

УДК 336:332

---

### МЕХАНИЗМ РАЗРАБОТКИ КОНЦЕПЦИИ ФИНАНСОВЫХ ОТНОШЕНИЙ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ РЕГИОНА

---

**Закшевский Василий Георгиевич**, д-р экон. наук, проф., академик РАН

**Пашута Ангелина Олеговна**, д-р экон. наук, доц.

Научно-исследовательский институт экономики и организации агропромышленного комплекса Центрально-Черноземного района Российской Федерации, ул. Серафимовича, 26а, Воронеж, Россия, 394042; e-mail: Lina760@yandex.ru

*Цель:* разработка концепции финансовых отношений в АПК региона, в частности, разработка ее теоретико-методических аспектов, а также раскрытие механизма разработки концепции. *Обсуждение:* в статье авторы отмечают, что на современном этапе недостаточно исследованы вопросы формирования и развития концепции финансовых отношений в АПК. Существующая в настоящее время проблема формирования концепции финансовых отношений требует своего решения в связи с вступлением России в ВТО и экономическими санкциями Запада против России. В процессе поведенного исследования авторы приходят к выводу, что в концепции должны быть учтены современные тенденции развития АПК, опыт и процессы, характерные для мирового сельского хозяйства. *Результаты:* автором развиты теоретические положения и разработаны практические рекомендации по созданию концепции финансовых отношений в АПК региона, которые могут быть применены при разработке государственных программ и подготовке нормативно-правовых актов на федеральном, региональном и местном уровнях.

**Ключевые слова:** концепция регионального развития финансовых отношений, целевые ориентиры, целевые индикаторы, этапы разработки концепции, оценка состояния финансовых отношений, процесс разработки концепции.

**DOI:** 10.17308/meps.2017.3/1634

#### **Введение**

Исследования концепции как формы научного знания хотя и раскрывают ряд ее свойств, но в то же время недостаточно четко определяют ме-

сто концепции среди других форм знания, отсутствует анализ ее структуры, фрагментарно рассмотрены функции концепции, в том числе ее роль в развитии финансовых отношений на региональном уровне [12].

Сегодня, на наш взгляд, в экономическом знании назрела необходимость в разработке концепции финансовых отношений в АПК региона, которая бы позволила структурировать его по органическому принципу внутреннего единства.

Вопросы концептуального развития финансовых отношений раскрыты в трудах таких российских ученых, как В.А. Агафонов, А.И. Барбашин, В.Р. Боев, И.Н. Герчиков, И.Б. Загайтов, В.С. Ефремов, А.П. Ильин, А.И. Костяев, М.Н. Круглов, В.В. Кузнецов, А.С. Миндрин, В.В. Милосердова, В.И. Нечаев, П.М. Першукевич, И.С. Санду, К.С. Терновых, А.В. Улезько, А.А. Черняев, А.А. Шутьков и др.

Теоретические и методологические аспекты преодоления системного кризиса в России, оздоровления отечественного аграрного сектора, совершенствования системы финансовых отношений раскрываются в трудах ряда российских ученых: А.И. Алтухова, В.П. Арашукова, Г.В. Беспяхотного, Н.А. Борхунова, А.М. Гатаулина, С. Ю. Глазьева, В.Г. Закшевского, А.П. Зинченко, А.Л. Кибирова, В.А. Ключача, Э.Н. Крылатых, В.И. Назаренко, А.А. Никонова, А.Г. Попцова, А.В. Петрикова, О.А. Родионовой, Э.А. Сагайдака, А.Ф. Серкова, Е. Серовой, В.Я. Узуна, И.Г. Ушачева, И.Ф. Хицкова, А.Ф. Шишкина.

На сегодняшний день отсутствуют разработки как в теоретическом, так и в практическом аспекте по оценке финансовых отношений и распределения финансов, учитывающие отраслевые особенности, и остаются недостаточно исследованными вопросы формирования и развития концепции финансовых отношений. На современном этапе агропромышленному комплексу уделяется больше внимания в связи с вступлением России в ВТО и введением Западом санкций. Это определено необходимостью обеспечения продовольственной безопасности страны в условиях повышения мировых цен при постоянно возрастающем спросе на сельскохозяйственную продукцию и при сокращении ресурсов на ее производство [4]. Сельскохозяйственное производство – одна из главнейших отраслей агропромышленного комплекса России, снабжающая население продуктами питания, а промышленность – необходимым сырьем. В настоящий период сельское хозяйство понемногу выходит из затянувшегося экономического и финансового кризиса. Из продукции сельского хозяйства производится свыше 70% предметов народного потребления, поэтому от эффективности этой отрасли прямо зависит продовольственная безопасность населения страны [6].

