
ВЫЯВЛЕНИЕ РЕЗЕРВОВ РАЗВИТИЯ НА ОСНОВЕ АНАЛИЗА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Ендовицкая Елена Валерьевна, канд. экон. наук, доц.

Попов Михаил Игоревич, маг.

Воронежский государственный университет, Университетская пл., 1, Воронеж, Россия, 394018; e-mail: elena.endovitskaya@yandex.ru; mihan95@rambler.ru

Цель: раскрыть сущность анализа экономической эффективности деятельности коммерческой организации, продемонстрировать информационную ценность результатов анализа эффективности для поиска и оценки возможности использования резервов хозяйствующего субъекта. *Обсуждение:* особенности анализа экономической эффективности деятельности организации, его цели и задачи, а также связь с поиском резервов развития предприятия. *Результаты:* раскрыты сущность анализа экономической эффективности деятельности предприятия, особенности применения результатов анализа при поиске и использовании резервов развития, выявлены факторы и условия развития организации.

Ключевые слова: эффективность, эффективность деятельности коммерческих организаций, экономическая эффективность, резерв развития, анализ экономической эффективности, факторы развития организации.

DOI: 10.17308/meps.2017.02/1599

Введение

Одними из важнейших направлений экономического анализа являются выявление существующих в организации хозяйственных резервов и оценка возможности их использования.

В условиях жесткой ограниченности ресурсов остро ощущается необходимость поиска дополнительных источников для расширения доли организации на рынке и удовлетворения возрастающих потребностей в товарах бытового и производственного назначения. Дополнительными источниками в условиях ограниченности ресурсов являются выявление и мобилизация резервов для стимулирования экономического роста организации. Одним из ключевых инструментов для поиска резервов развития является анализ экономической эффективности деятельности предприятия.

Проблемы анализа экономической эффективности деятельности хозяйствующего субъекта в условиях мирового финансового кризиса и санкций, затрудняющих доступ на иностранные рынки, выступают на первый план среди важнейших задач комплексного экономического анализа. Для успешного функционирования и стабильного развития хозяйствующим субъектам необходимо стремиться к росту доходности путем рационального использования ресурсов (производственных и финансовых), которые есть в их распоряжении, а также повышения качества производимой продукции, оказываемых работ и предоставляемых услуг.

Методология исследования

Для начала стоит сказать, что проведение анализа экономической эффективности деятельности – это прерогатива менеджмента высшего звена или собственников компании, а интересы менеджеров и собственников, как правило, заключаются в максимизации прибыльности предприятия, повышении его рыночной стоимости. Посредством проведения данного вида анализа достигается основная цель управления – улучшение показателей деятельности организации, ее финансового состояния. Согласно Методическим указаниям Росимущества по применению ключевых показателей эффективности анализ экономической эффективности деятельности организации нацелен на перевод стратегии компании в форму конкретных показателей оперативного управления, оценку текущего состояния их достижения и создание основы для принятия управленческих решений в долгосрочной и среднесрочной перспективе [7].

Эффективность всех управленческих решений, направленных на определение оптимальной цены продукта, размера партии закупок или поставок продукции, решений о замене оборудования, сокращении или расширении штата сотрудников и т.д. должны оцениваться с точки зрения результативности деятельности всей компании в целом, стадии ее жизненного цикла.

К основным задачам анализа экономической эффективности деятельности организации можно отнести:

- изучение динамики показателей экономической эффективности деятельности организаций;
- анализ влияния различных факторов на изменение рассматриваемых показателей;
- поиск резервов повышения экономической эффективности деятельности предприятия;
- разработка рекомендаций по устранению выявленных слабых мест и освоению резервов повышения экономической эффективности.

Последним двум пунктам данного списка мы уделим особое внимание.

