных систем; субсидирование части затрат на мероприятия по модернизации; субсидирование НИОКР для реализации инвестиционных проектов по созданию высокотехнологичного оборудования;

К числу слабых сторон инвестиционной составляющей в Воронежской области можно отнести следующие:

1) спад в промышленном производстве, обусловленный сокращением производства минеральных удобрений росошанским АО «Минудобрения» из-за остановки аммиакопровода «Тольятти – Одесса», который перекачивает аммиак из России по территории Украины на экспорт. Этот фактор повлиял и на показатели внешнеэкономической деятельности Воронежской области, поскольку химические продукты, и прежде всего минеральные удобрения, являются важной товарной позицией регионального экспорта;

2) недостаточно активно используются нетрадиционные источники для финансирования высокотехнологичных проектов в индустриальном секторе экономики;

3) недостаточно развита система государственных гарантий для отечественных и зарубежных инвесторов, реализующих инновационные проекты в индустриальном секторе экономики;

4) относительно узкий спектр мер, ориентированных на содействие экологизации производственной сферы;

5) неготовность большинства субъектов РФ к переходу на высшие

технологические уклады вследствие отставания по уровню инновационного развития и цифровизации экономики;

б) в 2022 году из-за санкций и враждебных действий со стороны стран Запада существенно изменились внешние и внутренние условия развития российской экономики, возникли новые риски и угрозы в сфере экономического развития.

Основной перспективой роста инвестиционной активности страны и ее регионов является разработка Правительством РФ плана первоочередных действий по обеспечению развития российской экономики в условиях внешнего санкционного давления, который должен включать мероприятия дальнейшей господдержки для бизнеса.

Должны быть приняты дополнительные решения по либерализации внутренней хозяйственной деятельности – радикального сокращения контрольно-надзорной деятельности, перенесено введение обязательных требований, автоматически продлены лицензии и разрешения, упрощены процедуры подтверждения соответствия. В частности, должны быть сняты еще большие барьеры на пути импорта: обнулены пошлины, разрешен ввоз импортируемых товаров по копиям документов, сняты ветеринарный и фитосанитарный контроль.

Для поступления денег в экономику должны быть ускорены бюджетные процедуры, в том числе упрощены правила госзакупок – размер авансов должен быть увеличен, также должно быть облегчено внесение изменений в условия контрактов. Кроме того, необходимо реализовывать программы поддержки отдельных отраслей, продлевать программы льготного кредитования, предоставлять отсрочки по страховым взносам.

На первом месте должны стоять меры по снижению налоговой нагрузки. Предоставление отсрочки по уплате налогов и страховых взносов до 12 месяцев. Действие значительной части антисанкционных мер должно быть продлено на 2024 год. Основной приоритет действия мер господдержки на этот год будет способствовать дальнейшему стимулированию инвестиционной активности в регионе.

### **Список источников**

1. Аджимет Д.Х. Совершенствование региональной политики в формате обеспечения устойчивого развития промышленного комплекса // *Ученые записки Крымского инженерно-педагогического университета*, 2017, no. 4, с. 22-28.

2. Баринаева Е.В., Петрыкина И.Н. Ключевые характеристики практики реализации новой индустриальной политики в российских регионах // *Современная экономика: проблемы и решения*, 2023, no. 7 (163), с. 37-49.

3. Даванков А.Ю., Косарева Г.А., Маль-

цев Ю.Г., Павлов Н.И. Сущность и этапы перехода хозяйственной деятельности региона к новой индустриализации // *Управление экономическими системами: электронный научный журнал*, 2019, no. 2 (120), с. 35-49.

4. Джанчарова Г.К., Куразова Д.А., Болаев Б.К. Оценка продовольственного кризиса в условиях внешнего санкционного давления // *Финансовая экономика*, 2022, no. 4, с. 365-369.

5. Довбий И.П., Дегтеренко А.Н., Кобылякова В.В. «Новая индустриализация»

- в России как фактор перехода к «зеленой» экономике // *Финансовый журнал*, 2020, no. 4, с. 85-100.
6. Кулагина Н.А. Совершенствование промышленной политики в Брянской области в условиях цифровизации экономики // *Материалы Всероссийской научно-практической конференции «Экономическая политика и ресурсный потенциал региона»*. Брянск, 2018, с. 90-96.
7. Макаров М.В. Формирование стратегии пространственного развития промышленности региона на основе специализации // *Современная экономика: проблемы и решения*, 2021, no. 8 (140), с. 107-117.
8. Миненко А.В., Селиверстов М.В. Тенденции развития ключевых отраслей растениеводства в Алтайском крае // *Экономика и бизнес: теория и практика*, 2020, no. 2-2 (60), с. 50-53.
9. Оборин М.С. Влияние новой экономической и геополитической реальности на стратегию развития аграрного производства Юга России // *Региональная экономика. Юг России*, 2022, т. 10, no. 3, с. 170-179.
10. Шатохин М.В., Антропова Т.Г., Сурай Н.М., Сепиашвили Е.Н. Политика импортозамещения в России в условиях преодоления внешнего санкционного давления // *Омский научный вестник. Серия Общество. История. Современность*, 2022, т. 7, no. 3, с. 69-76.
11. Соломахин М.А., Туровцева А.М., Проскурин М.П. Реализация стратегии развития агропромышленного комплекса Российской Федерации // *Наука и Образование*, 2022, Т. 5, no. 1.
12. Шаляпина И.П., Кузичева Н.Ю. Целевые ориентиры долгосрочного развития сельского хозяйства России // *Вестник Мичуринского государственного аграрного университета*, 2011, no. 1-2, с. 73-75.

