

---

## К ВОПРОСУ О РЕАЛИЗАЦИИ КЛАСТЕРНОГО ПОДХОДА В РАЗВИТИИ АГРАРНОЙ СФЕРЫ

---

**Шишкина Наталья Викторовна**, д-р экон. наук, проф.  
**Фалькович Елена Борисовна**, канд. экон. наук, доц.

Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I,  
ул. Мичурина, 1, Воронеж, Россия, 394087; e-mail: natalia.schischkina@yandex.ru

*Цель:* исследовать условия повышения конкурентоспособности российского АПК на основе формирования аграрных кластеров. *Обсуждение:* в статье раскрывается понятие «кластер», рассматриваются его элементы и признаки, обосновывается необходимость инновационного развития агропромышленного производства, определены различия между кластерами и вертикально интегрированными объединениями, дано определение агропромышленного кластера, отмечены положительные и негативные стороны аграрной кластеризации. *Результаты:* ожидаемые результаты – повышение уровня развития интеграционных процессов в АПК; рост конкурентоспособности сельского хозяйства России на основе внедрения новых информационных технологий.

**Ключевые слова:** кластер, аграрный кластер, интеграция, инновационное развитие, вертикально интегрированные объединения.

**DOI:** 10.17308/meps.2015.9/1284

### Введение

Государственная программа развития АПК на 2013-2020 гг. одной из своих главных целей ставит повышение конкурентоспособности российской сельскохозяйственной продукции на внутреннем и внешнем рынках на основе инновационного развития АПК, оптимизации его институциональной структуры, создания благоприятной среды для развития предпринимательства, повышения инвестиционной привлекательности отрасли. Госпрограмма предусматривает комплексное развитие всех отраслей и подотраслей, сфер деятельности агропромышленного комплекса. К приоритетам первого уровня в институциональной сфере относится развитие кооперации, интеграционных связей в АПК и формирование продуктовых подкомплексов, а также территориальных кластеров [1].

Актуальность инновационного развития агропромышленного производства с точки зрения возрастающей конкуренции на мировых рынках,

членства России в ВТО, необходимости устойчивого развития, решения задач продовольственной безопасности государства, а также наличия внутренних проблем несбалансированного развития территорий страны является безальтернативной.

### **Обсуждение результатов**

Проблема повышения интегрированности экономики обусловлена историческим процессом трансформации общества 1990-х–2000-х гг., необходимостью в современных условиях резко повысить инновационную составляющую экономики, что возможно только при качественно иной системе организации взаимоотношений между экономическими агентами, где кластерные системы должны сыграть определяющую роль [3].

Феномен кластеризации экономики, как фактор повышения конкурентоспособности, активно используется в развитых (США, Франции, Финляндии, Австрии, Германии и др.) и развивающихся странах (Китае, Индии, Индонезии, Мексике и др.), а также в странах с переходной экономикой (Словении, Венгрии, Украине, Казахстане и др.). По оценкам экспертов, данным процессом охвачено около 50% экономик стран мира. Создание аграрных кластеров практикуется в Калининградской, Белгородской, Ростовской, Самарской областях, а также в Краснодарском, Красноярском и Алтайском краях. В исследованиях Демичева В.В. [2, с. 60-63] на основании Всероссийской сельскохозяйственной переписи и текущей статистики выделены регионы, которые имеют серьезную материально-техническую базу, необходимую для развития конкурентоспособного кластеризованного сельского хозяйства. К таким областям относят: Орловскую, Курскую, Белгородскую, Липецкую, Тамбовскую и Воронежскую области.

Основы кластерного подхода в экономике были сформулированы в исследованиях М. Лоренцена, М. Сторпера, М. Энрайта, С. Резенфельда и др.

Впервые в экономический анализ понятие «кластер» ввел М. Портер, определив его как «сконцентрированную по географическому признаку группу взаимосвязанных компаний и организаций, действующих в определенной сфере и характеризующихся общностью деятельности и взаимодополняющие друг друга» [6, с. 268].

Кластеры – это своеобразные интегрированные структуры, возникающие спонтанно в результате самоорганизации [12, с. 34].

А.А. Мигранян считает, что кластер – это сосредоточение наиболее эффективных и взаимосвязанных видов экономической деятельности, т.е. совокупность взаимосвязанных групп успешно конкурирующих фирм.

В целом различают три широких определения кластеров [13, с. 40]:

1. Совокупность секторов на более высоком уровне агрегации – агропромышленные кластеры.