Резервы – это неиспользованные возможности снижения удельного расхода (т.е. приходящегося на единицу выпуска и продаж продукции) материальных ресурсов, труда, капитальных затрат. Целью поиска резервов

является увеличение объема выпуска и продаж продукции, достижение уровня рентабельности, необходимого для сохранения конкурентных позиций и повышения стоимости бизнеса. Поиск и оценка резервов предполагают количественное изменение возможного увеличения выпуска в результате повышения эффективности использования ресурсов, их оптимального сочетания и увеличение доли организации на рынке [3].

Предпосылки возникновения резервов содержатся во внутривыпускной структуре предприятия и могут позволить организации перейти на принципиально новый, более высокий уровень развития. Резервы роста заключаются в поиске путей повышения эффективности использования отдельных видов ресурсов и их оптимального сочетания, и, как следствие, повышения эффективности функционирования организации в целом.

Повышение эффективности может выражаться как в получении фиксированного результата при более низких издержках, так и в большей отдаче от неизменного количества ресурсов. Так или иначе происходит снижение удельных затрат на единицу продукции, что позволяет компании использовать высвобождающиеся средства для инвестиций в собственное развитие, поддержания конкурентоспособности, освоения новых технологий производства и рынков сбыта.

Развитие предприятия может проходить двумя путями: экстенсивным и интенсивным. Основные факторы и условия, характерные для каждого типа развития, представлены на рис.



Рис. Основные факторы развития предприятия

Логично, что для любого предприятия предпочтительным типом развития будет интенсивный тип, подразумевающий более эффективное и рациональное использование имеющихся у компании ресурсов. Однако для интенсификации деятельности организации необходимо провести серьезную аналитическую работу, нацеленную на поиск вариантов повышения эффективности.

Интенсификация – это процесс, особый способ развития, опирающийся на инновационное развитие, целями и результатами которого являются повышение результативности производства и увеличение на этой основе выпуска продукции. В противовес данному процессу экстенсивный способ развития производства предполагает увеличение выпуска продукции без

повышения степени отдачи применяемых в производстве трудовых и материальных ресурсов (т.е. без повышения результативности), а за счет их абсолютного увеличения.

Обязательные условия интенсификации, такие как совершенствование технологии производства, совершенствование организации производства, совершенствование организации труда, ускорение оборачиваемости оборотных активов, и прочие не могут выполняться в полной мере без достоверных данных об эффективности использования факторов развития.

Обеспечить руководство компании такой информацией призван анализ экономической эффективности деятельности предприятия. В своей повседневной работе организация сталкивается с необходимостью принятия решений по очень широкому спектру задач: определение номенклатуры выпускаемой продукции, выбор рынков сбыта, выбор технологии производства, подбор поставщиков, определение оптимальной структуры всех видов ресурсов, выбор каналов сбыта и многим другим. Решение всех этих вопросов осуществляется, основываясь на принципе эффективности.

Стоит отметить, что направление анализа эффективности определяется предприятием в зависимости от выбранной в качестве объекта цели деятельности (экономической, социальной, технической, экологической). Большинство коммерческих организаций в качестве определяющего фактора используют экономическую эффективность, но это вовсе не означает, что оставшиеся виды эффективности малозначительны. Они также находят свое отражение в анализе экономической эффективности.

В крупных и средних организациях задачи анализа и управления экономической эффективностью деятельности возложены на планово-экономический отдел и финансовую службу. Данные отделы являются самостоятельными структурными подразделениями и подчиняются непосредственно заместителю директора по экономическим и финансовым вопросам (финансовому директору).

Особенности организации работ по проведению анализа экономической эффективности деятельности коммерческих организаций определяются следующими факторами:

- целями и задачами функционирования хозяйствующего субъекта;
- организационно-правовой формой хозяйствующего субъекта;
- действующим законодательством;
- качеством и уровнем подготовки персонала;
- информационно-техническим обеспечением.

Так, в цели и задачах анализа экономической эффективности функционирования находят отражение цели и направления деятельности всего предприятия в целом.

