

---

## **СИСТЕМА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО НЕФТЯНОГО БИЗНЕСА ЗА РУБЕЖОМ**

---

**Шейкин Артем Геннадьевич**<sup>1</sup>, канд. экон. наук  
**Череповицын Алексей Евгеньевич**<sup>2</sup>, д-р экон. наук, проф.

<sup>1</sup>Санкт-Петербургский университет управления и экономики, Лермонтовский пр-т, 44, Санкт-Петербург, Россия, 190103; e-mail: udprf78@gmail.com

<sup>2</sup>Национальный минерально-сырьевой университет «Горный», 21-я линия В.О., 2, Санкт-Петербург, Россия, 199106; e-mail: alekseicherepov@inbox.ru

*Цель:* статья посвящена изучению опыта зарубежных стран в области государственной политики по отношению к малому нефтяному бизнесу (МНБ) для формирования предложений по совершенствованию государственного регулирования в секторе отечественного МНБ. *Обсуждение:* уровень развития малого бизнеса в нефтяном секторе позволяет говорить о гибкости и инновационности нефтегазовой отрасли, более полном и рациональном использовании сырьевой базы углеводородов, что в итоге повышает уровень конкурентоспособности нефтегазового комплекса. Эффективное развитие МНБ возможно благодаря продуманной политике государства. Совершенствовать государственное регулирование деятельности МНБ целесообразно на основе изучения опыта высокоразвитых индустриальных стран. *Результаты:* проведен анализ налоговых льгот, применяемых в странах с развитым сектором малого нефтегазового предпринимательства. Предложены рекомендации по совершенствованию российского законодательства в данной области.

**Ключевые слова:** малый бизнес; малая нефтяная компания; партнерство бизнеса и власти; государственная поддержка малого бизнеса; передовой зарубежный опыт.

### **1. Введение**

Ухудшение качества запасов нефти, высокая степень выработанности месторождений углеводородов, а также высокая экономическая значимость нефтегазового комплекса (НГК) для российского национального хозяйства, диктуют необходимость интенсификации развития малого нефтяного бизнеса (МНБ). Устойчивое и успешное функционирование МНБ во многих странах мира обеспечивается эффективным партнерством с органами региональных и государственных структур управления. В качестве изучения

опыта развития МНБ наиболее интересными для использования механизмов партнерства и взаимодействия государства и бизнеса в России являются примеры США, Великобритании и Канады. Государственная поддержка нефтяного сектора распространяется как на добывающие компании (Канада, США), так и на сервисный бизнес (Великобритания).

Критерии отнесения субъектов хозяйствования к малым предприятиям в зарубежных странах следующие:

- уставный капитал: размер, структура;
- финансово-экономические и производственные показатели: выручка, объемы добычи, прибыль и др.;
- текущая стоимость активов;
- численность компании;
- менеджмент, принимающий решения (обычно не более 1-3) и др.

## **2. Государственная поддержка малого нефтяного бизнеса в США**

В сфере поддержки малых предприятий по добыче нефти опыт США интересен и имеет возможность практического использования в России. Современная ситуация в нашей стране обусловлена состоянием ресурсной базы. Уникальные и крупные объекты углеводородного сырья уже разведаны, большая часть запасов является трудноизвлекаемой, в этой связи ряд запасов на месторождениях, которые вошли в стадию затухающей добычи, не всегда представляют интерес для вертикально-интегрированных компаний (ВИНК) [2].

В последнее время в США не открывают новые крупные месторождения за исключением Аляски. Воспроизводство запасов осуществляется в старых промысловых регионах и основывается на результатах геологических исследований прошлых лет и совершенствовании технологических схем добычи, повышении нефтеотдачи. Добыча традиционных запасов углеводородов (за исключением добычи сланцевого газа и нефти) в США снижается, поэтому во многом развитие нефтедобычи будет связано с освоением трудноизвлекаемых запасов и труднодоступных месторождений, которые имеют низкие технико-экономические параметры разработки.

На ведущее место при освоении месторождений с трудноизвлекаемыми запасами выходит инновационный фактор. Активное внедрение передовых технологий повышения нефтеотдачи и интенсификации добычи нефти позволяет МНБ успешно справляться с добычей трудноизвлекаемой нефти.

НГК США представлен большим количеством малых и средних компаний, которые успешно функционируют наряду с крупными холдингами.