2. Регионально ограниченные формы экономической активности внутри родственных секторов, привязанных к определенным научным учреждениям.

3. Вертикально организованные производственные цепочки, узко определенные секторы, в которых смежные этапы производственного процесса образуют ядро кластера.

В России вопросы кластерного подхода в экономике изучаются с конца 20-х гг. XX века. Теоретические основы экономического районирования, с последующим созданием прообразов современных кластеров – территориально-производственных комплексов (ТПК), а также промышленных центров в Советском Союзе, являются уникальным практическим опытом и знаниями, опередившими время кластеров. Так, в 1927 г. ведущий экономико-географ страны Н.Н. Колосовский применил кластерный подход к развитию сельского хозяйства, где подчеркивал, что комбинирование общественного земледелия можно производить с другими видами сельского хозяйства и далее переработкой продукции сельского хозяйства на промышленных предприятиях [7]. В 60-е гг. XX века в стране были созданы мощные научно-исследовательские институты, занимающиеся не только теоретическими разработками кластеризации экономики, но и образовавшими в стране крупные территориально-производственные комплексы, реально функционирующие в СССР к концу 80-х гг. XX века.

По нашему мнению, кластер можно определить как одну из форм интеграции социально-экономических институтов и связанных отраслей, базирующуюся на партнерских отношениях, инновационном развитии и ориентированную на повышение конкурентного потенциала территории.

Кластер состоит из двух основных элементов: ядра (по мнению одних экономистов [14, 4, 2], в качестве ядра кластера предлагают рассматривать конкурентные хозяйствующие субъекты, другие [11, 12] – инновационные технологии) и сателлитов (вспомогательные предприятия, поставляющие дополнительные товары, работы и услуги для предприятий ядра).

В научной литературе основные признаки кластера сводятся к «правилу четырех К» (рис. 1).



Рис. 1. Основные признаки кластера

Исследования Татариной И.П. [10] позволяют определить различия между кластерами и вертикально интегрированными объединениями (рис. 2).

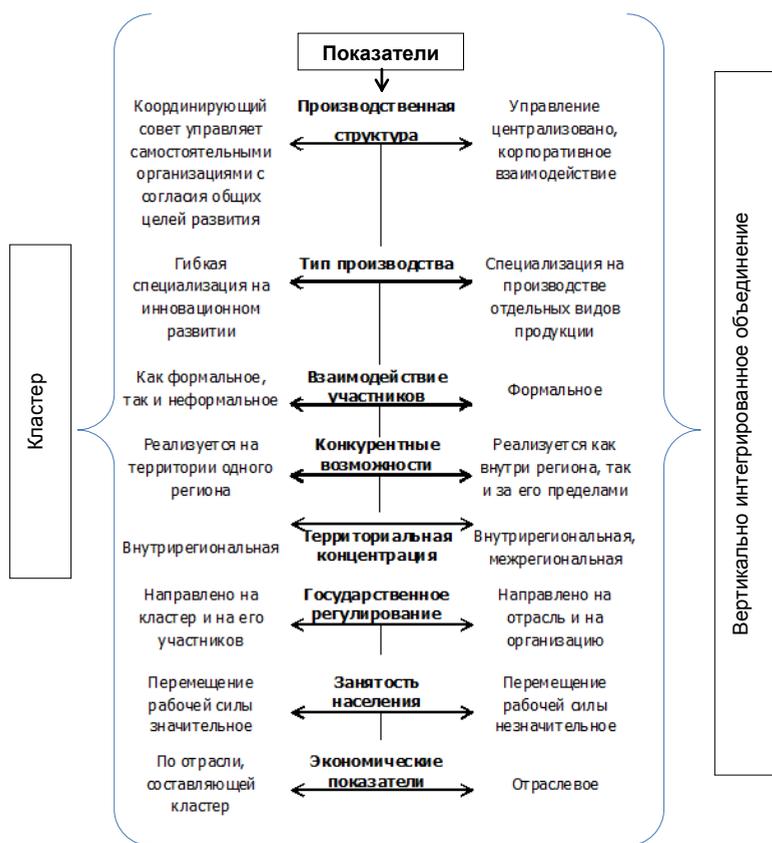


Рис. 2. Различия между кластерами и вертикально интегрированными объединениями

Анализ представленной схемы предоставляет возможность сделать вывод, что главное отличие кластеров от интегрированных объединений заключается в том, что первые характеризуется большей демократичностью управления, принятием управленческих решений, инновационной направленностью деятельности, созданием возможности инновационного развития все участники.

