
ВОЗМОЖНОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ ИНСТРУМЕНТАРИЯ ФИНАНСОВОГО АНАЛИЗА В ПРОИЗВОДСТВЕННОМ КОНТРОЛЕ КОРПОРАТИВНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ (НА ПРИМЕРЕ АО «МИНУДОБРЕНИЯ»)

Коробейникова Лариса Сергеевна, канд. экон. наук, доц.
Черкасова Кристина Александровна, преп.

Воронежский государственный университет, Университетская пл., 1, Воронеж,
Россия, 394018; e-mail: korobeinikova@vsu.ru; cherkasova@econ.vsu.ru

Предмет: результативность применения инструментария финансового анализа зависит от поставленных задач, которые решаются в процессе осуществления аналитической работы. Целевой аспект его проведения оказывает влияние на выбор направлений анализа, обоснование их приоритетности и построения системы их комплексного взаимодействия. Грамотное построение стратегии корпоративной организации способствует формированию системы показателей оценки результативности текущей деятельности корпорации, их разделению на приоритетные, базовые и контрольные критерии. *Цель:* раскрыть особенности применения методов финансового анализа в производственном контроле для решения практических задач, позволяющих решить проблемы промышленной безопасности хозяйствующего субъекта, повысить эффективность осуществления основных бизнес-процессов деятельности и укрепить конкурентоспособность организации в условиях функционирующих рынков. *Дизайн исследования:* для решения поставленных задач использовался комплекс мер научного познания, среди которых анализ, синтез, комплексный и системный подходы, методы и приемы, используемые в анализе финансовой составляющей экономической безопасности. В ходе исследования были изучены и обобщены труды отечественных и зарубежных ученых. *Результаты:* обоснованы основные направления применения методов финансового анализа в производственном контроле деятельности корпоративной организации, что позволит разработать рекомендации по улучшению состояния внутренней производственной среды корпорации и повысит уровень ее промышленной безопасности. Сформулированные в процессе исследования выводы находят применение в

решении ряда задач функционирования корпоративной организации, связанных с оптимизацией процессов производственной деятельности, повышения качества их осуществления, идентификации возможных рисков снижения уровня конкурентоспособности с учетом взаимодействия внешней и внутренней среды на современных функционирующих рынках.

Ключевые слова: устойчивое развитие организации, комплексный анализ рисков, конкурентоспособность, угрозы экономической безопасности.

DOI: 10.17308/meps/2078-9017/2024/9/85-99

Введение

В условиях динамичного развития современного рынка корпоративные организации сталкиваются с множеством вызовов, которые требуют непрерывного совершенствования процессов управления и принятия стратегически обоснованных решений. Одним из ключевых аспектов эффективного управления корпорацией является финансовый анализ, который предоставляет возможность комплексно оценить текущее экономическое состояние корпорации, выявить ее сильные и слабые стороны, а также прогнозировать будущее развитие. Применение инструментов финансового анализа в производственном контроле корпоративной организации способствует оптимизации затрат, повышению прибыльности и улучшению качества управления производственными процессами. Эффективность применения финансового анализа в производственном контроле обусловлена его способностью предоставлять своевременную и точную информацию для принятия управленческих решений. Он позволяет выявить узкие места в структуре затрат, эффективно распределить ресурсы, оценить платежеспособность и ликвидность организации, а также принять меры для улучшения общих финансовых показателей корпорации.

В последние годы производственный контроль стал неотъемлемой частью стратегии управления корпоративными организациями с целью обеспечения устойчивого осуществления своей деятельности и минимизации угроз. Ему уделяется внимание не только в контексте повышения качества производства продукции и оптимизации производственных процессов, но и с точки зрения минимизации рисков, связанных с безопасностью сотрудников, защиты окружающей среды, соблюдения норм и стандартов.

Также методы финансового анализа играют важную роль в производственном контроле, особенно когда речь идет о решении практических задач, касающихся промышленной безопасности хозяйствующего субъекта. Промышленная безопасность – это комплекс мероприятий, направленных на предотвращение аварий, инцидентов и ситуаций, приводящих к ущербу для здоровья людей, окружающей среды и имущества.

Промышленная безопасность требует всестороннего подхода, вклю-

чающего как технические, так и финансовые аспекты управления. В такой сложной системе методы финансового анализа служат ключевыми инструментами для оценки эффективности мероприятий по безопасности и оптимизации затрат, связанных с обеспечением безопасных условий труда и эксплуатации производственных объектов.