К среднему бизнесу в США относят предприятия с объемом производства свыше 400 тысяч баррелей нефти и (или) 2 млрд м<sup>3</sup> газа. Добыча малых компаний соответственно ниже вышеуказанных объемов.

Малый и средний бизнес в США ориентирован на разведку и добычу

нефти и газа, также предоставляет сервисные услуги: бурение, ремонт скважин, аудит запасов, сопровождение внедрения инновационных технологий. В США функционирует около 10 тысяч компаний малого и среднего бизнеса и в основном они разрабатывают низкорентабельные запасы.

Например, в Мексиканском заливе работает 240 компаний, 232 из них относятся к малому и среднему бизнесу, добывая около 40% всей нефти.

В основном малые компании США (порядка 75%) занимаются добычей углеводородов и осуществляют поисковые и разведочные работы. Сервисные услуги предоставляют 8% компаний малого бизнеса. Примерно 50 скважин эксплуатируется одной компанией, из них 37 – добывающих. Каждое малое предприятие бурит в год 3-4 скважины. Большинство эксплуатационных скважин являются низкодебитными, в среднем 25 скважин на компанию. Тем не менее за счет таких скважин извлекается около 60% нефти общей добычи малых предприятий.

В среднем компания МНБ США ведет добычу нефти порядка 25 лет. Численность персонала составляет 12-16 человек. Среднегодовая прибыль компании МНБ около 4 млн долларов. Внешние инвестиции зависят от стоимости проекта и составляют 24-40% от общих капиталовложений. При реализации проекта с инвестиционной емкостью менее 5 миллионов долларов внешнее финансирование привлекают более 80% частных компаний, при требуемых инвестициях более 5 миллионов долларов – 60% компаний используют внешнее кредитование [3].

В 1986 г. после падения мировых цен на нефть роль крупных холдингов в НГК США стало не такой значимой. В это время стали упрочивать свое положение компании малого и среднего бизнеса. Они смогли нарастить объемы производства и увеличить долю контролируемых запасов нефти и природного газа. Компании малого и среднего бизнеса ведут порядка 80% от общего объема буровых работ по всей стране. Компании малого и среднего нефтяного бизнеса добывают 350 баррелей нефти и 3,75 млн куб. м природного газа в сутки [3].

Малый бизнес в нефтяной отрасли США, как, впрочем, и в других отраслях, нацелен на инновации и высокоадаптивен к нововведениям и рыночным изменениям. Эффективность МНБ связана также с мобильностью персонала и его высоким уровнем ответственности. Как правило, сотрудники малых компаний участвуют в процессе подготовки и принятия управленческих решений в производственно-хозяйственной деятельности предприятия.

Также гибкость малого нефтяного бизнеса проявляется в том, что при благоприятных рыночных изменениях, а именно рост цен на углеводороды, компании способны резко увеличить расходы на разведочные работы и разработку нефтяных месторождений [1].

В США создали эффективную систему государственной поддержки МНБ. Предпосылкам к формированию действенной системы государственно-

го регулирования сектора МНБ стала необходимость повысить нефтеотдачу пластов с остаточными и трудноизвлекаемыми запасами. Также снижение зависимости от импорта нефти диктовало целесообразность наращивания собственной добычи.

Программа поддержки МНБ в США является приоритетным направлением государственной политики в энергетической сфере. Программа охватывает вопросы налоговых преференций, предоставления льготного кредитования и грантов, а также антимонопольную политику, направленную на мониторинг рыночной конкурентной среды в НГК.

Для МНБ в США предусматриваются различные виды налоговых льгот:

1. Ускоренное списание отдельных издержек. Малые нефтяные компании могут списывать 100% издержек, связанных с бурением скважин (вместо 70% для крупных холдингов).

2. «Скидка» на истощение запасов. Малые компании могут списывать 15% совокупной выручки от капитальных вложений (1% добавляется на каждый доллар в случае, если нефтяные цены становятся ниже \$20 за баррель).

3. Налоговые льготы на доход, полученный от продажи нефти, добываемой с промыслов со скважинами, введенными из расконсервации. Также компании могут получить снижение налога на доход до \$3 на баррель нефти, добытой из низкодебитной скважины в тот период, когда цена на нефть достигает минимального значения.

