
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДИКИ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДЛЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ НУЖД

Чуриков Андрей Викторович, заместитель руководителя Департамента здравоохранения Воронежской области

Департамент здравоохранения Воронежской области, Никитинская ул., 5, Воронеж, Россия, 394036; e-mail: achurikov@zdrav36.ru

Цель: выявить направления совершенствования показателей управленческого учета и форм бухгалтерской отчетности в соответствии с потребностями управления в определении эффективности организации закупочной деятельности государственных учреждений и исполнительных органов государственной власти. *Обсуждение:* направления совершенствования оценки эффективности закупочной деятельности для государственных нужд государственных учреждений и исполнительных органов государственной власти; раскрытие аналитических возможностей действующих форм бухгалтерской отчетности для цели анализа экономии денежных средств при заключении контрактов, договоров с применением конкурентных способов определения поставщика, подрядчика, исполнителя с учетом реализации положений о контрактной системе РФ. *Результаты:* представлены предложения по усовершенствованию существующих форм бухгалтерской отчетности, необходимые для оценки эффективности закупочной деятельности для государственных (муниципальных) нужд в рамках централизованных закупок путем проведения совместных конкурсов и аукционов, а также закупок, проводимых за пределами совместных конкурсов и аукционов.

Ключевые слова: закупки товаров, работ, услуг, конкурс, аукцион, оценка эффективности, управленческий учет, совместные конкурсы и аукционы, бухгалтерская отчетность, бюджетная отчетность, конкурентные способы, торги, формы отчетности, экономия.

DOI:

Введение

Формы бухгалтерской отчетности выполняют несколько функций, одна из которых контроль и являются опорой для принятия управленческих решений. Появление потребности в повышении плотности управления организациями, включая медицинские, в результате нарастания актуальности

скорости принятия управленческих решений обусловило появление и дальнейшее развитие управленческого учета.

Управленческий учёт неразрывно взаимосвязан с бухгалтерским и бюджетным учетом, а бухгалтерская и бюджетная отчетность, в свою очередь, является источником информации и данных для финансового менеджмента. В рамках управления закупочной деятельностью предполагается совершенствование управленческого учёта в области управления расходами бюджетной организации. Ключевыми в управленческом учете являются показатели оценки деятельности как индикаторы, являющиеся точками принятия управленческих решений. Поэтому совершенствование показателей является главным.

Методология исследования

Эффективность закупочной деятельности государственных учреждений и органов исполнительной государственной власти, включая отрасль здравоохранения, длительное время определялась и определяется экономией денежных средств при применении конкурентных способов определения поставщика (подрядчика, исполнителя) при заключении договоров – экономией, которая образовалась в результате проведения закупки [2]. Экономия при заключении договоров с применением конкурентных способов является одним из традиционных показателей оценки эффективности закупочной деятельности для государственных нужд [1].

Анализ данного показателя повсеместно включается в программы проверок контролирующих органов. Экономия в результате применения конкурентных способов при заключении договоров с применением конкурентных способов рассчитывается как разница между обязательствами, принимаемыми конкурентных способов, и принятыми обязательствами по контрактам. Обязательства, принимаемые с применением конкурентных способов, представляют собой сумму обязательств, которые приняли в момент размещения извещения о проведении конкурентных способов закупок. Принятые обязательства по контрактам представляют собой принятые обязательства по заключенным контрактам. Затем для оценки эффективности, кроме абсолютного показателя экономии, рассчитывался и рассчитывается также процент экономии, полученной в результате проведения закупочной деятельности конкурентными способами [3, 10], по следующей формуле:

*% Экономии от торгов = Экономия в результате применения конкурентных способов, руб. (графа 4 раздела 4 формы 0503775 и графа 4 раздела 4 формы 0503175) / Обязательства, принимаемые с применением конкурентных способов, руб. (графа 2 раздела 4 формы 0503775 и графа 2 раздела 4 формы 0503175) * 100%*

Информация, необходимая для проведения анализа указанного показателя, извлекается из анализа показателей отчетности учреждения, а также исполнительных органов государственной власти, включающей «Сведения о принятых и неисполненных обязательствах» (форма 0503775) – для

бюджетных и автономных учреждений и «Сведения о принятых и неисполненных обязательствах получателя бюджетных средств» (форма 0503175) – для казенных учреждений и исполнительных органов государственной власти (далее по тексту – Сведения). Указанные Сведения содержат раздел 4 «Аналитическая информация об экономии при заключении договоров с применением конкурентных способов» в форме 0503775, предназначенной для автономных и бюджетных учреждений, и раздел 4 «Сведения об экономии при заключении государственных (муниципальных) контрактов с применением конкурентных способов» формы 0503175, предназначенной для казенных учреждений и исполнительных органов государственной власти (далее по тексту – форма 0503775 и форма 0503175 соответственно).

