

---

## **СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ – ОСНОВА СЦЕНАРНОГО ПРОГНОЗА**

---

**Федченко Анна Александровна**, д-р экон. наук, проф.

Воронежский государственный университет, Университетская пл., 1, Воронеж, Россия, 394018; e-mail: fedchenko@econ.vsu.ru

*Цель:* ориентированный на перспективу стратегический экономический анализ рассматривается как основа разработки стратегии и обоснования сценариев социально-экономического развития как в целом по региону, так и по сферам деятельности, поскольку он позволяет учесть влияние факторов способных играть решающую роль в будущем. *Обсуждение:* обоснована целесообразность проведения SWOT-анализа и показаны его результаты применительно к исследованию состояния социальной защиты населения Воронежской области. *Результаты:* аргументирована необходимость применения стратегического экономического анализа для обоснования инерционного и базового сценариев развития с конкретизацией их содержания.

**Ключевые слова:** стратегический экономический анализ, SWOT-анализ, социальная защита населения, сценарии развития, Воронежская область.

**DOI:** 10.17308/meps.2017.5/1696

### **Постановка проблемы**

Позитивные изменения в социально-экономической сфере возможны только при условии ее всестороннего исследования, в основе которого лежат взаимосвязанные и взаимообусловленные методы изучения и научного познания процессов, действий, результатов. Экономический анализ служит исходной отправной точкой прогнозирования, планирования, управления экономическими объектами и протекающими в них процессами и используется на внутрифирменном, региональном и федеральном уровнях для решения широкого круга задач. При разработке сценарного прогноза в рамках региональной стратегии на среднесрочную и долгосрочную перспективу проводится стратегический экономический анализ, предусматривающий выполнение исследования в соответствии с поставленной целью, учетом влияния факторов внутренней и внешней среды, использованием определенных методов, прохождением конкретных этапов, оценкой полученных результатов.

## **Анализ публикаций по проблеме**

Экономический анализ социально-трудовой сферы основывается на следующих принципах его проведения:

- научность, т.е. анализ должен базироваться на диалектической теории познания и учитывать требования основных экономических законов;
- комплексность, т.е. анализ должен учитывать всю совокупность причинно-следственных социально-экономических связей;
- системность, т.е. объект анализа рассматривается как динамическая система, обладающая совокупностью внутренних и внешних связей и взаимодействий;
- объективность, т.е. база данных, используемых в анализе, должна быть достоверной, а методические приемы проведения анализа – всесторонне обоснованными;
- целенаправленность, т.е. результаты анализа должны способствовать достижению конкретной цели путем решения ряда задач;
- эффективность, т.е. результаты, достигнутые после анализа, должны превышать потребовавшиеся для его проведения затраты [21].

При всей важности перечисленных принципов в качестве ключевого для разработки сценарного прогноза мы выделяем системность. Аргументируя свою позицию, исходя из того, что объекты экономического анализа должны рассматриваться во взаимосвязи с учетом комплексности их охвата, научности инструментария, объективности информации и ориентации на достижение поставленной цели. Данный принцип интерпретируется, исходя из содержания понятия «система» [22, с. 185], влияния одних элементов на другие, благодаря которому она представляется в качестве единого целого [8, с. 469], и связи элементов, характеризующих ее структуру [5, с. 1001].

С данным принципом неразрывно связано широко используемое в экономической литературе понятие «системный анализ», как научный метод познания, представляющий собой последовательность действий по установлению структурных связей между элементами исследуемой системы [10, с. 25].

Важнейшими функциями экономического анализа социально-трудовой сферы являются оценка состояния социально-трудовой сферы и прогнозирование ее развития.

Экономический анализ предполагает использование общих подходов к его проведению, наиболее важными из которых являются:

- определение объекта анализа;
- определение цели анализа и решаемых для ее выполнения задач;
- выбор системы показателей, отражающих данный объект анализа;
- определение периодичности и этапов проведения анализа;
- обоснование методов и приемов анализа;
- подготовка базы данных для проведения анализа;

- проведение анализа и оформление его результатов;
- оценка и использование результатов анализа.