4. Кроме того существует ряд исключений из общего налогового законодательства для МНБ, таких как: снижение существующих ставок роялти, налоговых штрафов, акцизов, пошлин и других платежей.

В соответствии с рядом государственных программ, МНБ может получать гранты (\$50-75 тыс.) на освоение и внедрение технологических инноваций, а также использовать кредитные ресурсы с пониженной процентной ставкой.

В успешном развитии МНБ США значительную роль играет и антимонопольная политика. Для совершения сделок по слиянию и поглощению крупными холдингами предприятий малого и среднего бизнеса требуется согласие государства. Структуры, контролирующие антимонопольную политику государства, проводят мониторинг рыночной конкурентной среды с целью минимизировать злоупотребления, которые могут иметь место быть со стороны крупных нефтяных компаний. В частности пресекаются соглашения между предприятиями-участниками одного или различных товарных рынков, которые ограничивают конкуренцию посредством ущемления интересов своих конкурентов среди малого бизнеса.

МНБ, как уже отмечалось, достаточно широко использует финансовые средства из внешних источников. Это могут быть кредиты долгосрочного характера, эмиссия акций, выпуск облигаций, краткосрочные займы.

Высокая зависимость от используемых кредитных ресурсов, безусловно, увеличивает риски банкротства при неблагоприятном сценарии развития нефтяного рынка. В последнее время доля банковских кредитов возросла в общей структуре заемных финансовых ресурсов. МНБ старается минимизировать кредитные риски путем распределения выплаты по обслуживанию долга, а в периоды высоких цен компании накапливают значительные финансовые ресурсы для дальнейшего реинвестирования в производство.

Ставки по кредитам для МНБ меньше, чем для крупных холдингов, так как экономическая устойчивость и прибыльность малых и средних компаний значительно ниже. Кроме того, МНБ более прозрачен. Компании привлекают кредиты под отдельные проекты, и финансовым кредитным организациям проще отслеживать использование средств. Также необходимо отметить, что курсы акций и облигаций МНБ имеют противоположный тренд к общей тенденции рынка, и это способствует диверсификации рисков кредитных организаций при включении их в портфель ценных бумаг.

Малые и средние нефтегазовые компании довольно важны для американской национальной экономики, поскольку помимо налоговых поступлений от их деятельности в различные бюджеты, они также обеспечивают существенный уровень занятости, особенно в старопромысловых районах.

Малый и средний нефтяной бизнес является значимой составной частью всей организационной структуры НГК США. Промыслы, находящиеся на этапе падающей добычи, продолжают эффективно работать благодаря малым нефтяным компаниям.

Таким образом, государство следит за соблюдением антимонопольных мер, поддерживает МНБ, мотивируя их производственно-экономическую деятельность на основе гибкой системы налогов и льгот. Поправки и изменения, вносимые в налоговую систему, в том числе и касательно малых предприятий, государственные структуры управления заранее обсуждают с представителями нефтяного бизнеса. Это происходит в рамках официальных документов о стабильности налоговой системы страны. Продуманная и последовательная политика государства обуславливает устойчивость функционирования нефтегазового комплекса США.

### **3. Государственная поддержка малого нефтяного бизнеса в Канаде**

Сырьевая база традиционных запасов углеводородов на суше Канады имеет высокую степень выработанности. В последнее время средний дебит скважин составляет не более 4,6 т в сутки, однако общее число действующих скважин имеет тенденцию к росту.

Основные запасы углеводородов в Канаде сконцентрированы в провинции Альберта, здесь добывается более 65% от общего объема производства нефти в стране. Порядка 600 нефтедобывающих и около 100 сервисных компаний функционируют на территории провинции.

Промышленно-транспортная инфраструктура, ее развитость способствует эффективной работе МНБ Канады и позволяет предприятиям рентабельно добывать нефть на малых месторождениях. Компании МНБ имеют в штате по 4-5 человек и при этом эксплуатируют десяток скважин. Высокоразвитая отрасль сервисных услуг позволяет компаниям сосредотачиваться только непосредственно на разработке месторождений. Все работы по бурению, ремонту, обслуживанию выполняются сервисными предприятиями. А компании МНБ занимаются внедрением и эксплуатацией дорогостоящего, высокотехнологичного оборудования, а также масштабно используют инновационные технологии повышения нефтеотдачи.