Введение, начиная с отчетности за 2015 год, формы 0503775 «Сведения о принятых и неисполненных обязательствах» для бюджетных и автономных учреждений приказом Минфина России от 29.12.2014 № 172н «О внесении изменений в Инструкцию о порядке составления и представления годовой, квартальной бухгалтерской отчетности государственных (муниципальных) бюджетных и автономных учреждений, утвержденную приказом Министерства финансов Российской Федерации от 25 марта 2011 г. №33н» и формы 0503175 «Сведения о принятых и неисполненных обязательствах получателя бюджетных средств» приказом Минфина России от 19.12.2014 № 157н «О внесении изменений в приказ Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2010 г. № 191н «Об утверждении Инструкции о порядке составления и представления годовой, квартальной и месячной отчетности об исполнении бюджетов бюджетной системы Российской Федерации» было естественным продолжением совершенствования нормативно-правового регулирования в сфере бюджетной деятельности, когда потребовалось систематизированная и отражаемая в бухгалтерском и бюджетном учете управленческая информация об экономии при заключении договоров с применением конкурентных способов.

Наличие в бухгалтерской и бюджетной отчетности указанных сведений из раздела 4, рассматриваемого в данном исследовании, дополнило анализ показателей отчетности учреждения, а также исполнительных органов государственной власти, показателем экономии от торгов, дав им твердую опору зафиксированными в бухгалтерском и бюджетном учете данными.

Четырехлетний опыт – за период с 2014 года по 2017 год – реализации на практике положений Федерального закона от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» подтвердил необходимость непрерывного и дальнейшего совершенствования бухгалтерской и бюджетной отчетности, обусловленной потребностями управления.

В соответствии со статьей 25 Федерального закона от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» возможно проведе-

ние совместных конкурсов и аукционов [11]. При осуществлении закупок одних и тех же товаров, работ, услуг в целях упорядочения закупочной деятельности, применения единообразного подхода и оптимизации расходов целесообразна централизация закупок путем проведения совместных конкурсов и аукционов, так как увеличение доли участия в совместных торгах позволяет получить дополнительный экономический эффект в виде экономии от торгов.

Таблица 1

Доля совместных торгов в общем объеме закупок на обеспечение деятельности учреждений здравоохранения Воронежской области, %

Годы	2014	2015	2016	2017
%	13,4	13,6	13,9	30,96

Объективный рост централизованных закупок путем проведения совместных конкурсов и аукционов актуализировал необходимость отражения в формах бухгалтерской и бюджетной отчетности аналитической информации об экономии при заключении договоров с применением конкурентных способов, обязательств, принимаемых с применением конкурентных способов, принятых обязательств по контрактам не только в целом по учреждению (или исполнительному органу государственной власти), но и в том числе с выделением перечисленных показателей в части централизованных закупок путем проведения совместных конкурсов и аукционов. Кроме того, разница в разрезе трех перечисленных показателей между показателем всего в целом по учреждению (или исполнительному органу государственной власти) и такими же показателями в части централизованных закупок путем проведения совместных конкурсов и аукционов позволяет оценить эффективность закупочной деятельности учреждения за пределами совместных торгов – самостоятельные закупки.

Формы 0503775 и 0503175 содержат показатели «обязательств, принимаемых с применением конкурентных способов», что по своей сути представляет собой начальную максимальную цену контракта, и показатели «принятых обязательств по контрактам», что есть цена, заключенного по итогам торгов контракта. Таким образом, чем больше начальная максимальная цена контракта (далее по тексту – НМЦК) [10], тем выше получаемая экономия.

На рисунке представлены взаимосвязь и направления совершенствования оценки эффективности закупочной деятельности для государственных нужд государственных учреждений и органов исполнительной государственной власти.

Проблемы определения НМЦК получили широкое освещение в научной литературе [4, 12], а также постоянно совершенствуется нормативно-правовая база [5].