Несмотря на определенные достижения в некоторых отраслях АПК, необходимо признать, что первостепенной проблемой большинства сельхозтоваропроизводителей является недостаток финансов и закредитованность сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. Особенно

нет четкого регулирования финансовых отношений между тремя стадиями производства: производство – переработка – торговля [13].

Для эффективного развития АПК необходимо разработать концепцию регионального развития финансовых отношений, включающую в себя процесс выбора стратегических ориентиров и приоритетных направлений развития сельскохозяйственного производства и взаимосвязи с перерабатывающей промышленностью, обеспечивающих повышение конкурентоспособности отрасли в условиях изменения внешней среды. Финансовые отношения в АПК опосредуют весь воспроизводственный процесс в отрасли: производство, распределение и потребление, а также оказывают влияние на экономику и социальную сферу [1].

Существующая в настоящее время проблема формирования концепции финансовых отношений в АПК региона по ряду причин (недостаточное методическое и информационное обеспечение, низкий уровень квалификации руководителей) [11] приобретает особую значимость и требует решения в связи со вступлением России в ВТО, глобализацией агропродовольственного кризиса и экономическими санкциями Запада против России.

Объект исследования – АПК региона, сельскохозяйственные предприятия областей Центрально-Черноземного района, органы управления, финансовые и перерабатывающие организации Воронежской области.

Предмет исследования – финансовые отношения, возникающие в процессе производства, переработки и реализации продукции в АПК региона.

### **Методология исследования**

Концепцию в общем виде можно охарактеризовать как систему взглядов, выражающую определенный способ видения, понимания, трактовки каких-либо предметов, явлений, т.е. это базовый способ оформления, организации знания, объединяющий в этом отношении науку, теологию и философию, направленный на перспективное развитие объекта управления.

Концепция финансовых отношений в АПК региона – это документ стратегического характера, выражающий определённый способ видения, понимания, трактовки финансовых отношений в АПК, направленный на определение стратегических ориентиров и целей развития финансовой составляющей региональной экономики на базе сочетания государственных и региональных интересов для создания всестороннего роста и развития региональной аграрной экономики.

Концепция финансовых отношений направлена на определение ключевых направлений деятельности объекта управления, которое включает выявление путей и технологий достижения поставленных целей с выделением главных факторов их достижения, то есть эффективного управления финансовыми потоками в отраслях АПК. Мы предполагаем, что концепция финансовых отношений в АПК обеспечивает создание формы знания, выражавшее содержательно целостное познание системы финансовых отношений, ориентированное на определение направлений, приоритетов и тех-

нологии развития финансовых отношений на долгосрочную перспективу. Концепция рассматривается нами в контексте сложившихся представлений о структуре научного знания, в соответствии с которым основной формой научного знания является теория [9].

Таким образом, концепция финансовых отношений в АПК региона рассматривается нами в качестве сценария достижения целей, которые также должны быть выяснены в процессе разработки концепции. Кроме того, в концепции определяются пути перехода от текущего положения объекта управления к желательному в соответствии с целями, поставленными субъектом управления.

Формирование концепции финансовых отношений АПК региона обеспечивает способность моделировать финансовую ситуацию; выявлять необходимость изменений, а также предвидеть вектор и характер будущих изменений; применять в ходе изменений надежные инструменты и методы, реализовывать концепцию, получив желаемый результат [6].

С нашей точки зрения, в основе концепции должны быть положены следующие методологические принципы:

1) Единство объективной и субъективной сторон знания; т.е. акцент не только на внешней стороне, на объекте, но и на субъекте;

2) Многообразие форм знания, среди которых наиболее важное место занимают научная, финансово-экономическая, производственно-техническая, социальная и философская формы знания;

3) Органическая сложность знания предусматривает естественное сочетание в его структуре различных форм знания:

а) экономическое знание в единстве его научно-теоретической и практической составляющих, включающее в себя систему фундаментальных и прикладных, общих и специальных экономических знаний, т.е. «ядро» системы;

б) система финансового знания, образующая «оболочку», функция которой состоит, прежде всего, в экономическом осмыслении реальности финансовых отношений в региональном АПК;

4) Исследование роли концепции финансовых отношений в воплощении научных знаний в действительность связано с уточнением достаточно широко распространенного представления о структуре человеческой деятельности как отношении «Цель – средство – предмет – результат».