На долю компаний МНБ приходится треть общего объема добычи нефти. По всей Канаде функционирует несколько тысяч малых компаний, их часто называют «юниорскими».

В Канаде используется механизм государственного регулирования процесса освоения углеводородных недр, связанный с возможностью малым компаниям переадресации акций. Компании МНБ могут передавать налоговые вычеты, связанные с затратами на освоение нефтяных месторождений, инвесторам, которые купили такие ценные бумаги. В этом случае инвесторы могут использовать такого рода вычеты для возврата своих налоговых платежей при условии уплаты ими налога на прибыль. То есть компании МНБ, не имеющие налогооблагаемой базы в отчетном году, но при этом обладающие правом на налоговые преференции, переадресовывают акционерам часть своих неиспользованных прав на налоговые вычеты.

Существенная часть малых предприятий по разведке и разработке месторождений использует для финансирования своей деятельности механизм акций с переадресацией.

Реализация возможности переадресации акций позволяет МНБ привлекать инвестиции и увеличивать собственный акционерный капитал с целью финансирования производственной деятельности и роста собственных активов.

Налогообложение нефтегазового сектора Канады имеет адаптивный характер, учитывающий геологоразведочные риски компаний, высокие капитальные затраты на освоение месторождений, интересы коренных жителей регионов нефтедобычи. Например, компании, которые осуществляют горизонтальное бурение, имеют определенные льготы.

#### **4. Государственная поддержка малого нефтяного бизнеса в Великобритании**

МНБ Великобритании представлен компаниями, которые разрабатывают и внедряют промышленные инновации и оказывают сервисные услуги для нефтегазового сектора. Такие компании имеют значительный вес в экономике Великобритании и являются инновационно-ориентированными, эффективными партнерами добывающего сектора.

Существенная роль сервисных компаний в НГК связана с тем, что регионы добычи британских компаний расположены за пределами страны или на морских акваториях, и соответственно проекты освоения таких месторождений требуют значительных инвестиций. В этой связи все работы, связанные с геологоразведкой, добычей, транспортировкой, реализацией, осуществляют крупные корпорации, а компании МНБ занимают свою нишу и ориентированы, как уже отмечалось, на сервисное обслуживание, разработку новых технологий и оборудования. По сути, малые компании являются партнерами крупного бизнеса в области инноваций и сервиса.

Государство оказывает поддержку МНБ, поощряет сотрудничество малых и крупных предприятий. Большую роль государство отводит подготовке кадров для малого и среднего бизнеса. Некоторые крупные компании Великобритании на 1-2 года отправляют квалифицированных управляющих для работы в малых фирмах.

В Великобритании существуют разные контрактные соглашения между крупным и малым бизнесом. В соответствии с такими соглашениями холдинг предоставляет малой компании исключительное право использовать ее имя и товарный знак, поставяет необходимое оборудование, технику, транспорт. Тем самым малая компания выплачивает часть выручки, порядка 2-10% от оборота, пользуется финансовой и технической поддержкой на этапе зарождения и становления инновационного бизнеса.

Нефтегазовые компании Великобритании оказывают серьезную поддержку малым инновационным фирмам. Так, компания BritishGas вложила порядка 15 млн фунтов стерлингов в малые фирмы, которые разрабатывали инновационные технологии для нефтегазового сектора. В компании создали дочернее предприятие, которое осуществляло мониторинг инновационной среды на рынке новых технологий и сервиса в нефтегазовом комплексе, и искало компании, способные эффективно работать в этом направлении. В результате реализации такой стратегии компания BritishGas в сотрудничестве с малым бизнесом смогла развить и внедрить новые технологии.

Инструментами государственной поддержки малых предприятий в Великобритании являются, как и в большинстве других стран, налоговое стимулирование и кредитная политика. Система стимулирующего налогообложения малых фирм включает более низкие налоги, льготы на имущественный налог и при осуществлении инвестиций. Государство способствует в получении долгосрочных заемных средств на льготных условиях для малого бизнеса и предоставляет гарантии на сумму до 80% от общего объема кредитования. Ежегодно государством выделяется 50 млн фунтов стерлингов для того, чтобы обеспечить гарантии банкам.

В табл. представлены обобщенные налоговые льготы, которые используются в США, Великобритании и Канаде для стимулирования деятельности нефтяных компаний [5].