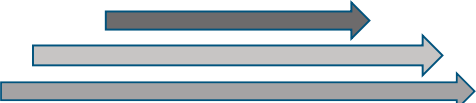
НМЦК, выше нормальной рыночной цены		Нормальная рыночная цена	Низкая цена	
Зона совершенствования нормативно-правовой базы организации закупочной деятельности в части формирования НМЦК			Снижение цены без потери качества и без нарушения сроков исполнения контракта	Зона совершенствования нормативно-правовой базы организации закупочной деятельности в части контроля качества товаров, работ, услуг в рамках исполнения заключенных контрактов и сроков их исполнения
	Зона экономии при проведении совместных торгов, когда формируется изначально меньшая НМЦК, чем за пределами совместных торгов			Возможное Нарушение сроков
				
Экономия уже на этом этапе, предваряющем момент размещения извещения о проведении закупок в установленном порядке.		Экономия реальная, действительно получаемая в результате проведения торгов		
Зона упорядочения формирования НМЦК с помощью централизованных закупок путем проведения совместных конкурсов и аукционов				

Рис. Направления совершенствования оценки эффективности закупочной деятельности

Совершенствование нормативно-правовой базы приводит к конкретизации методик формирования НМЦК по различным направлениям [5]. Однако процессы автоматизации расчета НМЦК, внедрения математических и статистических методов в построение универсальной методики расчета НМЦК, учитывающей все многообразие и специфику финансово-хозяйственной деятельности учреждений, включая здравоохранение, носят длительный характер, и даже самые удачные находки будут подлежать дальнейшему совершенствованию в свое время.

Поэтому в текущий момент до создания универсальной методики расчета НМЦК и полной автоматизации этого процесса оптимальным представляется осуществление централизованных закупок путем проведения совместных конкурсов и аукционов. Совместные торги в силу возможностей обеспечения единства подходов позволяют осуществить более тщательное формирование НМЦК на этапе подготовки конкурсной документации, что в свою очередь позволяет сэкономить уже на этом этапе, предваряющем

момент размещения извещения о проведении закупок в установленном порядке.

Сумму экономии в результате применения конкурентных способов можно условно разделить на две части:

1. Экономия реальная, действительно получаемая в результате проведения торгов, представляющая разницу между нормальной рыночной ценой товара (работы, услуги) и ценой, по которой был заключен контракт.

2. Экономия условная, хоть и получаемая в результате торгов, но являющаяся результатом дефекта формирования НМЦК по разным причинам, включая несовершенство методик, и представляющая разницу между НМЦК и нормальной рыночной ценой.

Несмотря на то, что грань между двумя этими частями в настоящий момент не является четко идентифицируемой, необходимо двигаться двумя путями одновременно:

1. Путем упорядочения формирования НМЦК с помощью централизованных закупок путем проведения совместных конкурсов и аукционов при массовых закупках одних и тех же товаров, работ, услуг.

2. Путем совершенствования нормативно-правовой базы организации закупочной деятельности в части формирования НМЦК.

В настоящий момент раздел 4 Сведений формы 0503775 и аналогичной ему формы 0503175, с примером ее заполнения для наглядности, выглядит следующим образом (табл. 2).

Таблица 2

Аналитическая информация об экономии при заключении договоров с применением конкурентных способов

Номер (код) счета бюджетного учета	Обязательства, принимаемые с применением конкурентных способов, руб.	Принято обязательств по контрактам, руб.	Экономия в результате применения конкурентных способов, руб.
0000 0000000000 КВР 2 502 17 340	300 000	200 000	100 000
Итого по коду счета: 2 502 17 340	300 000	200 000	100 000
0000 0000000000 КВР 2 502 27 340	600 000	400 000	200 000
Итого по коду счета: 2 502 27 340	600 000	400 000	200 000
Всего	900 000		

В целях совершенствования формы бухгалтерского и бюджетного учета и в связи с изложенным раздел 4 Сведений формы 0503775 и аналогичной ему формы 0503175 предлагается изложить в следующей редакции, опять с примером ее заполнения для наглядности (табл. 3).