Экономический анализ непосредственно связан с моделированием, планированием и прогнозированием. В данном исследовании рассматривается связь экономического анализа с прогнозированием, являющимся видом управленческой деятельности, цель которой – организация представлений о будущем в соответствии с задачами, стоящими перед хозяйством в целом или его составными частями. Результатом прогнозирования является прогноз, опирающийся на существующие в хозяйстве структуры, учитывающий как сложившиеся, так и нарождающиеся тенденции, ориентированный на анализ появления новых элементов структуры и связанных с этим последствий.

Экономическое прогнозирование рассматривается в узком и широком смысле. В первом случае экономическое прогнозирование связывают с предсказанием будущих значений экономических параметров и показателей. Во втором – экономическое прогнозирование рассматривает экономическую ситуацию в целом, с акцентом на содержании процессов и явлений, т.е. на первый план выдвигаются выявление и систематизация стратегических или иных альтернатив, анализ последствий, связанных с реализацией каждой из них. Прогнозирование обращено в будущее управленческой деятельности и выполняет дескриптивную описательную функцию. Наряду с прогнозированием к дескриптивным фазам управления относится анализ последствий реализации ранее принятых решений, вскрытие причин, обусловивших эти последствия, широкое обсуждение результатов такого анализа. Благодаря дескриптивным методам управления удастся вовлечь в процесс принятия решений более широкий круг компетентных участников, выдвинуть на первый план анализ возможных последствий, начать обсуждение заблаговременно и вести его последовательно и конструктивно. Такие методы становятся важным элементом социального механизма современного общества.

В основу разработки проекта стратегии социально-экономического развития Воронежской области на период до 2035 г. положен являющийся основой стратегического планирования и ориентированный на перспективу стратегический экономический анализ. Важнейшими задачами стратегического экономического анализа применительно к управленческой деятельности на региональном уровне, на наш взгляд, являются: оценка ожидаемых результатов от реализации ранее принятых решений, выявление ключевых индикаторов для прогнозирования изменения социально-экономического состояния региона, научное обоснование стратегии развития. Стратегический экономический анализ позволяет сделать прогноз значений ключевых индикаторов, учесть влияние новых факторов, связанных с инновационными изменениями в социально-трудовой сфере региона и способных играть решающую роль в будущем.

Оценка сложившейся ситуации может проводиться путем использования двух подходов:

- качественного (внутренняя согласованность, обоснованность стратегии, ее соответствие ситуации);
- количественного (оценка имеющихся ресурсов и предполагаемых результатов).

Данные подходы должны в комплексе реализоваться при исследовании влияния факторов внешней и внутренней среды. Существуют различные методы стратегического анализа, используемые для изучения воздействия факторов внешней и внутренней среды: SWOT-анализ, SPACE-анализ, PEST-анализ, SNW-анализ, PEST-анализ (аббревиатура соответствует первым буквам английских слов, обозначающих влияющие факторы) [18]. В российской практике наибольшее распространение получил SWOT-анализ (аббревиатура по первым буквам английских слов: Strengths – сильные стороны; Weakness – слабые стороны; Opportunities – возможности; Threats – угрозы).

При стратегическом экономическом анализе на региональном уровне SWOT-анализ является методом выявления воздействия факторов внутренней и внешней среды с идентификацией их относительно сильной и слабой сторон. Ограниченность SWOT-анализа проявляется в предположении, что сильные и слабые стороны должны быть только внутренними; возможности и угрозы должны быть только внешними. Хотя на практике и те и другие могут быть как внутренними, так и внешними при наличии, конечно, и позиций, имеющих однозначное соотнесение со сторонами в матрице SWOT-анализа.