---

# KEY CHARACTERISTICS OF THE PRACTICE OF IMPLEMENTING THE NEW INDUSTRIAL POLICY IN THE RUSSIAN REGIONS

---

**Sotnikova Lyudmila Nikolaevna**, Cand. Sci. (Econ.), Assist. Prof.

**Lavinskaya Anna Levonova**, Cand. Sci. (Econ.), Assist. Prof.

Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter I, Michurina str., 1, Voronezh, Russia, 394087; e-mail: lyusotn@yandex.ru ; anna\_levonovna@mail.ru

*Importance:* the subject of this study is the investment activity of the Voronezh region in comparison with the investment activity of Russia. *Objective:* to assess the key characteristics of the investment activity of the Voronezh region and develop measures to further enhance it. *Purpose:* assessment of the key characteristics of the investment activity of the Voronezh region and the development of measures to further enhance it. *Research design:* the investment analysis of direct (investments in fixed assets, including per capita) and indirect (gross product, including per capita, average per capita income of the population, the cost of fixed assets, the number of enterprises and organizations) indicators of investment activity of the country and the region, conducted on a sample of their main characteristics, revealed the level of investment activity in the region and develop measures for its growth in the future in new geopolitical conditions. *Results:* the composition of the strengths and weaknesses of the investment activity of the Voronezh Region, established in the course of the study, can form an information base for justifying practical measures to increase it.

**Keywords:** investment activity, investment potential, investments in fixed assets, sources of financing investments, innovative technologies, investment attractiveness.

## References

1. Adzhimet D.H. Sovershenstvovanie regional'noj politiki v formate obespechenija ustojchivogo razvitiya promyshlennogo kompleksa. *Uchenye zapiski Krymskogo inzhenerno-pedagogicheskogo universiteta*, 2017, no. 4, pp. 22-28. (In Russ.)
2. Barinova E.V., Petrykina I.N. Ključevye harakteristiki praktiki realizacii novej industrial'noj politiki v rossijskikh regionah. *Sovremennaja jekonomika: problemy i resheniya*, 2023, no. 7 (163), pp. 37-49. (In Russ.)
3. Davankov A.Ju., Kosareva G.A., Mal'cev Ju.G., Pavlov N.I. Sushhnost' i jetapy perehoda hozjajstvennoj dejatel'nosti regiona k novej industrializacii. *Upravlenie jekonomicheskimi sistemami: jelektronnyj nauchnyj zhurnal*, 2019, no. 2 (120), pp. 35-49. (In Russ.)
4. Dzhancharova G.K., Kurazova D.A., Bolaev B.K. Ocenka prodovol'stvennogo krizisa v uslovijah vneshnego sankcionnogo davlenija. *Finansovaja jekonomika*, 2022, no. 4, pp. 365-369. (In Russ.)
5. Dobjij I.P., Degterenko A.N., Kobyljakova V.V. «Novaja industrializacija» v Rossii kak faktor perehoda k «zelenoj» jekonomike. *Finansovyj zhurnal*, 2020, no.

4, pp. 85-100. (In Russ.)

6. Kulagina N.A. Sovershenstvovanie promyshlennoj politiki v Brjanskoj oblasti v uslovijah cifrovizacii jekonomiki. *Materialy Vserossijskoj nauchno-prakticheskoj konferencii «Jekonomicheskaja politika i resursnyj potencial regiona»*. Brjansk, 2018, pp. 90-96. (In Russ.)

7. Makarov M.V. Formirovanie strategii prostranstvennogo razvitija promyshlennosti regiona na osnove specializacii. *Sovremennaja jekonomika: problemy i reshenija*, 2021, no. 8(140), pp. 107-117. (In Russ.)

8. Minenko A.V., Seliverstov M.V. Tendencii razvitija ključevyh otraslej rastenievodstva v Altajskom krae. *Jekonomika i biznes: teorija i praktika*, 2020, no. 2-2 (60), pp. 50-53. (In Russ.)

9. Oborin M.S. Vlijanie novej jekonomicheskoj i geopoliticheskoj real'nosti na

strategiju razvitija agrarnogo proizvodstva Juga Rossii. *Regional'naja jekonomika. Jug Rossii*, 2022, Vol. 10, no. 3, pp. 170-179. (In Russ.)

10. Shatohin M.V., Antropova T.G., Suraj N.M., Sepiashvili E.N. Politika importozameshhenija v Rossii v uslovijah preodolenija vneshnego sankcionnogo davlenija. *Omskij nauchnyj vestnik. Serija Obshhestvo. Istorija. Sovremennost'*, 2022, Vol. 7, no. 3, pp. 69-76. (In Russ.)

11. Solomahin M.A., Turovceva A.M., Proskurin M.P. Realizacija strategii razvitija agropromyshlennogo kompleksa Rossijskoj Federacii. *Nauka i Obrazovanie*, 2022, Vol. 5, no. 1. (In Russ.)

12. Shaljapina I.P., Kuzicheva N.Ju. Celevye orientiry dolgosrochnogo razvitija sel'skogo hozjajstva Rossii. *Vestnik Michurinskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta*, 2011. no. 1-2, pp. 73-75. (In Russ.)