В развитии кластера важная роль отводится органам исполнительной власти. Их усилия должны быть направлены на поддержку отдельных предприятий, на организацию эффективных партнерских взаимоотношений между всеми участниками кластера. Также к прерогативе государственных органов власти можно отнести формирование новых структур, стимулирование модернизации производства, привлечение новых представителей к участию в аграрных кластерах. Создание кластеров тесным образом сопряжено также с разработкой программ развития самих регионов в качестве структурообразующих элементов.

Агропромышленный кластер, на наш взгляд, представляет собой тер-

риториальное ассоциативное объединение предприятий, направленное на повышение конкурентоспособности продукции и активизацию инновационной деятельности в аграрной сфере.

Академик А. Черняева в своих исследованиях изучает два типа агропромышленных кластеров, которые различаются по способу формирования: интегрированные (объединяет все предприятия различных подкомплексов) и ассоциированные (создается на основе уже существующих кластеров из разных подкомплексов АПК) агропромышленные кластеры [14, с. 6].

Он предлагает рассматривать создание наиболее простых ассоциированных агропромышленных кластеров, т.к. в отечественной практике отсутствует положительный опыт создания интегрированных агропромышленных кластеров, не во всех регионах существуют все необходимые предприятия различных подкомплексов, требуемые для создания полномасштабного агропромышленного кластера.

В современном мировой практике агропромышленную кластеризацию рассматривают как одно из главных направлений повышения эффективности сельскохозяйственного производства, что объясняется возможностью получения синергетического эффекта для каждого участника за счет всесторонних интеграций, снижения транзакционных издержек, определения «точек роста», сбалансированного интереса всех субъектов кластера [14, с. 3].

Изучив концепцию развития аграрных кластеров в Российской Федерации, предложенную российскими экономистами [12], мы разделяем актуальность следующих целей и задач кластеров:

- рост эффективности и конкурентоспособности сельского хозяйства РФ до мирового уровня;
- модернизация экономики, в т.ч. сельского хозяйства;
- разработка и внедрение инновационных технологий;
- превращение сельского хозяйства в источник поступления валютной выручки;
- формирование новой парадигмы развития сельского хозяйства России;
- превращение сельского хозяйства в замкнутую экосистему, дифференцированную и высокотехнологическую отрасль;
- формирование системы аграрных кластеров РФ;
- рост уступчивого развития сельского хозяйства и экономики России в целом.

Экономическая целесообразность создания аграрных кластеров обусловлена необходимостью инновационного развития, социальной значимостью и спецификой сельскохозяйственного производства, а также необходимостью повышения конкурентоспособности продукции АПК [15].

По мнению некоторых авторов [5, с. 48], уникальность аграрных кластеров заключается в создании условий для устойчивого развития всех

субъектов кластера и территориального образования, где акцент делается на обеспечении долгосрочных условий стабильности их функционирования, реализации экологических, социальных, экономических целей. В качестве необходимого и достаточного условия вхождения в агрокластер признаются взаимодействие инновационных технологий и потенциалов роста.

Отмечая положительные стороны аграрной кластеризации, необходимо отметить и негативные стороны данного процесса:

1. Отсутствует четко сформулированное понятие «аграрный кластер».
2. Не разработана Концепция развития аграрных кластеров в Российской Федерации.
3. Включение в состав кластеров образовательных и научно-исследовательских учреждений является по большей части формальным и не гарантирует активизации инновационных процессов в кластерах.

### **Заключение**

Проведенные исследования доказывают, что в современных условиях традиционное деление экономики на отрасли или секторы становится менее актуальным. В рамках инновационной ориентации экономики аграрные кластеры представляют собой более высокий уровень развития интеграционных процессов в АПК, а их наличие является главным условием качественной эволюции сельского хозяйства России.

В Российской Федерации аграрные кластеры в развитой форме еще не сформированы. Их целесообразно создавать на базе существующих и успешно функционирующих агропромышленных интегрированных формирований.

Особо следует отметить отсутствие государственной поддержки аграрных кластеров. Инновационная активность кластерных образований усиливается при условии их государственной поддержки. Опыт формирования кластеров дает основания полагать, что особая роль в данном процессе отводится частно-государственному партнерству, поскольку решение такой масштабной задачи должно осуществляться как на уровне законодательной, так и исполнительной власти. Необходимо разработать социально-экономический механизм, в котором четко разделены роли, функции и полномочия государственных и частных структур в создаваемом кластере.