Систематический контроль над производственными процессами позволяет своевременно выявлять и устранять потенциальные угрозы, что способствует предотвращению аварий, производственных инцидентов и связанных с ними финансовых убытков. Производственные инциденты могут привести к значительным финансовым потерям, штрафам и санкциям, а также к утрате доверия со стороны клиентов, инвесторов и партнеров [10].

Организации, эффективно управляющие своими рисками при осуществлении производственного контроля в корпорации, могут снизить страховые выплаты, уменьшить непредвиденные расходы и, как следствие, повысить свою экономическую безопасность [11].

Таким образом, актуальность темы исследования обусловлена необходимостью создания и поддержания эффективных систем управления на основе внедрения и осуществления производственного контроля, что будет не только способствовать минимизировать риски и финансовые потери, но и способствовать долгосрочному успешному развитию корпоративной организации в условиях современного рынка. Применение инструментов финансового анализа в производственном контроле позволит более эффективно управлять ресурсами, минимизировать затраты, а также будет способствовать повышению финансовой устойчивости и общей эффективности производственных процессов.

Производственный контроль занимает центральное место в обеспечении устойчивой деятельности корпоративной организации. В последние годы значительное количество исследований было проведено в этой области, что подчеркивает ее актуальность [12].

Производственный контроль охватывает широкий спектр аспектов управления рисками на производстве. В литературе данная тема затрагивается многими специалистами в области контрольно-аналитического обеспечения. Так, например, по мнению Т.Ю. Серебряковой [7] классический подход к производственному контролю основывается на триаде: планирование, мониторинг и корректирующие действия. В этих работах подчеркивается, что эффективный производственный контроль включает регулярное планирование деятельности, систематический сбор и анализ данных, а также принятие оперативных мер по устранению выявленных недостатков.

В современных исследованиях М.В. Мельник и М.Т. Велиханов [6] акцентируют внимание на внедрении цифровых технологий и автоматизированных систем в производственный контроль. Так, работы ссылаются на использование систем мониторинга на базе искусственного интеллекта и

технологий Интернета вещей, которые позволяют значительно улучшить точность и оперативность контроля за производственными процессами.

Работы Т.А. Земцова и М.А. Сорокиной [5] подчеркивают значимость риск-ориентированного подхода в производственном контроле. Данный подход включает идентификацию, оценку и управление рисками на всех этапах производственного процесса. В этих исследованиях представляется важность применения методов оценки рисков для определения потенциально опасных ситуаций и принятия упреждающих мер.

А.В. Башмаков [1] рассматривает производственный контроль как ключевой элемент в системе управления производственной безопасностью. Эти исследования показывают, что интеграция систем производственного контроля с системами охраны труда и промышленной безопасности позволяет значительно снизить частоту и тяжесть производственных инцидентов.

Исследования В.И. Бариленко и О.В. Ефимовой [8] акцентируют внимание на экономических аспектах производственного контроля. В этих работах проводится анализ влияния производственного контроля на общую экономическую устойчивость корпоративных организаций, включая снижение затрат на ликвидацию последствий аварий и улучшение финансовых показателей за счет повышения качества продукции и оптимизации процессов.

И.В. Воюцкая и Ю.Г. Мишучкова [2] освещают важность соблюдения законодательства в области производственного контроля. Эти исследования подчеркивают, что корпоративная организация, выполняющая нормативные требования законодательства и внедряющая меры по обеспечению безопасности, не только снижает риски юридической ответственности, но и укрепляет свою репутацию среди клиентов и контрагентов.

Представленные мнения ученых показывают, что производственный контроль является необходимой и важной частью для обеспечения устойчивого развития корпоративной организации. Гипотезой исследования является то, что внедрение комплексной системы производственного контроля, основанной на применении риск-ориентированного подхода и инструментария финансового анализа, существенно повышает уровень экономической безопасности корпоративной организации.

Методы и результаты исследования

Производственный контроль АО «Минудобрения» рассматривается как составная часть системы управления корпорацией, которая позволяет принимать решения, направленные на совершенствование экономической деятельности, оперативное выявление, предотвращение и ограничение операционных и финансовых рисков и угроз. Акционерное общество «Минудобрения» – это корпоративная организация, занимающаяся производством минеральных удобрений, для ее устойчивого развития необходимо обеспечение безопасного функционирования всех производственных процессов. Производственный контроль является одним из ключевых элементов, ко-

которые способствуют снижению рисков, оптимизации затрат и повышению общей эффективности деятельности организации.

Также производственный контроль включает в себя совокупность мероприятий и процедур по наблюдению и управлению производственными процессами с целью обеспечения качества продукции, безопасности труда, соблюдения технологических норм и снижения производственных издержек. Для АО «Минудобрения» это особенно важно, учитывая высокие требования к качеству выпускаемой продукции и строгие экологические стандарты [3]. Основные направления производственного контроля, необходимые для обеспечения системы безопасности АО «Минудобрения», представлены в табл. 1.