### **Обсуждение результатов**

Цель разработки концепции состоит в создании управленческой конструкции, способной определить основополагающие цели и ключевые направления развития финансовых отношений в АПК региона.

В соответствии с этой целью концепция формулирует:

– основные направления долгосрочного финансово-экономического развития региона с учетом вызовов предстоящего периода;

– стратегию достижения поставленных целей, включая способы, направления и этапы;

– формы и механизмы стратегического партнерства государства и предприятий АПК;

– цели, целевые индикаторы, приоритеты и основные задачи долгосрочной региональной политики в финансовой сфере, а также структурные преобразования в региональной экономике.

Основными целевыми ориентирами концептуального развития финансовых отношений в АПК региона являются:

– обеспечение устойчивого и динамичного развития АПК в среднесрочной и долгосрочной перспективе;

– формирование социально-экономических условий, обеспечивающих высокое качество жизни сельского населения региона;

– формирование необходимых финансовых ресурсов в АПК;

– выбор направлений инвестиционной деятельности;

– формирование финансовых условий для появления новых инвестиционных компаний в АПК региона;

– оптимизация, снижение тяжести и упрощения налогообложения;

– совершенствование страховой защиты АПК;

– обеспечение финансового равновесия в отраслях АПК;

– улучшение финансового положения в сельском хозяйстве и переработке;

– совершенствование кредитно-финансовых взаимоотношений между государством и АПК;

– укрепление финансовых позиций региона в национальном пространстве;

– ускоренное развитие отраслей АПК;

– более интенсивное использование потенциала предприятий АПК;

– увеличение темпов модернизации АПК;

– повышение эффективности государственной поддержки АПК. Целевые индикаторы концепции, следующие:

– уровень доступности кредитных, страховых и инвестиционных ресурсов;

– удельный вес организаций АПК, осуществляющих технические инновации за счет кредитных и инновационных ресурсов;

– индекс физического объёма инвестиций в основной капитал;

– уровень субсидий сельхозтоваропроизводителям и переработчикам;

– уровень налоговой нагрузки в предприятиях АПК;

– уровень бюджетного финансирования;

– уровень рентабельности по видам продукции в сельскохозяйственных предприятиях и переработке.

Разработка концепции финансовых отношений в АПК региона предполагает следующее:

– выбор целевых стратегических ориентиров и концептуальных направлений развития, способствующих повышению конкурентоспособности отрасли;

– позиционирование положения АПК сравнительно целевого состояния в настоящем;

– нахождение наилучших для АПК способов перехода от настоящего состояния к целевому.

Этапы разработки концепции следующие:

1. Определение целевых ориентиров.
2. Определение основных задач.
3. Пути и этапы достижения стратегических целей.
4. Определение допущений и рисков.
5. Согласование результатов анализа.

Для разработки концепции финансовых отношений в АПК региона необходимо следующее:

В теории вопроса:

1. разработать научные основы концепции отношений в АПК региона;
2. определить содержание, роль и факторы, определяющие концепцию финансовых отношений в АПК региона;
3. разработать методические аспекты формирования региональной концепции финансовых отношений в АПК региона.

В аналитическом этапе:

1. анализ оценки состояния системы финансовых отношений в АПК ЦЧР и Воронежской области;
2. выявление степени влияния системы финансовых отношений на различных стадиях производства в АПК Воронежской области.

На заключительном этапе:

1. обобщение результатов теоретических и аналитических исследований и разработка на этой основе концепции финансовых отношений, учитывающих: сложившиеся в регионе финансовые отношения, а также тенденции развития.

Для оценки состояния финансовых отношений используется следующая система показателей по ЦЧР в целом, в т.ч. Воронежской области по сельскохозяйственным и перерабатывающим предприятиям:

а) в кредитно-финансовой сфере:

- анализ денежных потоков;

- динамика кредиторской задолженности, в том числе просроченной;
- динамика получения долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов.