С позиции системного подхода агрокластер является эффективной формой интеграции бизнеса, органов власти и науки, которая за счет синергетического эффекта может обеспечить эффективное развитие сельских территорий. Важным его отличием мы считаем возможность устойчивого развития всех субъектов кластера.

Наиболее целесообразно формирование аграрных кластеров в продуктовом подкомплексе, где сформирован единый воспроизводственный цикл от производства сырья до реализации готовой продукции на основе активизации инвестиционной деятельности и внедрения инноваций. Сле-

довательно, создание агропродуктовых кластеров при достаточном уровне государственной поддержки стратегически перспективно и обосновано.

В целом кластерный подход может быть достаточно эффективным для агропромышленного сектора экономики на региональном уровне, если будет базироваться на формировании устойчивых вертикальных и горизонтальных связей, использовании принципов государственного частного партнерства и применении современных инноваций и новых информационных технологий.

### Список источников

1. Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013-2020 годы // Доступно: <http://www.mcx.ru/navigation/docfeeder/show/342.htm>.
2. Демичев В. Анализ предпосылок формирования аграрных кластеров // *Экономика сельского хозяйства*, 2012, no. 2, с. 58-66.
3. Клейнер Г.Б., Качалов Р.М., Нагрудная Н.Б. Синтез стратегии кластера на основе системно-интегрированной теории // *Отраслевые рынки*, 2008, no. 5-6 (18). Доступно: <http://www.kleiner.ru/arpab/klaster.html>.
4. Кундиус В.А. Формирование кластеров на селе – базис инновационного развития агропромышленного производства // *Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий*, 2012, no. 2, с. 56-61.
5. Нагоев С.М., Тхакахов А.И. Агрокластер и малые формы хозяйствования // *Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий*, 2012, no. 12, с. 46-50.
6. Портер М.Э. *Конкуренция*: пер. с англ. Москва, Издательский дом «Вильямс», 2005, 680 с.
7. Фалькович Е.Б., Котляров Д.А. Аграрный кластер как инновационное направление интеграции в АПК стран Таможенного союза и Единого экономического пространства // *Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права*, 2014, no. 1 (49), с. 340-346.
8. Фалькович Е.Б. Теоретические аспекты кластеризации аграрной сферы // *Вестник Тамбовского университета. Серия. Гуманитарные науки*, 2014, no. 5 (133), с. 73-79.
9. Фалькович Е.Б., Котляров Д.А. Развитие агропромышленной интеграции в рамках Таможенного союза // *Современная экономика: проблемы и решения*, 2013, no. 12, с. 136-144.
10. Фролова О.А. Формирование и развитие кластеров в региональном АПК // *Региональная экономика: теория и практика*, 2011, no. 36 (219), с. 38-43.
11. Хухрин А.С., Бундина О.И., Наскин А.А. Концепция развития аграрных кластеров в Российской Федерации // *Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве*, 2011, no. 1(6), с. 15-20.
12. Хухрин А.С., Примак А.А., Семеева И.А., Попова Н.И. Концепция развития аграрных кластеров: системно-синергетический подход // *Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий*, 2008, no. 12, с. 32-37.
13. Цихан Т.В. Кластерная теория экономического развития // *Теория и практика управления*, 2003, no. 5, с. 40.
14. Черняев А., Сердобинцев Д. Организационно-экономический механизм формирования агропромышленных кластеров в Поволжье // *АПК: экономика и управление*, 2012, no. 2, с. 3-9.
15. Шишкина Н.В. *Вектор и эффективность транзитологической парадигмы АПК*. Воронеж, Центрально-Черноземное книжное издательство, 2003.

---

# ON THE IMPLEMENTATION OF THE CLUSTER APPROACH IN THE DEVELOPMENT OF THE AGRARIAN SECTOR

---

**Shishkina Natalia Victorovna**, Dr. Sc. (Econ.), Full Prof.

**Falkovich Elena Borisovna**, Cand. Sc. (Econ.), Assoc. Prof.

Voronezh State Agricultural University named after Emperor Peter the Great,  
Michurin st., 1, Voronezh, Russia, 394087; e-mail: natalia.schischkina@yandex.ru

*Purpose:* investigate the conditions to increase the competitiveness of Russian agricultural sector through the development of agricultural clusters. *Discussion:* we consider the term «cluster» and its elements. We show the necessity of innovation development of agro-industrial production. Based on the differences between the clusters and vertically integrated associations, we provide a definition of agro-industrial cluster. In addition, we mark positive and negative aspects of agricultural clustering. *Results:* we present the expected results of agricultural clustering, such as increasing of integration processes in the agricultural sector, increasing the competitiveness of Russian agriculture through the introduction of new information technologies.