Заключение

Таким образом, поиск и выявление внутренних резервов развития

предприятия практически невозможно без достоверных и своевременных данных анализа экономической эффективности деятельности. Данный вид анализа, в первую очередь, нацелен на выявление слабых мест функционирования предприятия и постоянный контроль за поддержанием высокого уровня результативности деятельности.

Данное исследование призвано способствовать устранению неопределенности в рассматриваемых вопросах, касающихся анализа эффективности деятельности, поиска резервов развития организации, взаимосвязи данных аналитических процедур с целью дальнейшей разработки универсальных методических указаний по контролю, анализу и повышению эффективности функционирования предприятий.

Список источников

1. Абдукаримов И.Т. *Финансово-экономический анализ хозяйственной деятельности коммерческих организаций (анализ деловой активности)*. Москва, ИНФРА-М, 2013.
2. Говоров В.Е., Чичиль А.В. Оценка эффективности системы преобразования энергии по технико-экономическому критерию эффективности // *Журнал научных и прикладных исследований*, 2015, no. 11, с. 105-109.
3. Ендовицкий Д.А., Любушин Н.П., Бабичева Н.Э. *Финансовый анализ*. Москва, КНОРУС, 2016.
4. Иванова Е.И., Мельник М.В., Шлейников В.И. *Аудит эффективности в рыночной экономике*. Москва, КНОРУС, 2009.
5. Коробейникова Л.С. Использование базовых положений отечественных стандартов учета и отчетности для раскрытия содержания финансовой устойчивости организации // *Современная экономика: проблемы и решения*, 2010, no. 1, с. 95-110
6. Курылёва О.И., Огородова М.В. Экономическая оценка эффективности основной профессиональной образовательной программы в рамках реализации проекта: «оценка эффективности опоп: модели управления» // *Вестник Мининского университета*, 2016, no. 4 (17), с. 3.
7. Методические указания по применению ключевых показателей эффективности государственными корпорациями, государственными компаниями, государственными унитарными предприятиями, а также хозяйственными обществами, в уставном капитале которых доля участия РФ, субъекта РФ в совокупности превышает 50%: методические рекомендации Росимущества от 27 мая 2014 г. // Консультант плюс. Доступно: <https://www.consultant.ru> (дата обращения: 18.12.16).
8. Нуреев Р.М. *Курс микроэкономики*. Москва, ИНФРА-М, 2014.
9. Пожидаева Т.А. *Анализ финансовой отчетности*. Москва, КНОРУС, 2010.
10. Сапожникова Н.Г., Панина И.В., Гальчина О.Н., Коробейникова Л.С. [под ред. Д.А. Ендовицкого]. *Бухгалтерский учет и отчетность*. Москва, КНОРУС, 2017.
11. Смицких К.В., Терентьева Т.В. Оценка влияния факторов на эффективность деятельности предприятий стройиндустрии // *Вестник Адыгейского государственного университета. Серия 5: Экономика*, 2013, no. 2 (120), с. 22-29.
12. Яшина Н.И., Прончатова-Рубцова Н.Н. Оценка влияния государственной политики различных стран на эффективность и стабильность социально-политических и экономических процессов // *Финансы и кредит*, 2015, no. 23 (647), с. 2-16.

DETECTION OF DEVELOPMENT RESERVES BASED ON THE ANALYSIS OF THE ECONOMIC EFFICIENCY OF ACTIVITIES

Endovitskaya Elena Valerevna, Cand. Sc. (Econ.), Assoc. Prof.
Popov Mikhail Igorevich, M.A. student

Voronezh State University, University sq., 1, Voronezh, Russia, 394018;
e-mail: elena.endovitskaya@yandex.ru; mihan95@rambler.ru

Purpose: the article reveals the essence of the analysis of economic efficiency. The purpose of this article is to demonstrate the information value of results of efficiency analysis for search and assessment possibility using the reserves of an economic entity. *Discussion:* one of the most important areas of economic analysis is the identification of existing economic reserves in the organization and assessment of the possibility of their use. For successful functioning and stable development, economic entities should strive to increase profitability through rational use of resources. The article considers features of applying results of analysis for search and use of development reserves. *Results:* the article describes the essence of the analysis of the economic efficiency and identifies factors and conditions for the development of the organization.