б) в сфере бюджетирования:

- динамика субсидирования предприятий в т. на 1 га пашни на 1 руб. затрат;

- анализ средств целевого финансирования по основным направлениям;

- динамика распределения субсидий, предоставляемых из федерального бюджета, связанных с возмещением части затрат.

в) в сфере инвестиций:

- динамика финансирования долгосрочных инвестиций.

д) в сфере налогообложения:

- динамика и структура налоговых обложений;

- количество предприятий, перешедших на ЕСХН;

- начислено налога на 1 руб. затрат, выручки, пашни.

ж) в сфере влияния финансовых отношений на воспроизводственные показатели:

- финансовые показатели по предприятиям;

- динамика основных средств производства;

- показатели производственной деятельности;

- сравнительная характеристика по основным отраслям сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий.

Разработка концепции финансовых отношений в зависимости от глубины проработки вопросов может состоять из нескольких этапов. При этом каждый последующий этап отличается от предыдущего большей глубиной проработки. Нами выделены три основных этапа:

1-й этап – организационно-подготовительная работа;

2-й этап – формирование и анализ информационной базы;

3-й этап – разработка проекта концепции.

Являясь важной составляющей концепции долгосрочного социально-экономического развития РФ до 2020 г., концепция финансовых отношений является эффективным инструментом перспективного управления финансовыми отношениями в АПК, подчиненного реализации целей общего его развития в условиях происходящих существенных изменений макроэкономического характера, системы государственного регулирования рыночных процессов, конъюнктуры финансового рынка и связанной с этим неопределенностью [10].

Большую роль играет решение задач по научному обоснованию методических положений по разработке концепции финансовых отношений в АПК региона, включающих три направления:

1. Определение важнейших сущностных характеристик концепции финансовых отношений:

– концепция финансовых отношений охватывает все основные [8] направления развития финансовой деятельности и финансовых отношений [8] АПК региона;

– определение критериев оценки концепции (в качестве критериев выступают экономические, финансовые, социальные факторы, мировоззренческие, ценностные регуляторы и образцы решения проблем);

– процесс разработки концепции финансовых отношений обуславливается необходимостью формирования целей долгосрочного финансового развития АПК.

2. Определение принципов разработки концепции финансовых отношений в АПК региона исходит из того, что система принципов делает обоснование концепций более реальным и аргументированным. Основные принципы разработки концепции следующие:

– принцип целенаправленности;

– принцип комплексности;

– принцип вариантности;

– принцип эффективности;

– принцип демократичности;

– принцип научности (основан на закономерностях);

– принцип ответственности (о будущем поколении);

– принцип сбалансированности (учитываются все компоненты территориально общественной системы);

– принцип экологического равновесия (все действия применяются к равновесию между человеком и биосферой);

– принцип соблюдения региональных интересов;

– принцип специализации;

– принцип открытости и прозрачности.

3. Создание алгоритма разработки региональной концепции финансовых отношений, включающего:

– региональную финансовую диагностику;

– рассмотрение региональных финансовых проблем;

– определение целевой ориентации и задачи;

– оценку регионального финансового потенциала и средств приведения его в действие;

– обоснование прогнозных вариантов развития;

– определение приоритетных сфер и полюсов регионального развития;

– построение концептуальной модели.



Процесс разработки концепции должен проходить на нескольких уровнях:

1-й уровень – создание общей концепции финансовых отношений;

2-й уровень – создание уточненного варианта концепции финансовых отношений с учетом особенностей регионального АПК. Разработка концепции финансовых отношений в АПК региона должна базироваться на методологических принципах новой концепции стратегического управления, отражающей четкое стратегическое позиционирование объекта управления (включая и его финансовую позицию), представленное в системе принципов и целей его функционирования, механизме взаимодействия субъекта и объекта управления, характере взаимоотношений между элементами хозяйственной и организационной структуры и формах их адаптации к изменяющимся условиям внешней среды [2].

Разработанная концепция должна выработать требования общего характера к финансовым отношениям и необходимым ресурсам, а также ключевые факторы, способные обеспечить достижение поставленных стратегических целей. Поскольку получение ожидаемых результатов невозможно без эффективного управления, в концепции должно быть предусмотрено организационное решение вопросов, возникающих в процессе реализации концепции и выполнения стратегических планов, которые будут разработаны на ее основе.