**Keywords:** cluster, a cluster of agricultural integration, innovative development, a vertically-integrated unification.

## References

1. State program of agricultural development and regulation of agricultural products, raw materials and food for 2013-2020. Available at: <http://goo.gl/uCjJym>. (accessed: 15.09.2015) (In Russ.)
2. Demchev B. [Analysis of prerequisites for the formation of clusters]. *Agricultural Economics*, 2012, no. 2, pp. 58-66. (In Russ.)
3. Kleiner G.B., Kachalov R.M., Nagrudnaia N.B. Sintez strategii klastera na osnove sistemno-integrirovannoi teorii. *Otraslevye rynki*, 2008, no. 5-6 (18), pp. 9-39.
4. Kundius V.A. Formirovanie klasterov na sele – bazis innovatsionnogo razvitiia agropromyshlennogo proizvodstva. *Ekonomika sel'skokhoziaistvennykh i pererabatyvaiushchikh predpriatii*, 2012, no. 2, pp. 56-61. (In Russ.)
5. Nagoev, S.M., Tkhakakhov A.I. Agroklaster i malye formy khoziaistvovaniia. *Ekonomika sel'skokhoziaistvennykh i pererabatyvaiushchikh predpriatii*, 2012, no. 12, pp. 46-50. (In Russ.)
6. Porter M.E. *On Competition*. Boston, Harvard Business School, 1998.
7. Fal'kovich E.B., Kotliarov D.A. Agrarnyi klaster kak innovatsionnoe napravlenie integratsii v APK stran tamozhennogo soiuza i Edinogo ekonomicheskogo prostranstva. *Vestnik Belgorodskogo universiteta kooperatsii, ekonomiki i prava*, 2014, no. 1 (49), pp. 340-346. (In Russ.)
8. Fal'kovich E.B. Teoreticheskie aspekty klasterizatsii agrarnoi sfery. *Vestnik tambovskogo universiteta. Seriya. Gumanitarnye nauki*, 2014, no. 5 (133), pp. 73-79. (In Russ.)
9. Fal'kovich E.B., Kotliarov D.A. Razvitie agropromyshlennoi integratsii v ramkakh tamozhennogo soiuza. *Modern Economics: Problems and Solutions*, 2013, no. 12, pp. 136-144. (In Russ.)

10. Frolova O.A. Formirovanie i razvitie klasterov v regional'nom APK. *Regional'naia ekonomika: teoriia i praktika*, 2011, no. 36 (219), pp. 38-43. (In Russ.)
11. Khukhrin A.S., Bundina O.I., Nastin A.A. Kontseptsii razvitiia agrarnykh klasterov v Rossiiskoi Federatsii. *Ekonomika, trud, upravlenie v sel'skom khoziaistve*, 2011, no. 1(6), pp. 15-20. (In Russ.)
12. Khukhrin A.S., Primak A.A., Semaeva I.A., Popova N.I. Kontseptsii razvitiia agrarnykh klasterov: sistemno-sinergeticheskii podkhod. *Ekonomika sel'skokhoziaistvennykh i pererabatyvai-shchikh predpriatii*, 2008, no. 12, pp. 32-37. (In Russ.)
13. Tsikhan T.V. Klasternaia teoriia ekonomicheskogo razvitiia. *Teoriia i praktika upravleniia*, 2003, no. 5, p. 40. (In Russ.)
14. Cherniaev A., Serdobintsev D. Organizatsionno-ekonomicheskii mekhanizm formirovaniia agropromyshlennykh klasterov v Povolzh'e. *APK: ekonomika i upravlenie*, 2012, no. 2, pp. 3-9. (In Russ.)
15. Shishkina N.V. *Vektor i effektivnost' tranzitologicheskoi paradigmy APK*. Voronezh, Tsentral'no-Chernozemnoe knizhnoe izdatel'stvo, 2003. (In Russ.)