Таблица 3

Аналитическая информация об экономии при заключении договоров
с применением конкурентных способов

Номер (код) счета бюджетного учета	Обязательства, принимае- мые с применением конку- рентных способов, руб.	в том числе централизованные за- купки путем проведения совместных конкурсов и аукционов	Принято обязательств по контрактам, руб.	в том числе централизованные за- купки путем проведения совместных конкурсов и аукционов	Экономия в результате применения конкурентных способов, руб.	в том числе централизованные за- купки путем проведения совместных конкурсов и аукционов
0000 0000000000 КВР 2 502 17 340	300 000	90 000	200 000	80 000	100 000	10 000
Итого по коду счета: 2 502 17 340	300 000	90 000	200 000	80 000	100 000	10 000
0000 0000000000 КВР 2 502 27 340	600 000	180 000	400 000	160 000	200 000	20 000
Итого по коду счета: 2 502 27 340	600 000	180 000	400 000	160 000	200 000	20 000
Всего	900 000	270 000			300 000	30 000

Заключение

Внесение изменений в приказы Минфина России от 28.12.2010 № 191н (в ред. от 07.03.2018) «Об утверждении Инструкции о порядке составления и представления годовой, квартальной и месячной отчетности об исполнении бюджетов бюджетной системы Российской Федерации» и приказ Минфина России от 25.03.2011 № 33н (в ред. от 07.03.2018) «Об утверждении Инструкции о порядке составления, представления годовой, квартальной бухгалтерской отчетности государственных (муниципальных) бюджетных и автономных учреждений» [6, 7, 8, 9] в части внедрения предлагаемой редакции раздела 4 форм 0503775 и 0503775 позволит извлекать оперативно из данных бухгалтерского и бюджетного учета автономных, бюджетных и казенных учреждений необходимые данные для оценки эффективности закупочной деятельности для государственных (муниципальных) нужд в рамках централизованных закупок путем проведения совместных конкурсов и аукционов, а также закупок, проводимых за пределами совместных конкурсов и аукционов, что соответствует потребностям в управлении затратами и позволит повысить качество анализа финансово-хозяйственной деятельности, включая оперативный анализ.

Список источников

1. Батуева Д.И. Оценка эффективности региональной системы государственной закупочной деятельности // *Российское предпринимательство*, 2013, т. 14, no. 16, с. 71-80.
2. Коробейникова Л.С. Анализ результативности закупочной деятельности в рамках обоснования способов определения поставщиков (подрядчиков, исполнителей) // *Финансовый вестник*, 2016, no. 2 (33), с. 109-117.
3. Письмо Минфина России от 16.06.2017 № 24-01-10/37713 «О применении положений Федерального закона от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» в части обоснования начальной (максимальной) цены контракта».
4. Пратура О.С. Проблемы ценообразования при осуществлении закупок // *Прогноз.рф*, 2016, no. 2, с. 39-60.
5. Приказ Минздрава России от 26.10.2017 № 871н «Об утверждении Порядка определения начальной (максимальной) цены контракта, цены контракта, заключаемого с единственным поставщиком (подрядчиком, исполнителем), при осуществлении закупок лекарственных препаратов для медицинского применения».
6. Приказ Минфина России от 19.12.2014 № 157н «О внесении изменений в приказ Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2010 г. № 191н «Об утверждении Инструкции о порядке составления и представления годовой, квартальной и месячной отчетности об исполнении бюджетов бюджетной системы Российской Федерации».
7. Приказ Минфина России от 25.03.2011 № 33н (ред. от 07.03.2018) «Об утверждении Инструкции о порядке составления, представления годовой, квартальной бухгалтерской отчетности государственных (муниципальных) бюджетных и автономных учреждений».
8. Приказ Минфина России от 28.12.2010 № 191н (ред. от 07.03.2018) «Об утверждении Инструкции о порядке составления и представления годовой, квартальной и месячной отчетности об исполнении бюджетов бюджетной системы Российской Федерации».
9. Приказ Минфина России от 29.12.2014 № 172н «О внесении изменений в Инструкцию о порядке составления и представления годовой, квартальной бухгалтерской отчетности государственных (муниципальных) бюджетных и автономных учреждений, утвержденную приказом Министерства финансов Российской Федерации от 25 марта 2011 г. № 33н».
10. Приказ Минэкономразвития России от 02.10.2013 № 567 «Об утверждении Методических рекомендаций по применению методов определения начальной (максимальной) цены контракта, цены контракта, заключаемого с единственным поставщиком (подрядчиком, исполнителем)».
11. Федеральный закон от 05.04.2013 № 44-ФЗ (в ред. от 31.12.2017) «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» (с изм. и доп., вступ. в силу с 11.01.2018).
12. Шавылина Ю.А. Обзор разъяснительных писем в сфере закупок // *Государственные и муниципальные закупки – 2017. Сборник докладов XII Всероссийской практической конференции-семинара*. Москва, 2017, с. 101-107.