### **Заключение**

Преимущество разработки концепции финансовых отношений состоит в том, что она будет совершенствовать методологию, развивать научные категории, формировать фундаментальные идеи, определять тенденции развития региональной экономики и создавать возможность целостного восприятия финансовых отношений в АПК региона.

Анализ концепции как и любой другой формы научного знания тогда приобретает целостность и завершенность, когда раскрывается не только ее генезис, структура, функции, проблемы роста, но и вопросы воплощения [7] этого знания в практику как движения знаний от фундаментальных к прикладным исследованиям. С этой целью в концепции должны быть учтены закономерности и современные тенденции функционирования АПК, опыт и процессы, характерные для мирового сельского хозяйства, в том числе связанные с глобализацией и регионализацией экономик [3].

Концепция финансовых отношений должна формироваться из взаимосвязанных и взаимодействующих между собой элементов (общие принципы, универсальные, определённые для теории финансовых отношений, философские законы, категориальный аппарат, применяемый к системе финансовых отношений, и структура АПК, к которой применяются все утверждения предложенной теории).

Концепция должна учитывать сложившиеся в последние годы позитивные и негативные изменения в макроэкономической политике и социаль-

но-экономическом положении аграрного сектора, усиление воздействия на него процессов [3], происходящих на мировых рынках, ситуацию, которая возникла в экономике страны в связи с мировым финансовым и экономическим кризисом, вступление России в ВТО, а также введенные экономические санкции.

#### Список источников

1. Азарова А.Е. Финансовая политика муниципального района: подходы, содержание, инструменты реализации // *Финансовая экономика. Всероссийский научно-аналитический журнал*, 2010, no.5, с. 5-6.
2. Алексеева И.В. Современные концепции, способствующие совершенствованию учетно-аналитического обеспечения принятия стратегических решений // *Экономика и эффективность организации производства*, 2006, no. 5, с. 13-16.
3. Бутенко И. В. [и др.] *Региональная экономическая политика и механизмы ее реализации*. Воронеж, 2011.
4. Бушуева М.А. Кластеризация как способ инновационного развития региона и повышения его конкурентоспособности. *Наука и экономика*, 2010, no. 1, с. 40-43.
5. Давыдова Л.В., Соколова Н.Н. Финансовая стратегия и подходы к определению потенциала предприятия // *Финансы и кредит*, 2005, no. 36 (204), с. 46-49.
6. Закшевский В.Г., Новиков В.М., Хицков И.Ф. *Совершенствование финансово-кредитного механизма аграрного сектора АПК*. Воронеж, 1998.
7. Мушинский М.А. Стратегии, концепции, доктрины в правовой системе Российской Федерации: проблемы статуса, юридической техники и соотношения друг с другом // *Юридическая техника*, 2015, no. 9, с. 488-499.
8. Несмачных О.В. *Разработка и реализация финансовой стратегии предприятия на основе системы сбалансированных показателей эффективности*. Ивановский государственный химико-технологический университет, Иваново, 2007.
9. Пашута А.О., Солодовникова М.П. Содержание финансовых отношений в агропромышленном комплексе // *Островские чтения*, 2015, no. 1, с. 268-273.
10. Пельмская И.С., Полуяхтов Л.Б. Стратегическое управление как инструмент устойчивого развития предприятия // *Вестник УрФУ. Серия: Экономика и управление*, 2012, no. 3, с. 64-67.
11. Петров В.В. *Стратегическое управление. Модуль 4*. Саратов, Саратов. гос. техн. ун-т, 2004.
12. Рыжко В.А. *Концепция как форма научного знания*. Киев, 1989.
13. Хицков И.Ф. *АПК российского Черноземья: состояние, опыт, стратегия развития*. Воронеж, 2003.