Таблица 1

Основные направления производственного контроля, способствующие обеспечению системы безопасности корпорации

| Направления производственного контроля | Краткая характеристика |
|--|---|
| Качество продукции | – контроль качества на всех этапах производственного процесса позволяет предотвратить выпуск некачественной продукции, что снижает риски возвратов и претензий со стороны клиентов; – высокое качество продукции способствует укреплению репутации организации на рынке, что напрямую влияет на финансовую стабильность и конкурентоспособность. |
| Управление ресурсами | – эффективный контроль расходования сырья, материалов и энергии позволяет снизить производственные затраты и увеличить рентабельность. Оптимизация использования ресурсов также ведет к повышению конкурентоспособности продукции в условиях рыночной экономики. |
| Экологическая безопасность | – производственный контроль включает мониторинг выбросов вредных веществ, управление отходами и использование безопасных технологий. Это помогает избежать штрафов и санкций за нарушение экологических норм, а также снижает риски возникновения аварий и инцидентов, которые могут повлечь за собой значительные финансовые убытки. |
| Снижение операционных рисков | – идентификация и мониторинг производственных рисков позволяют разработать превентивные меры и избежать непредвиденных остановок производства. Это способствует стабильности поставок и выполнению контрактных обязательств перед клиентами. |
| Безопасность труда | – контроль за соблюдением правил охраны труда и техники безопасности позволяет предотвратить производственные травмы и несчастные случаи, что, в свою очередь, уменьшает затраты на страховые выплаты, компенсации и сокращает простой производства. |

| Направления производственного контроля | Краткая характеристика |
|--|--|
| Экономическая безопасность и устойчивое развитие организации | <ul style="list-style-type: none"> – высококачественная продукция и соблюдение сроков поставок укрепляют доверие клиентов, способствуют расширению клиентской базы, что позволит сохранить и увеличить рыночную долю; – надежная система контроля и прозрачность производственных процессов повышают доверие инвесторов и способствуют привлечению дополнительных инвестиций для развития организации и улучшения ее инвестиционной привлекательности; – выполнение всех нормативных требований и стандартов помогает избежать юридических и финансовых проблем, что особенно важно для сохранения положительного имиджа организации и её долгосрочной устойчивости на рынке. |

Исходя из вышесказанного, рассмотрим аспекты внешнего окружения, которые влияют на возникновение внешних угроз безопасности АО «Минудобрения». Факторы внешнего окружения корпоративной организации и результаты проведенного PEST-анализа на примере для АО «Минудобрения» приведены в табл. 2.

Таблица 2

PEST-анализ факторов внешнего окружения АО «Минудобрения»

| Наименование фактора | Наименование угрозы | Краткое описание |
|----------------------|--|---|
| Политический фактор | Санкции со стороны зарубежных государств | Санкции влияют на поставки ряда материалов и комплектующих, оборудования, которые ранее поставлялись из-за границы. Из-за действия санкций и необходимости реализации параллельного импорта происходит удорожание транспортных и логистических расходов АО «Минудобрения». |
| Экономический фактор | Изменение доходов организации | В текущий период экономического кризиса и пандемии, проведения СВО доходы ряда организаций резко упали, у многих экономических субъектов прекратилась деятельность, соответственно, снижается число реальных и потенциальных клиентов организации. |
| | Динамика инфляции | Инфляционные процессы в экономике, особенно на фоне кризиса, ведут к повышению цен, все это затрудняет деятельность любой организации. Вследствие того, что повышаются цены на товары и услуги, возникает потребность периодического повышения зарплат сотрудникам, растут цены на услуги ЖКХ, материалы для производства, стоимость ГСМ и автотранспорта, т.е. увеличивается себестоимость производства. |
| Социальный фактор | Изменение потребительских предпочтений | Данный фактор слабо влияет на АО «Минудобрения», поскольку организация в первую очередь работает в секторе B2B, здесь имеют место не предпочтения, а качество предоставляемой продукции, скорость поставки и условия поставки. |

| Наименование фактора | Наименование угрозы | Краткое описание |
|------------------------|----------------------------------|--|
| Технологический фактор | Влияние инновационных технологий | Инновационные технологии и научные достижения играют значительную роль в работе АО «Минудобрения», т.к. их применение способно значительно снизить издержки на производство продукции организации, сократить временные, финансовые, материальные, трудовые и иные расходы. |

Как видно из табл. 2, основными факторами возникновения угроз для АО «Минудобрения» выступают политические и экономические, которые включают в себя динамику доходов клиентов корпоративной организации (снижение) и динамику инфляции (повышение), а также влияние санкций, которые удорожают транспортные расходы и расходы на логистику, не дают возможности для приобретения нужных для производства АО «Минудобрения» материалов, инструментов и т.д. Это неблагоприятно влияет на АО «Минудобрения».