THE IMPROVEMENT OF METHODOLOGY OF EFFECTIVENESS ASSESSMENT OF PROCUREMENT FOR STATE NEEDS

Churikov Andrei Viktorovich, deputy head of Health Department of Voronezh region

Health Department of Voronezh region, Nikitinskaia st., 5, Voronezh, Russia, 394036;
e-mail: achurikov@zdrav36.ru

Purpose: the author deals with the identification of the directions of improvement of indicators of management accounting and forms of accounting in accordance with the needs of management in determining the effectiveness of the organization of procurement activities of public institutions and executive authority. *Discussion:* the author views the directions of improvement of indicators of management accounting and forms of accounting in accordance with the needs of management in determining the effectiveness of the organization of procurement activities of public institutions and executive authority. The article presents analytical capabilities of the existing forms of accounting for the purpose of analysis of savings when concluding contracts, agreements with the application of competitive methods of determining the supplier, contractor, taking into account the implementation of the contract system of the Russian Federation. *Results:* the author presents the proposals for improvement of the existing forms of accounting, necessary for the assess of the effectiveness of procurement activities for state (municipal) needs in the framework of centralized procurement through joint tenders and auctions, as well as procurement conducted out of joint competitions and biddings.

Keywords: procurement of goods, works, services, tender, auction, performance evaluation, management accounting, joint tenders and biddings, accounting, budget reporting, competitive methods, bidding, reporting forms, savings.

References

1. Batueva D.I. Otsenka effektivnosti regional'noi sistemy gosudarstvennoi zakupochnoi deiatel'nosti [Evaluation of the effectiveness of the regional system of state procurement activities]. *Russian journal of entrepreneurship*, 2013, vol. 14, no. 16, pp. 71-80. (In Russ.)
2. Korobeinikova L.S. Analiz rezul'tativnosti zakupochnoi deiatel'nosti v ramkakh obosnovaniia sposobov opredeleniia postavshchikov (podriadchikov, ispolnitelei) [Analysis of the procurement activity in the study ways particular vendor (contractors, performers)]. *Finansovyi vestnik*, 2016, no. 2 (33), pp. 109-117. (In Russ.)
3. Pis'mo Minfina Rossii ot 16.06.2017 № 24-01-10/37713 «O primenenii polozhenii Federal'nogo zakona ot 05.04.2013 № 44-FZ «O kontraktnoi sisteme v sfere zakupok tovarov, rabot, uslug dlia obespecheniia gosudarstvennykh i munitsipal'nykh nuzhd» v chasti obosnovaniia nachal'noi

(maksimal'noi) tseny kontrakta». [Letter No. 24-01-10/37713 of the Ministry of Finance of the Russian Federation of 16.06.2017 «about the application of the provisions of the Federal law of 05.04.2013 No. 44-FZ «on the contract system in the procurement of goods, works and services for state and municipal needs» in terms of justification of the initial (maximum) price of the contract»]. (In Russ.)

4. Pratura O.S. Problemy tsenoobrazovaniia pri osushchestvlenii zakupok [The problem of pricing in the course of procurement]. *Progoszakaz.rf*, 2016, no. 2, pp. 39-60. (In Russ.)

5. Prikaz Minzdrava Rossii ot 26.10.2017 № 871n «Ob utverzhdenii Poriadka opredeleniia nachal'noi (maksimal'noi) tseny kontrakta, tseny kontrakta, zakliuchaemogo s edinstvennym postavshchikom (podriadchikom, ispolnitelem), pri osushchestvlenii zakupok lekarstvennykh preparatov dlia meditsinskogo primeneniia» [Order of the Ministry of Health of the Russian Federation dated 26.10.2017 No. 871n «About the approval of the procedure for determining the initial (maximum) price of the contract, the price of the contract concluded with a single supplier (contractor, performer), when purchasing medicines for medical use»]. (In Russ.)