## **5. Рекомендации для развития российской системы поддержки малого нефтяного бизнеса, основанные на зарубежном опыте**

Изучение опыта зарубежных стран позволяет говорить о том, что государственное регулирование и поддержка МНБ требуют системного подхода в сферах налоговой, лицензионной, кредитной, антимонопольной политик. При рассмотрении множества факторов и оценки их возможной эффективности государственная система поддержки МНБ становится успешной. Она стимулирует приток дополнительных инвестиций, привлечение приемлемых кредитных ресурсов, разработку и внедрение новых технологий освоения трудноизвлекаемых запасов. Тем самым система государственной поддержки должна способствовать повышению рентабельности компаний МНБ, снижению эксплуатационных затрат и экономических рисков.

Необходимо также отметить, что большинство крупномасштабных проектов освоения нефтегазовых ресурсов будет осуществляться крупными холдингами, но как мы видим из опыта зарубежных стран (прежде всего Великобритании и США), при таких проектах формируется целая сеть малых сервисных компаний, преимущественно относящихся к малому бизнесу [4]. Государство не должно препятствовать развитию малого бизнеса, обеспечивающего различного рода услуги: поставки оборудования, ремонт, бурение скважин, разработку новых технологий. Государственная политика должна стимулировать развитие сервисного бизнеса, создавать условия для полноценной интеграции и взаимодействия между крупными компаниями и МНБ.

Безусловно, в высокоразвитых индустриальных странах МНБ занимает определенную нишу, а система государственной поддержки работает отлажено и эффективно. Государственная политика поддержки МНБ вполне осознанная, поскольку именно малые компании формируют конкурентную среду, повышают уровень занятости, ориентируются на заброшенные или трудноосваиваемые месторождения, служат стимулом к развитию инновационных смежных и обслуживающих производств.

Необходимо в полной мере, что крайне важно для выстраивания российской системы государственной поддержки, учитывать особенности деятельности малых нефтяных компаний и создавать условия для развития сервисной инфраструктуры, способной снижать текущие затраты компаний МНБ.

Таблица

## Налоговые льготы, применяемые в США, Великобритании и Канаде

Страна	Вид льгот	Размер льгот	Получатель льгот
США	Льгота по налогу на прибыль и налоговая скидка с валовой прибыли (ограничена 65% совокупного дохода, подлежащего налогообложению)	15% (+ 1% на каждый доллар при цене на нефть менее 20 долл./бар.)	Компании МНБ
			Компании МНБ
		3 дол./барр. для первых 3-х барр./день 0,5 долл./1000 фут <sup>3</sup> (28,3м <sup>3</sup> )	Компании, работающие на месторождениях с падающей добычей или объектах с трудноизвлекаемыми запасами
	Скидка на истощение недр (5-22% в зависимости от добываемого ресурса)	Списание 100% затрат, связанных с бурением скважин	Компании МНБ
		Списание 70% затрат, связанных с бурением скважин	Крупные компании
	Снижение существующих ставок налоговых штрафов, роялти, акцизов, пошлин и др. платежей	Списание издержек на ГРП за последние 5 лет	Компании МНБ
	Альтернативный минимальный налог	Уплата необходимых налогов невозвращенными предприятием кредитами	Компании МНБ
	Льготы на научно-исследовательские работы	Снижение на 20% ставки налога на научно-исследовательские работы	Компании МНБ
	Списание издержек на освоение новых месторождений и издержек на консервацию скважин до начала добычи		Добывающие компании
Налоговый мораторий при среднесуточной добыче не более 15 барр и при сохраняющейся в течение трех месяцев цене на нефть на Ньюйоркской бирже ниже 15 долл/бар.			
	Льготы на покупку нефти, возвращенной государству в качестве роялти	Переработчики, не имеющие собственной нефти	
Великобритания	Пониженные налоговые ставки		Компании МНБ, предоставляющие сервисные услуги
	Льготы налога на имущество		
	Освобождение от налогов с инвестиций	Первые 50000 фунтов стерлингов инвестиций в здания и оборудование	
Канада	Льгота по налогу на прибыль	33%	Компании, работающие на месторождениях с падающей добычей

## 6. Заключение

Зарубежная практика поддержки малого нефтяного бизнеса направлена как на рост производства углеводородов, так и на привлечение инвестиций на инновационные проекты, пополнение бюджетов различных уровней, рациональное недропользование (увеличение коэффициентов нефтеотдачи при явно просматриваемой тенденции истощения запасов).