В табл. 3 представлен SWOT-анализ АО «Минудобрения», который позволяет выявить внутренние угрозы для экономической безопасности, влияющие на АО «Минудобрения».

Из табл. 3 мы видим, что основными внутренними угрозами экономической безопасности АО «Минудобрения» являются: отсутствие на рынке труда профессионалов достаточно высокой квалификации; ухудшение финансовых возможностей покупателей; возрастание требовательности покупателей к качеству продукции и условиям поставок; рост цен на необходимые материалы, оборудование и нужные для производства ресурсы; санкции со стороны зарубежных государств.

Угрозы экономической безопасности могут принимать различные формы, включая финансовые, операционные, стратегические и внешние риски. Финансовый анализ, в свою очередь, играет ключевую роль в выявлении, оценке и управлении этими угрозами, следовательно инструментальный финансовый анализ является неотъемлемой частью производственного контроля в корпоративной организации. Его использование позволяет корпоративной организации не только сохранять финансовую устойчивость, но и эффективно управлять своими ресурсами, снижая издержки и увеличивая прибыль. Для долгосрочной устойчивости организации важно не только получать прибыль, но и поддерживать достаточный уровень ликвидности и платежеспособности. Анализ ликвидности включает в себя оценку способности экономического субъекта своевременно выполнять свои краткосрочные обязательства, а анализ платежеспособности – долгосрочные. Эти аспекты финансового состояния корпорации крайне важны для поддержания доверия со стороны инвесторов, кредиторов и партнеров.

SWOT-анализ АО «Минудобрения»

| Сильные стороны | Слабые стороны |
|---|--|
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Стабильная репутация на рынке: поставщики и покупатели знают о безукоризненном исполнении обязательств со стороны организации. 2. Наличие квалифицированных кадров. 3. Финансовая устойчивость общества, способность платить по своим обязательствам. 4. Отличная техническая вооруженность, обновленные основные фонды организации, внедрение автоматизации всех бизнес-процессов. 5. Высочайшее качество производимой продукции, наличие стандартов производства. 6. Широкий ассортимент производимой продукции | <ol style="list-style-type: none"> 1. Перебои в обеспечении необходимыми материалами, оборудованием, инструментами. 2. Снижение исполнительской дисциплины, что выражается в срыве сроков некоторых заказов. 3. Необходимость постоянного улучшения качества производимых продуктов и разработки инноваций. 4. Большая затратность разработки инноваций. 5. Зависимость от поставщиков материалов и оборудования. |
| Возможности | Угрозы |
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Возможность получения экономии от роста масштабов производства программно-аппаратных комплексов 2. Расширение организации за счет расширения присутствия в регионах и выход на международные рынки | <ol style="list-style-type: none"> 1. Отсутствие на рынке труда профессионалов достаточно высокой квалификации. 2. Ухудшение финансовых возможностей покупателей. 3. Возрастание требовательности покупателей к качеству продукции и условиям поставок. 4. Рост цен на необходимые материалы, оборудование и нужные для производства ресурсы. 5. Санкции со стороны зарубежных государств. |

Также анализ запасов в контексте промышленной безопасности является важным звеном в обеспечении устойчивой работы корпоративной организации. Это позволяет управлять материально-техническими ресурсами, которые необходимы для поддержания безопасных условий труда и предотвращения аварий и инцидентов на производстве. Рассмотрим ключевые аспекты анализа запасов в области промышленной безопасности. Промышленная безопасность зависит от доступности и правильного управления запасами таких ресурсов, как средства индивидуальной защиты, оборудование, запчасти и материалы, используемые для технического обслуживания и ремонтов. Эффективное управление этими запасами обеспечивает готовность к критическим ситуациям и минимизирует риски, связанные с недостатком необходимых ресурсов. Анализ запасов в области промышленной безопасности является важным инструментом для обеспечения устойчи-

вой и безопасной работы предприятия. Управление запасами способствует готовности к чрезвычайным ситуациям, снижает операционные затраты и минимизирует риски, связанные с дефицитом необходимых материалов и оборудования. Этот подход требует регулярного производственного контроля, анализа и оптимизации запасов на основе данных о производственной активности и нормативных требованиях.