Keywords: effectiveness, efficiency of commercial organizations, economic efficiency, development reserve, analysis of economic efficiency, evolution factors.

References

1. Abdukarimov I.T. *Finansovo-ekonomicheskii analiz khoziaistvennoi deiatel'nosti kommercheskikh organizatsii (analiz delovoi aktivnosti)*. Moscow, INFRA-M, 2013. (In Russ.)
2. Govorov V.E., Chichil' A.V. Otsenka effektivnosti sistemy preobrazovaniia energii po tekhniko-ekonomicheskomu kriteriiu effektivnosti. *Zhurnal nauchnykh i prikladnykh issledovaniy*, 2015, no. 11, pp. 105-109. (In Russ.)
3. Endovitskii D.A., Liubushin N.P., Babicheva N.E. *Finansovyi analiz*. Moskva, KNORUS, 2016. (In Russ.)
4. Ivanova E.I., Mel'nik M.V., Shleynikov V.I. *Audit effektivnosti v rynochnoi ekonomike*. Moscow, KNORUS, 2009. (In Russ.)
5. Korobeinikova L.S. Ispol'zovanie bazovykh polozhenii otechestvennykh standartov ucheta i otchetnosti dlia raskrytiia soderzhaniiia finansovoi ustoichivosti organizatsii. *Sovremennaia ekonomika: problemy i resheniia*, 2010, no. 1, pp. 95-110. (In Russ.)
6. Kuryleva O.I., Ogorodova M.V. Ekonomicheskaiia otsenka effektivnosti osnovnoi professional'noi obrazovatel'noi programmy v ramkakh realizatsii projekta: «otsenka effektivnosti opop: modeli upravleniia». *Vestnik Mininskogo universiteta*, 2016, no. 4 (17), p. 3. (In Russ.)
7. Metodicheskie ukazaniia po primeneniui kluchevykh pokazatelei effektivnosti gosudarstvennymi korporatsiiami, gosudarstvennymi kompaniiami, gosudarstvennymi unitarnymi predpriiatiiami, a takzhe khoziaistvennymi obshchestvami, v ustavnom kapitale kotorykh doliia uchastiia RF, sub"ekta RF v sovokupnosti prevyshaet 50%: metodicheskie reko-

- mendatsii Rosimushchestva ot 27 maia 2014. Konsul'tant plius. Available at: <https://www.consultant.ru> (accessed: 18.12.16). (In Russ.)
8. Nureev R.M. *Kurs mikroekonomiki*. Moscow, INFRA-M, 2014. (In Russ.)
9. Pozhidaeva T.A. *Analiz finansovoi otchetnosti*. Moscow, KNORUS, 2010. (In Russ.)
10. Sapozhnikova N.G. , Panina I.V. , Gal'china O.N. , Korobeinikova L.S. [pod red. D.A. Endovitskogo]. *Bukhgalterskii uchet i otchetnost'*. Moscow, KNORUS, 2017. (In Russ.)
11. Smitskikh K.V., Terent'eva T.V. Otsenka vliianiia faktorov na effektivnost' deiatel'nosti predpriatii stroiindustrii. *Vestnik Adygeiskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya 5: Ekonomika*, 2013, no. 2 (120), pp. 22-29. (In Russ.)
12. Iashina N.I., Pronchatova-Rubtsova N.N. Otsenka vliianiia gosudarstvennoi politiki razlichnykh stran na effektivnost' i stabil'nost' sotsial'no-politicheskikh i ekonomicheskikh protsessov. *Finansy i kredit*, 2015, no. 23 (647), pp. 2-16. (In Russ.)