6. Prikaz Minfina Rossii ot 19.12.2014 № 157n «O vnesenii izmenenii v prikaz Ministerstva finansov Rossiiskoi Federatsii ot 28 dekabria 2010 g. № 191n «Ob utverzhdenii Instruksii o poriadke sostavleniia i predstavleniia godovoi, kvartal'noi i mesiachnoi otchetnosti ob ispolnenii biudzhetrov biudzhetnoi sistemy Rossiiskoi Federatsii» [The order of the Ministry of Finance of Russia from 19.12.2014 No. 157n «About the amendments to order of the Ministry of Finance of the Russian Federation of 28 December 2010 № 191n «On approval of Instruction on procedure of drawing up and submission of annual, quarter and monthly reporting about execution of budgets of budgetary system of the Russian Federation»]. (In Russ.)

7. Prikaz Minfina Rossii ot 25.03.2011 № 33n (red. ot 07.03.2018) «Ob utverzhdenii Instruksii o poriadke sostavleniia, predstavleniia godovoi, kvartal'noi bukhgalterskoi otchetnosti gosudarstvennykh (munitsipal'nykh) biud-

zhetnykh i avtonomnykh uchrezhdenii» [The order of the Ministry of Finance of Russia dated 25.03.2011 No. 33n (ed. by 07.03.2018) «About the approval of the Instruction about the procedure of drafting and submission of the annual, quarter accounting reporting of the state (municipal) budget and Autonomous institutions»]. (In Russ.)

8. Prikaz Minfina Rossii ot 28.12.2010 № 191n (red. ot 07.03.2018) «Ob utverzhdenii Instruksii o poriadke sostavleniia i predstavleniia godovoi, kvartal'noi i mesiachnoi otchetnosti ob ispolnenii biudzhetrov biudzhetnoi sistemy Rossiiskoi Federatsii» [The order of the Ministry of Finance of Russia dated 28.12.2010 No. 191n (ed. by 07.03.2018) «About the approval of Instruction on procedure of drawing up and submission of annual, quarter and monthly reporting about execution of budgets of budgetary system of the Russian Federation»]. (In Russ.)

9. Prikaz Minfina Rossii ot 29.12.2014 № 172n «O vnesenii izmenenii v Instruksiiu o poriadke sostavleniia i predstavleniia godovoi, kvartal'noi bukhgalterskoi otchetnosti gosudarstvennykh (munitsipal'nykh) biudzhetrov i avtonomnykh uchrezhdenii, utverzhdeniiu prikazom Ministerstva finansov Rossiiskoi Federatsii ot 25 marta 2011 g. № 33n» [Order No. 172n of the Ministry of Finance of 29.12.2014 «About the amendments to the Instruction on the procedure for the preparation and submission of annual, quarterly financial statements of state (municipal) budgetary and Autonomous institutions, approved by the order of the Ministry of Finance of the Russian Federation of 25 March 2011 No. 33n»]. (In Russ.)

10. Prikaz Minekonomrazvitiia Rossii ot 02.10.2013 № 567 «Ob utverzhdenii Metodicheskikh rekomendatsii po primeniiu metodov opredeleniia nachal'noi (maksimal'noi) tseny kontrakta, tseny kontrakta, zakliuchaemogo s edinstvennym postavshchikom (podriadchikom, ispolnitelem)» [Order of the Ministry of economic development of Russia dated 02.10.2013 № 567 «About the approval of Guidelines for the use of methods for determining the initial (maximum) price of the contract, the price of the contract concluded with a single supplier (contractor, contractor)»]. (In Russ.)

11. Federal'nyi zakon ot 05.04.2013 № 44-FZ (v red. ot 31.12.2017) «O kontraktnoi sisteme v sfere zakupok tovarov, rabot, uslug dlia obespecheniia gosudarstvennykh i munitsipal'nykh nuzhd» (s izm. i dop., vstup. v silu s 11.01.2018) [Federal law of 05.04.2013 No. 44-FZ (as amended on 31.12.2017)» on the contract system in the procurement of goods, works and services for state and municipal needs » (revised,

effective from 11.01.2018]. (In Russ.)

12. Shavylina Iu.A. Obzor raz'iasnitel'nykh pisem v sfere zakupok [The review of the explanatory letters in the sphere of procurement]. *Gosudarstvennye i munitsipal'nye zakupki – 2017. Sbornik dokladov XII Vserossiiskoi prakticheskoi konferentsii-seminara* [The collection of the reports of the XII all-Russian practical conference-seminar]. Moscow, 2017, pp. 101-107. (In Russ.)