На основании всего выше сказанного проведем анализ финансовой устойчивости АО «Минудобрения». Благодаря анализу финансовой устойчивости можно обосновать степень адекватности управления финансовыми ресурсами организации в течение определенного периода. Для анализа типа финансовой устойчивости АО «Минудобрения» составим табл. 4.

Таблица 4

Анализ типов финансовой устойчивости АО «Минудобрения»

| Показатели | 2022 г. | 2023 г. | Изменение | |
|--|-------------------------|-------------------------|------------|----------|
| | | | абсолют. | относит. |
| Общая величина запасов (ЗЗ) | 7 728 122 | 6 884 292 | -843 830 | 89,08 |
| Собственный оборотный капитал ($C_{\text{коб}}$) | 49 707 670 | 46 592 372 | -3 115 298 | 93,73 |
| Функционирующий капитал (КФ) | 134 670 433 | 149 655 854 | 14 985 421 | 111,13 |
| Общая величина источников формирования запасов (ВИ) | 142 232 721 | 161 989 104 | 19 756 383 | 113,89 |
| $\Phi^C = C_{\text{коб}} - ЗЗ$ | 41 979 548 | 39 708 080 | -2 271 468 | 94,59 |
| $\Phi^T = \text{КФ} - ЗЗ$ | 126 942 311 | 142 771 562 | 15 829 251 | 112,47 |
| $\Phi^O = \text{ВИ} - ЗЗ$ | 134 504 599 | 155 104 812 | 20 600 213 | 115,32 |
| Трехкомпонентный показатель финансовой ситуации $\acute{S} = [\pm\Phi^C; \pm\Phi^T; \pm\Phi^O]$ | $\acute{S} = [1; 1; 1]$ | $\acute{S} = [1; 1; 1]$ | | |

Согласно трехкомпонентному показателю, организация находится в устойчивом финансовом состоянии. Анализ динамики излишков показывает улучшение положения. Для разработки долгосрочных целей, идущих в основу формируемой стратегии осуществления деятельности корпоративной организации приоритетным является проведение оценки финансовой устойчивости, которая выступает весомым и необъемлемым элементом финансового анализа. Анализ финансовой устойчивости корпоративной организации позволит нам оценить степень стабильности положения исследуемой организации.

Проанализируем коэффициенты финансовой устойчивости организации (табл. 5).

Таблица 5

Анализ коэффициентов финансовой устойчивости АО «Минудобрения»

| Показатель | Оптимальное значение | 2022 г. | 2023 г. | Абсолютное отклонение (+, -) |
|--|----------------------|---------|---------|------------------------------|
| 1. Коэффициент финансовой независимости (автономии или концентрации собственного капитала) | $\geq 0,5$ | 0,38 | 0,32 | -0,06 |
| 2. Коэффициент финансовой зависимости (концентрации заемного капитала) | $\leq 0,5$ | 0,62 | 0,68 | 0,06 |
| 3. Коэффициент финансовой устойчивости | 0,8-0,9 | 0,62 | 0,91 | 0,29 |
| 4. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами | $\geq 0,1$ | 0,35 | 0,29 | -0,06 |
| 5. Коэффициент маневренности собственного капитала | 0,2-0,5 | 0,87 | 0,87 | 0,00 |
| 6. Коэффициент финансовой активности, капитализации (плечо финансового рычага) | ≤ 1 | 1,65 | 2,11 | 0,46 |

Практически все коэффициенты финансовой устойчивости не соответствуют нормативным значениям в 2022 г. В 2023 г. ситуация несколько улучшилась. Коэффициент автономии организации по состоянию на 31.12.2023 г. составил 0,32. Данный коэффициент характеризует степень зависимости организации от заемного капитала [4]. Полученное значение говорит о недостаточной доле собственного капитала (32%) в общем капитале организации. Отрицательным моментом является то, что коэффициент автономии за весь рассматриваемый период снижается (-0,06).

Обратным коэффициенту автономии является коэффициент финансовой зависимости, который показывает степень зависимости организации от заемных источников. Данный коэффициент у организации также не соответствует нормативному значению, т.е. в организации высокая степень зависимости от привлекаемых источников средств (68%), и данная зависимость увеличивается (на 6% за исследуемый период).

Коэффициент маневренности собственного капитала не достигает своего нормативного значения [9]. Т.е. у организации в недостаточном количестве присутствуют мобильные средства, что вызвано большим объемом кредиторской задолженности, в частности, перед поставщиками и подрядчиками АО «Минудобрения».