При всей условности результатов SWOT-анализа сфера его использования довольно широка. Предлагается даже проведение SWOT-самоанализа, например, при решении вопросов о карьерном продвижении. [9] Поэтому использование SWOT-анализа при разработке региональной стратегии социально-экономического развития, на наш взгляд, обосновано. Эта же позиция сохраняется, на наш взгляд, при разработке стратегий иной территории (муниципального образования, города), а также при выборе приоритетных направлений развития по каждой из позиций стратегии. Так, при разработке проекта стратегии социально-экономического развития Воронежской области на период до 2035 г. SWOT-анализ используется на этапе проведения экономического стратегического анализа по каждому из направлений, отражающих социально-экономическое развитие области. По результатам такого анализа можно с определенной степенью условности оценить, обладает ли конкретное управление областной администрации внутренними силами и ресурсами, чтобы реализовать имеющиеся возможности и противостоять угрозам, и какие внутренние недостатки требуют скорейшего устранения.

Основной целью стратегического экономического анализа на уровне региона является выявление ключевых факторов, влияющих на результаты деятельности конкретного управления и определяющих в конечном итоге

выбор стратегии. Одной из главных задач стратегического экономического анализа является выявление конкурентных преимуществ, которые данное управление имеет на сегодняшний момент, что способствует принятию наиболее конструктивных решений, позволяющих использовать сильные стороны, и на основе конкурентного преимущества устранять или снижать воздействие слабых.

При проведении стратегического экономического анализа важно не только выявление внутренних проблем и установление причин их возникновения, но не менее значим анализ внешней среды. При решении всех задач необходимо учесть их иерархию, предопределив этим алгоритм решения проблем как внутренней, так и внешней среды. Важно также учитывать цели и лежащие в основе стратегического экономического анализа предположения, что позволит обосновать выбор статистических методов. Некоторые методы лучше всего подходят для исследования различий между переменными, другие для оценки величин соотношений между переменными, а третьи — для составления прогнозов. Как правило, для стратегического экономического анализа целесообразно использовать несколько методов.

Результаты стратегического экономического анализа применяются при формировании сценарного прогноза. Обобщение литературных источников, касающихся сценарного прогнозирования, позволило выделить следующие основные задачи [12]:

1. Выделение ключевых моментов развития исследуемого объекта.
2. Разработка на этой основе качественно различных вариантов его развития.
3. Всесторонний анализ и оценка каждого из полученных вариантов, изучение его структурных особенностей и возможных последствий его реализации с целью построения конкретных планов и программ их реализации.

Таким образом, сценарии формируются, исходя из поставленной цели, являясь при этом базой для разработки плана действий. Сценарное прогнозирование непосредственно связано с трансформацией социально-трудовых отношений [14]. Мы разделяем позицию авторов, считающих, что сценарий представляет собой «взгляд в будущее, который помогает рассмотреть развитие некоторого процесса» [11]. Сценарий представляет собой модель развития социального объекта при условии определенного сочетания основных детерминирующих факторов, содержит постановку задачи и описание возможных действий, направленных на сокращение разрыва между ожидаемым и желательным результатом.

Некоторые авторы, занимающиеся разработкой сценариев на региональном уровне, выделяют этапы этого процесса, завершающиеся сравнительным анализом параметров разработанных сценариев и выбором наиболее предпочтительных из них [7, с. 150-151]. Формирование сценариев базируется на стратегическом экономическом анализе, выявлении экономико-математических зависимостей, экспертном оценивании.

Сценарное прогнозирование является одним из наиболее эффективных инструментов предвидения тенденций и вариантов развития социально-экономических явлений. Достоинство сценарного прогнозирования состоит в том, что этот метод дает возможность управлять в будущем. Как правило, сценарный прогноз разрабатывают в случаях, когда невозможно или нецелесообразно использовать статистические методы или экономико-математические модели. Некоторые авторы при построении долгосрочных сценариев на основе закономерностей развития выделяют такие подходы, как имитационное моделирование экономических процессов и расчетно-экспертный подход [15]. Прогнозные сценарии включают в себя прогнозные модели, описывающие вероятные направления развития с учетом воздействия основных факторов и комплекс действий управленческого характера, направленный на повышение эффективности функционирования социально-экономических систем. Прогнозные сценарии позволяют заблаговременно предвидеть опасности, возникающие при неэффективном управленческом воздействии, поэтому для повышения степени их обоснованности рекомендуется использовать методы экспертного оценивания.