---

# THE MECHANISM OF DEVELOPMENT OF THE CONCEPT OF THE FINANCIAL RELATIONS IN AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX OF THE REGION

---

**Zakshevsky Vasily Georgiyevich**, Dr. Sc. (Econ.), Prof., Academician of the Russian Academy of Sciences

**Pashuta Angelina Olegovna**, Dr. Sc. (Econ.), Assoc. Prof.

Research Institute of Economy and Organization of Agro-industrial Complex of the Central Chernozem Region of the Russian Federation, Serafimovich St., 26a, Voronezh, Russia, 394042; e-mail: Lina760@yandex.ru

*Purpose:* article is devoted to questions of development of the concept of the financial relations in agrarian and industrial complex of the region, in particular developments of her teoretiko-methodical aspects, and also to disclosure of the mechanism of development of the concept. *Discussion:* In article authors note that at the present stage questions of formation and development of the concept of the financial relations in agrarian and industrial complex are insufficiently investigated. The problem of formation of the concept of the financial relations existing now requires the solution in connection with Russia's accession to the World Trade Organization and economic sanctions of the West against Russia. In the course of the moved research authors come to a conclusion that in the concept current trends of development of agrarian and industrial complex, the experience and processes characteristic of world agriculture have to be considered. *Results:* the author has developed theoretical provisions and practical recommendations about creation of the concept of the financial relations in agrarian and industrial complex of the region which can be applied during the developing of state programs and preparation of normative legal acts at the federal, regional and local levels are developed.

**Keywords:** concept of regional development of the financial relations, target reference points, target indicators, conceptual phases, assessment of a condition of the financial relations, process of development of the concept.

## References

1. Azarova A.E. Finansovaia politika munitsipal'nogo raiona: podkhody, sodержanie, instrumenty realizatsii. *Finansovaia ekonomika. Vserossiiskii nauchno-analiticheskii zhurnal*, 2010, no. 5, pp. 5-6. (In Russ.)
2. Alekseeva I.V. Sovremennye kontseptsii, sposobstvuiushchie so-vershenstvovaniu uchetno-analiticheskogo obespecheniia priniatiia strategicheskikh reshenii. *Ekonomika i effektivnost' organizatsii proizvodstva*, 2006, no. 5, pp. 13-16. (In Russ.)
3. Butenko I.V. [i dr.] *Regional'nai ekonomicheskai politika i mekhanizmy ee*

realizatsii. Voronezh, 2011. (In Russ.)

4. Bushueva M.A. Klasterizatsiia kak sposob innovatsionnogo razvitiia regiona i povysheniia ego konkurentosposobnosti. *Nauka i ekonomika*, 2010, no. 1, pp. 40-43. (In Russ.)

5. Davydova L.V., Sokolova N.N. Finansovaia strategiia i podkhody k opredeleniiu potentsiala predpriatiia. *Finansy i kredit*, 2005, no. 36 (204), pp. 46-49. (In Russ.)

6. Zakshevskii V.G., Novikov V.M., Khitskov I.F. *Sovershenstvovanie finansovokreditnogo mekhanizma agrarnogo sektora APK*. Voronezh, 1998. (In Russ.)

7. Mushinskii M.A. Strategii, kontseptsii, doktriny v pravovoi sisteme rossiiskoi federatsii: problemy statusa, iuridicheskoi tekhniki i sootnosheniia drug s drugom. *Iuridicheskaia tekhnika*, 2015, no. 9, pp. 488-499. (In Russ.)

8. Nesmachnykh O.V. *Razrabotka i realizatsiia finansovoi strategii predpriatiia*

*na osnove sistemy sbalansirovannykh pokazatelei effektivnosti*. Ivanovskii gosudarstvennyi khimiko-tehnologicheskii universitet, Ivanovo, 2007. (In Russ.)

9. Pashuta A.O., Solodovnikova M.P. Soderzhanie finansovykh otnoshenii v agropromyshlennom komplekse. *Ostrovskie chteniia*, 2015, no. 1, pp. 268-273. (In Russ.)

10. Pelymskaia I.S., Poluiakhtov L.B. Strategicheskoe upravlenie kak instrument ustoichivogo razvitiia predpriatiia. *Vestnik UrFU. Seriia: Ekonomika i upravlenie*, 2012, no. 3, pp. 64-67. (In Russ.)

11. Petrov V.V. *Strategicheskoe upravlenie. Modul' 4*. Saratov, Sarat. gos. tekhn. un-t, 2004. (In Russ.)

12. Ryzhko V. A. *Kontseptsiiia kak forma nauchnogo znaniia*. Kiev, 1989. (In Russ.)

13. Khitskov I.F. *APK Rossiiskogo Chernozem'ia: sostoianie, opyt, strategiia razvitiia*. Voronezh, 2003. (In Russ.)