На 31.12.2022 г. коэффициент обеспеченности собственными оборотными активами составил 0,35. На 31.12.2023 г. значение коэффициента 0,29, что соответствует нормативному значению. В течение всего анализируемого периода коэффициент обеспеченности собственными оборотными

активами сохранял значение, соответствующее нормативному, но наблюдается его снижение.

Таким образом, на основе рассчитанных коэффициентов финансовой устойчивости можно сказать, что организация АО «Минудобрения» недостаточно финансово устойчива, так как значения не всех коэффициентов соответствуют нормативным, за счет большой доли заемного капитала в структуре пассивов, который в основном состоит из заемных средств и кредиторской задолженности и, соответственно, недостаточным собственным капиталом.

Далее проанализируем ликвидность и платежеспособность организации (табл. 6).

Таблица 6

Анализ коэффициентов ликвидности

| Показатель ликвидности | Значение показателя | | Изменение показателя | Рекомендованное значение |
|------------------------------------|---------------------|---------|----------------------|--------------------------|
| | 2022 г. | 2023 г. | | |
| Коэффициент абсолютной ликвидности | 2,73 | 1,86 | -0,87 | 0,05-0,20 |
| Коэффициент «критической» оценки» | 2,73 | 1,86 | -0,87 | 0,70-1,00 |
| Коэффициент текущей ликвидности | 12,02 | 9,11 | -2,91 | 1,00-1,50 |

Расчет финансовых коэффициентов платежеспособности определил, что на конец 2023 г. коэффициент абсолютной ликвидности не соответствует нормальному ограничению, т.е. краткосрочные обязательства не могут быть погашены за счет имеющихся средств. Коэффициент критической ликвидности равен 1,86. Прослеживается тенденция снижения коэффициента на 0,87%. Мы видим, что величина коэффициента текущей ликвидности на начало 2022 г. составляла 12,02; на конец 2023 г. составила 9,11, в связи с этим наблюдается тенденция к его уменьшению. То есть платежные возможности организации достаточны для покрытия наиболее срочных обязательств.

На основе рассчитанных коэффициентов финансовой устойчивости можно сказать, что организация АО «Минудобрения» недостаточно финансово устойчива, так как значения не всех коэффициентов соответствуют нормативным, за счет большой доли заемного капитала в структуре пассивов, который в основном состоит из заемных средств и кредиторской задолженности и, соответственно, недостаточным собственным капиталом. Риск ликвидности возникает в связи с потенциальной неспособностью АО «Минудобрения» выполнить свои финансовые обязательства, такие как погашение финансового долга и платежи поставщикам.

Подход АО «Минудобрения» к управлению риском ликвидности заключается в поддержании достаточных резервов, быстро превращаемых в

наличные денежные средства, для удовлетворения требований ликвидности в любое время.

Исходя из проведенной оценки деятельности организации, мы предлагаем следующие мероприятия по снижению внешних угроз экономической безопасности АО «Минудобрения». Постоянный мониторинг внешней среды для формирования быстрой реакции на изменения в поведении покупателей, поставщиков, надзорных органов. Распределение объемов поставок между разными поставщиками, создание конкуренции между поставщиками. Увеличение объемов товарных запасов и нормативов страховых товарных запасов. Введение в договора о поставках пунктов о штрафных санкциях при невыполнении заказа, наличие альтернативных поставщиков при невыполнении обязательств. Постоянное совершенствование качества обслуживания покупателей, создание конкурентных преимуществ по обслуживанию, поставке, ассортименту товаров. Постоянный мониторинг деятельности конкурентов и появления новых конкурирующих организаций на рынке.

Мероприятиями по снижению внутренних угроз экономической безопасности АО «Минудобрения» являются:

- строгое соблюдение трудовой дисциплины, создание подробных инструкций для персонала АО «Минудобрения». Регулярная проверка соблюдения трудовой дисциплины на основе анализа отчетов по персоналу АО «Минудобрения»;

- расследование причин поломки оборудования. Выявление виновных для минимизации потерь. Резервирование средств на покрытие расходов в случае непредвиденных сбоев. Качественный подбор и обучение сотрудников;

- использование ABC и XYZ-анализа для оптимизации ассортимента. Мониторинг потребностей покупателей для введения нужных позиций в ассортимент;

- повышение квалификации бухгалтеров на основе аттестации их знаний, мониторинг изменений в законодательстве, незнание которых может привести к ошибкам в бухгалтерском учете, создание компенсационных резервов для покрытия бухгалтерских рисков.

Таким образом, после проведения анализа деятельности корпоративной организации, мы видим, что произошло значительное снижение показателей деятельности корпоративной организации, что в целом может негативно повлиять на деятельность АО «Минудобрения», в связи с этим мы предлагаем внедрить в АО «Минудобрения» программу производственного контроля, а также мероприятия по снижению внешних и внутренних угроз. Эти инструменты необходимы для тщательного наблюдения и регулирования всех процессов, связанных с производством и управлением организацией.