Сценарное прогнозирование позволяет разработать наиболее вероятные направления развития ситуации, которые могут иметь различное название и трактовку. Наиболее часто используются следующие названия: пессимистический, реалистический и оптимистический сценарии. При акцентировании внимания на социологических исследованиях выделяют четыре возможных прогнозных сценария: модернизационно-интеграционный (инновационный), эволюционный (инерционный), фрагментарно-анклавный (стагнационный), регрессивно-поливалентный (деградационный). Для реализации любого из таких сценариев выявляется ресурсная социальная группа, обладающая наибольшим социальным капиталом и определяющая вектор социального развития. Данная позиция может рассматриваться в параллели с идеей социальной кластеризации, всесторонне изложенной В.Л. Макаровым, с выделением основных признаков полноценно сформированного соцкластера [13, с. 238].

### **Цели исследования**

Целью исследования является разработка методического подхода к обоснованию сценарного прогноза и его реализация применительно к развитию социальной защиты населения Воронежской области на долгосрочный период.

### **Основные результаты исследования**

На основе обобщения литературных источников и в соответствии с целью исследования в рамках стратегического экономического анализа для департамента социальной защиты населения Воронежской области был проведен SWOT-анализ, результаты которого отражены в основных его блоках.

Сильные стороны представлены следующими позициями.

1. Социально-ориентированный бюджет Воронежской области.

2. Разветвленная сеть учреждений социальной защиты.
3. Сформированная действенная система осуществления выплат и пособий.

4. Широкий спектр предоставляемых социальных услуг (социально-бытовые, социально-медицинские, социально-психологические, социально-педагогические, социально-экономические, социально-правовые).

5. Высокий уровень взаимодействия с общественными организациями.

6. Опыт успешной реализации программ и проектов социальной направленности.

Слабыми сторонами у сферы социальной защиты населения Воронежской области являются следующие ее характеристики.

1. Недостаточная доступность услуг для части потребителей (отсутствие повсеместной пошаговой доступности).

2. Высокая разноплановая нагрузка на систему социальной защиты населения, ежегодное увеличение возлагаемых полномочий.

3. Недостаточность материально-технической базы и иных ресурсов системы социальной защиты населения.

4. Низкая интеграция инвалидов в общество в силу имеющейся социальной инфраструктуры.

Возможности в сфере социальной защиты населения Воронежской области представлены следующими позициями.

1. Политика Президента и Правительства Российской Федерации, направленная на модернизацию, инновации в социальной сфере.

2. Поддержка социальных инициатив со стороны губернатора и правительства области.

3. Внедрение инновационных технологий социального обслуживания.

4. Активность и готовность к сотрудничеству общественных организаций различных направлений.

5. Перспектива развития государственно-частного партнерства в социальной сфере.

В качестве угроз в сфере социальной защиты выделены следующие.

1. Рост числа нетрудоспособного населения (пенсионеров, лиц трудоспособного возраста, впервые признанных инвалидами).

2. Низкий уровень оплаты труда в системе социальной защиты населения.

3. Высокий уровень социального сиротства.

4. Рост инфляции, снижение уровня жизни населения.

SWOT-анализ рекомендуется дополнять детальной оценкой деятельности областного управления с привлечением экспертов.