Именно эволюционирующая система государственного регулирования недропользования и малого инновационного бизнеса малого в развитых промышленных странах превратил этот сектор экономики в ведущий за последние десятилетия, который зачастую определяет темпы экономического роста.

Статья подготовлена в рамках научно-исследовательской работы, выполняемой по соглашению № 13-32-01282/13 с Федеральным государственным бюджетным учреждением «Российский гуманитарный научный фонд» по теме «Концептуальные основы разработки стратегии инновационного развития топливно-энергетического комплекса России и формирование организационно-экономического механизма ее реализации»

### Список источников

1. Земцов Р.Г. *Особенности становления и функционирования малых и средних нефтедобывающих компаний в России*. Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Новосибирск, 2004.
2. Корзун Е.В. *Стратегия устойчивого развития средних и малых нефтегазовых компаний*. Санкт-Петербург, СПГГИ (ТУ), 2003. 255 с.
3. Мелехин А.Е. *Организационно-экономический механизм развития малых и средних нефтегазодобывающих предприятий на современном этапе*. Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Москва, 2009.
4. Череповицын А.Е., Никулина А.Ю., Шейкин А.Г. Взаимодействие компаний и государства при реализации масштабных проектов освоения морского шельфа: возможности малого бизнеса. *Современная экономика: проблемы и решения*, 2012, no. 9 (33), с. 82-88.
5. Шейкин А.Г. *Организационно-экономический механизм государственного регулирования малого бизнеса (на примере нефтяной отрасли)*. Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Санкт-Петербург, 2010.

---

# SYSTEM OF GOVERNMENT SUPPORT SMALL OIL BUSINESS ABROAD

---

**Sheikin Artem Gennadievich**<sup>1</sup>, Cand. Sc. (Econ.)

**Cherepovitcyn Aleksei Evgenevich**<sup>2</sup>, Dr. Sc. (Econ.), Prof.

<sup>1</sup>University of Management and Economics, Lermontov Ave., 44, Saint-Petersburg, Russia, 190103; e-mail: udprf78@gmail.com

<sup>2</sup>National Mineral Resources University «Mining University», 21st Line, 2, Saint-Petersburg, Russia, 199106, e-mail: alekseicherepov@inbox.ru

**Purpose:** the paper studies the experience of foreign countries in the field of state policy with respect to the small oil business (SOB) for the formation of proposals for the development of the system of government regulation for the SOB in Russia. **Discussion:** the level of development of small business in the oil sector suggests the flexibility and innovativeness of the oil and gas industry, a more complete and efficient use of hydrocarbon resource base, which ultimately increases the level of competitiveness of the oil and gas industry. Effective development of the SOB is possible due to thought-out policy of state support. Improvement of the system of state support for the SOB should occur on a detailed study of the basic experience of highly industrialized countries. **Results:** the analysis of tax incentives used in countries with a developed sector of small oil and gas businesses is carried out. Recommendations for improvement of the Russian legislation in this area are suggested.

**Keywords:** small business, small oil company, the interaction of business and government, state support of small business, advanced foreign experience.

## Reference

1. Zemcov R.G. [*Features of formation and functioning of small and medium-sized oil companies in Russia*]. Thesis for the degree of Candidate of Economic Sciences, Novosibirsk, 2004. (In Russ.)
2. Korzun E.V. [*Strategy for sustainable development of small and medium-sized oil and gas companies*]. St. Petersburg, SPMI (TU), 2003. 255 p. (In Russ.)
3. Melekhin A.E. [*Organizational-economic mechanism of development of small and medium-sized oil and gas companies at the present stage*]. Thesis for the degree of Candidate of Economic Sciences. Moscow, 2009. (In Russ.)
4. Cherepovitcyn A.E. Nikulin A.Y., Sheikin A.G. [Interaction between the companies and the state in the implementation of large-scale offshore development projects: small business opportunities]. *Sovremennaiia ekonomika: problemy i resheniia*, no. 9 (33), 2012, pp. 82-88. (In Russ.)
5. Sheikin A.G. [*Organizational-economic mechanism of state regulation of small business (at the example of oil industry)*]. Thesis for the degree of Candidate of Economic Sciences. St. Petersburg, 2010.