Заключение

В результате проведенного исследования установлено, что современные теоретические подходы к производственному контролю строятся на основе комплексного анализа рисков и управлении угрозами. Ключевые теоретические положения подчеркивают важность интеграции различных систем управления деятельностью с целью создания целостной и непрерывной системы контроля. Анализируя исследования отечественных и зарубежных исследователей этой проблематики, мы пришли к выводу, что успешное внедрение практик производственного контроля требует междисциплинарного подхода, включающего не только технические, но и организационные аспекты.

Таким образом, исходя из всего выше сказанного, можно прийти к выводу, что правильно выстроенная система производственного контроля позволяет существенно снизить количество финансовых ошибок, свести к минимуму размеры штрафных санкций, что в свою очередь способствует стабильной деятельности организации и улучшению производственных показателей корпоративной организации.

Список источников

1. Башмаков А.В. Организация контроля за производственными процессами // *Автоматика, связь, информатика*, 2017, no. 9, с. 29.
2. Воюцкая И.В., Мишучкова Ю.Г. Современные методические подходы к регламентации внутреннего контроля // *Век качества*, 2019, no. 1, с. 59-76.
3. Ендовицкий Д.А. и др. *Закупка товаров, работ, услуг: регулирование, анализ и контроль*: монография / под ред. Д.А. Ендовицкого. Воронеж, изд-во ВГУ, 2019. 155 с.
4. Ефимова О.В., Каширская Л.В., Ситнов А.А. Организация системы внутреннего контроля и управления рисками дебиторской задолженности в газоснабжающих организациях // *Аудитор*, 2018, т. 4, no. 6, с. 31-41.
5. Земцов Т.А., Сорокина М.А. Оценка эффективности внутреннего контроля в риск-ориентированных проверках // *Вестник Томского государственного университета. Экономика*, 2022, no. 59, с. 248-260.
6. Мельник М.В., Велиханов М.Т. ESG-контроль экономических субъектов // *Экономика и управление: проблемы, решения*, 2023, т. 3, no. 5(137), с. 72-79.
7. Серебрякова Т.Ю. Управленческий анализ в контексте внутреннего контроля // *Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях*, 2023, no. 12(564), с. 27-39.
8. Бариленко В.И., Ефимова О.В., Гришкина С.Н. и др. *Учетно-аналитическое и контрольное обеспечение устойчивого развития экономических субъектов* / под ред. В.И. Бариленко. Москва, Компания КнюРус, 2018. 258 с.
9. Bakera C.R., Cohancier B., Leo N.J. Breakdowns in internal controls in bank trading information systems // *The case of the fraud at Société Générale. International Journal of Accounting Information Systems*, 2017, Vol. 26, pp. 20-31.
10. Hulstijn J. et al. Continuous Control Monitoring-Based Regulation: A Case in the Meat Processing Industry // *In Advanced Information Systems Engineering Workshops*. Eds. C. Salinesi, O. Pastor. CAiSE, 2011, vol. 83, pp. 238-248. Springer, Berlin, Heidelberg.
11. Wang J., Hooper K. Internal control and accommodation in Chinese organisations // *Critical Perspectives on Accounting*, 2017, Vol. 49, pp. 18-30.
12. Zumoffen D.A., Braccia L., Marchett A.G. Economic plant-wide control design with backoff estimations using internal model control // *Journal of Process Control*, 2016, vol. 40, pp. 93-105.

POSSIBILITIES OF USING FINANCIAL ANALYSIS TOOLS IN PRODUCTION CONTROL OF A CORPORATE ORGANIZATION (ON THE EXAMPLE OF JSC «MINUDOBRENIA»)

Korobeinikova Larisa Sergeevna, Cand. Sci. (Econ.), Assoc. Prof.
Cherkasova Kristina Alexandrovna, Assist. Prof.