Результаты отраслевого стратегического анализа и диагностики проблематики по сфере социальной защиты населения Воронежской области

должны учитываться при разработке сценариев развития на перспективу. Рекомендуется следующий алгоритм использования результатов стратегического SWOT-анализа. Проанализировав выделенные факторы, нужно, в-первых, провести оценку степени их влияния на основе балльной системы. Для этого влияние всех положительных и отрицательных факторов (внешних и внутренних) на результаты деятельности департамента оценивается по шкале баллов (например, от – 3 до +3). Оценка «0» означает слишком слабое влияние данного фактора и свидетельствует о нецелесообразности его рассмотрения. Таким образом, каждый фактор, зафиксированный в SWOT-анализе, должен анализироваться и соответствующим образом учитываться при разработке стратегии. Поэтому если фактор либо получил низкую оценку степени влияния, либо не понятно, как можно учесть его при разработке стратегии, то данный фактор должен быть исключен из дальнейшего анализа и разработки стратегии.

Результаты SWOT-анализа позволяют выявить приоритеты и сформировать возможные сценарии развития сферы социальной защиты населения Воронежской области.

Приоритетами в сфере социальной защиты населения Воронежской области являются:

- дальнейшее совершенствование деятельности служб и организаций, осуществляющих социальную защиту населения;
- повышение эффективности социальной защиты детей; укрепление традиционных семейных ценностей, профилактика и преодоление семейного неблагополучия;
- создание условий для активного, самостоятельного образа жизни лиц с ограниченными возможностями здоровья, а также толерантного отношения в обществе к ним;
- обеспечение условий для социальной адаптации и интеграции в общественную жизнь граждан пожилого возраста и инвалидов;
- формирование и развитие рынка социальных услуг.

Выбранные приоритеты положены в основу формирования стратегической цели социальной защиты населения Воронежской области: формирование эффективной системы социальной защиты населения, отвечающей современным требованиям. Достижение поставленной цели базируется на решении задач, осуществляемых в рамках реализации государственных программ Воронежской области: «Социальная поддержка граждан», «Доступная среда», «Обеспечение доступным и комфортным жильем населения Воронежской области», «Обеспечение общественного порядка и противодействие преступности».

Многоаспектность путей достижения эффективной системы социальной защиты населения, отвечающей современным требованиям, потребовала разработки совокупности траекторий развития, формируемых состоянием внешней среды и выбором приоритетов роста. Сформированная нами пози-



ция позволяет выделить на текущем этапе разработки стратегии социально-экономического развития на долгосрочную перспективу для департамента социальной защиты населения Воронежской области два сценария:

– инерционный сценарий, предполагающий сохранение функционирующей системы социального обслуживания и социальной поддержки населения без существенных изменений;

– базовый сценарий, ориентированный на позитивные изменения системы социальной защиты населения в соответствии с темпами социально-экономического развития страны и региона и предусматривающий дополнительные вложения в социальную сферу.

### **Выводы**

Таким образом, стратегический экономический анализ явился базой для сценарного прогнозирования социально-экономического развития Воронежской области в сфере социальной защиты населения на долгосрочную перспективу.