Voronezh State University, University Sq., 1, Voronezh, Russia, 394018; e-mail: korobeinikova@vsu.ru; cherkasova@econ.vsu.ru

Importance: the effectiveness of applying financial analysis tools depends on the objectives that are addressed in the process of implementing analytical work. The target aspect of its implementation influences the choice of analysis directions, justification of their priority and construction of a system of their integrated interaction. Competent construction of a corporate organization strategy contributes to the formation of a system of indicators for assessing the effectiveness of the corporation's current activities, their division into priority, basic and control criteria. *Purpose:* to reveal the features of applying financial analysis methods in industrial control to solve practical problems that allow solving industrial safety problems of an economic entity, increasing the efficiency of the main business processes of activity and strengthening the competitiveness of an organization in the conditions of functioning markets. *Research design:* to solve the objectives, a set of scientific knowledge measures was used, including analysis, synthesis, integrated and systemic approaches, methods and techniques used in the analysis of the financial component of economic security. In the course of the study, the works of domestic and foreign scientists were studied and summarized. *Results:* the main directions of application of financial analysis methods in production control of corporate organization activities are substantiated, which will allow developing recommendations for improving the state of the internal production environment of the corporation and will increase the level of its industrial safety. The conclusions formulated in the course of the study are used in solving a number of problems of corporate organization functioning related to optimization of production processes, improving the quality of their implementation, identifying possible risks of reducing the level of competitiveness taking into account the interaction of the external and internal environment in modern functioning markets.

Keywords: sustainable development of the organization, comprehensive risk analysis, competitiveness, threats to economic security.

References

1. Bashmakov A.V. Organizaciya kontrolya za proizvodstvennymi processami [Organization of control over production processes]. *Avtomatika, svyaz', informatika*, 2017, no. 9, p. 29. (In Russ.)
2. Voyutskaya I.V., Mishuchkova Yu.G. Sovremennye metodicheskie podhody k reglamentacii vnutrennego kontrolya [Modern methodological approaches to the regulation of internal control]. *Vek kachestva*, 2019, no. 1, pp. 59-76. (In Russ.)
3. Endovitsky D.A. et al. *Zakupka tovarov, rabot, uslug: regulirovanie, analiz i kontrol'*: monografiya [Procurement of goods, works, services: regulation, analysis and control: monograph] / edited by D.A. Endovitsky. Voronezh, Voronezh State University Publishing House, 2019. 155 p. (In Russ.)
4. Efimova O.V., Kashirskaya L.V., Sitnov A.A. Organizaciya sistemy vnutrennego kontrolya i upravleniya riskami debitorskoj zadolzhennosti v gazosnabzhayushchih organizacijah [Organization of the internal control system and risk management of accounts receivable in gas supply organizations]. *Auditor*, 2018, Vol. 4, no. 6, pp. 31-41. (In Russ.)
5. Zemtsov T.A., Sorokina M.A. Ocenka effektivnosti vnutrennego kontrolya v risk-orientirovannyh proverkah [Evaluation of the effectiveness of internal control in risk-oriented inspections]. *Vestnik Tomskogo gosudarstvennogo universiteta. Ekonomika*, 2022, no. 59, pp. 248-260. (In Russ.)
6. Melnik M.V., Velikhanov M.T. ESG-kontrol' ekonomicheskikh sub»ektov [ESG control of economic entities]. *Ekonomika i upravlenie: problemy, resheniya*, 2023, Vol. 3, no. 5(137), pp. 72-79. (In Russ.)
7. Serebryakova T.Yu. Upravlencheskij analiz v kontekste vnutrennego kontrolya [Management analysis in the context of internal control]. *Buhgalterskij uchet v byudzhetnyh i nekommercheskih organizacijah*, 2023, no. 12 (564), pp. 27-39. (In Russ.)
8. Barilenko V.I., Efimova O.V., Grishkina S.N. et al. *Uchetno-analiticheskoe i kontrol'noe obespechenie ustojchivogo razvitiya ekonomicheskikh sub»ektov* [Accounting, analytical and control support for sustainable development of economic entities] / edited by V.I. Barilenko. Moscow, KnoRus Company, 2018. 258 p. (In Russ.)
9. Bakera C.R., Cohanierb B., Leo N.J. Breakdowns in internal controls in bank trading information systems. *The case of the fraud at SociétéGénérale. International Journal of Accounting Information Systems*, 2017, Vol. 26, pp. 20-31. (In Eng.)
10. Hulstijn J. et al. Continuous Control Monitoring-Based Regulation: A Case in the Meat Processing Industry. *In Advanced Information Systems Engineering Workshops*. Eds. C. Salinesi, O. Pastor. CAISE, 2011, Vol. 83, pp. 238-248. Springer, Berlin, Heidelberg. (In Eng.)
11. Wang J., Hooper K. Internal control and accommodation in Chinese organisations. *Critical Perspectives on Accounting*, 2017, Vol. 49, pp. 18-30. (In Eng.)
12. Zumoffen D.A., Braccia L., Marchett A.G. Economic plant-wide control design with backoff estimations using internal model control. *Journal of Process Control*, 2016, Vol. 40, pp. 93-105. (In Eng.)