### **Список источников**

1. Bood R., Postma T. *Scenario analysis as a strategic management tool*. Available at: <http://ecsocman.edu.ru> (accessed: 23.03.17).
2. Godet M. *Scenarios and strategic management*. London, Butterworth, 1987, pp. 41-44.
3. Schoemaker P. Scenario Planning : A Tool for Strategic Thinking // *Sloan Management Review*, 1995, no. 4, pp. 25-40.
4. Абалкин Л.И. *Экономическая энциклопедия*. Москва, «Экономика», 1999.
5. Азрилиян А.Н. *Большой экономический словарь*. Москва, Фонд «Правовая культура», 1999.
6. Афанасьев В.Г. *Общество: системность, познание и управление*. Москва, Мысль, 1981.
7. Баева Н.Б., Ворогушина Д.В. *Математические методы оценки и наращивания экономического потенциала региона*. Воронеж, Изд-во гос. ун-та, 2012.
8. Данилов-Данильян В.И. *Экономико-математический энциклопедический словарь*. Москва, Инфра-М, 2003.
9. Кадышева Е. *Что такое SWOT-анализ? Когда и зачем он применяется? Существуют ли методы помогающие неспециалисту провести качественный SWOT-анализ?* Доступно: <http://www.businessstuning.ru> (дата обращения: 23.03.17).
10. Корогодина И.Т. *Социально-трудовая система: вопросы методологии и теории*. Москва, ПАЛЕОТИП, 2005.
11. Кульба В.В., Кононов Д.А. *Методы формирования сценариев социально-экономических систем*. Москва, СИНТЕГ, 2004.
12. Лингрен М., Бандхольд Ю.Х. *Сценарное планирование. Связь между будущим и стратегией*. Москва, Олимп-бизнес, 2009.
13. Макаров В.Л. *Социальный кластеризм. Российский вызов*. Москва, Бизнес Атлас, 2010.
14. Медведева Т.А. *Расширенный системный подход к социально-трудовым отношениям в условиях глобализации экономики*. Москва, ТЕИС, 2016.
15. Назаренко А.В., Звягинцева О.С. Сценарное прогнозирование развития социально-экономических систем // *Научный журнал КубГАУ*, 2012, no. 84 (10). Доступно: <http://ej.kubagro.ru> (дата обращения: 23.03.17).
16. Попов В.М., Солодков Г.П., Тонилин В.М. *Системный анализ в управлении социально-экономическими процессами*. Ростов-на-Дону, СКАГС, 1998.
17. Рингланд Дж. *Сценарное планирование для разработки бизнес-стратегии*. Москва, Диалектика, 2007.
18. Стукен Т.Ю. *Дискриминация в социально-трудовых отношениях: эко-*

номический аспект. Москва, Информ-Знание, 2007.

19. Стукен Т.Ю. *Трудовые отношения в России: состояние и динамика неравенства*. Омск, Изд-во Ом.гос. ун-та, 2008.

20. Федченко А.А. Роль экономическо-

го анализа при оценке уровня развития региона // *Экономический анализ: теория и практика*, 2009, по. 21, с. 16-21.

21. Юдин Э.Г. *Системный подход и принцип деятельности*. Москва, Наука, 1978.

---

# STRATEGIC ECONOMIC ANALYSIS AS THE BASIS OF SCENARIO FORECAST

---

**Fedchenko Anna Aleksandrovna**, Dr. Sc. (Econ.), Full Prof.

The Voronezh State University, Universitetskaya pl., 1, Voronezh, Russia, 394018;  
e-mail: fedchenko@econ.vsu.ru

*Purpose:* the author performs the forward-looking strategic economic analysis. This analysis is the basis of strategy development and scenarios justification of socio-economic development in the whole region and spheres of activity. Strategic economic analysis allows to take into account the influence of decisive factors in the future. *Discussion:* the author substantiated the expediency of the SWOT-analysis perform and showed the results in relation to the condition study of population social protection in the Voronezh region. *Results:* the author argued the necessity of the strategic economic analysis application for justification of inertial and baseline scenarios of development with the specification of their content.

**Keywords:** strategic economic analysis, SWOT analysis, population social protection, development scenarios, Voronezh region.

## References

1. Bood R., Postma T. *Scenario analysis as a strategic management tool*. Available at: <http://ecsocman.edu.ru> (accessed: 23.03.17).
2. Godet M. *Scenarios and strategic management*. London, Butterworth, 1987, pp. 41-44.
3. Schoemaker P. Scenario Planning : A Tool for Strategic Thinking. *Sloan Management Review*, 1995, no. 4, pp. 25-40.
4. Abalkin L.I. *Ekonomicheskaia entsiklopediia* [Economic encyclopedia] Moscow, «Ekonomika», 1999. (In Russ.)
5. Azriliian A.N. *Bol'shoi ekonomicheskii slovar'* [Big economic dictionary]. Moscow, Fond «Pravovaia kul'tura», 1999. (In Russ.)
6. Afanas'ev V.G. *Obshchestvo: sistemnost', poznanie i upravlenie* [The society: systematic, knowledge and management]. Moscow, Mysl', 1981. (In Russ.)
7. Baeva N.B., Vorogushina D.V. *Matematicheskie metody otsenki i narschivaniia ekonomicheskogo potentsiala regiona* [Mathematical methods of an estimation and increase of region economic potential]. Voronezh, Izd-vo gos. Un-ta, 2012. (In Russ.)
8. Danilov-Danil'ian V.I. *Ekonomiko-matematicheskii entsiklopedicheskii slovar'* [Economic-mathematical encyclopedic dictionary]. Moscow, Infra-M, 2003. (In Russ.)
9. Kadyshcheva E. *Chto takoe SVOT-analiz? Kogda i zachem on primeniatsia? Sushchestvuiut li metody pomogaiushchie nespetsialistu provesti kachestvennyi SWOT-analiz?* [What is the SWOT analysis? When and why does it apply? Are there methods to help the layman to carry out a qualitative SWOT analysis?] Available at: <http://www.businessstuning.ru> (accessed: 23.03.17). (In Russ.)
10. Korogodin I.T. *Sotsial'no-trudovaia sistema: voprosy metodologii i teorii* [Socio-labor system: questions of methodology and theory]. Moscow, PALEOTIP, 2005. (In Russ.)
11. Kul'ba V.V., Kononov D.A. *Metody formirovaniia stsensariiev sotsial'no-ekonomicheskikh system* [Methods of scenarios formation of socio-economic systems]. Moscow, SINTEG, 2004. (In Russ.)
12. Lingren M., Bandkhol'd Iu.Kh. *Stsenarnoe planirovanie. Sviaz' mezhdu budushchim i strategiei* [Scenario planning.

The link between future and strategy]. Moscow, Olimp-biznes, 2009. (In Russ.)

13. Makarov V.L. *Sotsial'nyi klasterizm. Rossiiskii vyzov* [Social clusterism. Russian challenge]. Moscow, Biznes Atlas, 2010. (In Russ.)

14. Medvedeva T.A. *Rasshirenniy sistemnyy podkhod k sotsial'no-trudovym otnosheniyam v usloviyakh globalizatsii ekonomiki* [The extended system approach to socio-labor relations in globalized economy]. Moscow, TEIS, 2016. (In Russ.)

15. Nazarenko A.V., Zviagintseva O.S. *Stsenarnoe prognozirovanie razvitiia sotsial'no-ekonomicheskikh sistem* [Scenario forecasting of socio-economic systems] // *Nauchnyi zhurnal KubGAU*, 2012, no. 84(10). Available at: <http://ej.kubagro.ru> (accessed: 23.03.17). (In Russ.)

16. Popov V.M., Solodkov G.P., Tonilin V.M. *Sistemnyi analiz v upravlenii sotsial'no-ekonomicheskimi protsessami* [System analysis in the socio-economic processes management]. Rostov na Donu, SKAGS, 1998. (In Russ.)

17. Ringland Dzh. *Stsenarnoe planirovanie dlia razrabotki biznes-strategii* [Scenario planning to develop business strategy]. Moscow, Dialektika, 2007. (In Russ.)

18. Stuken T.Iu. *Diskriminatsiia v sotsial'no-trudovykh otnosheniakh: ekonomicheskii aspekt* [Discrimination in socially-labour relations: the economic aspect]. Moscow, Infform-Znanie, 2007. (In Russ.)

19. Stuken T.Iu. *Trudovye otnosheniia v Rossii: sostoianie i dinamika neravenstva* [Labour relations in Russia: the state and dynamics of inequality]. Omsk, Izd-vo Om.gos. un-ta, 2008. (In Russ.)

20. Fedchenko A.A. *Rol' ekonomicheskogo analiza pri otsenke urovnia razvitiia regiona*. [The role of economic analysis in assessing of development level in the region] *Ekonomicheskii analiz: teoriia i praktika*, 2009, no. 21, pp. 16-21. (In Russ.)

21. Iudin E.G. *Sistemnyi podkhod i printsip deiatel'nosti* [System approach and the activity principle]. Moscow, Nauka, 1978. (In Russ.)