

УДК 656.7.022.1

---

### **ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО АЭРОПОРТА ИМЕНИ НУРСУЛТАНА НАЗАРБАЕВА (Г. НУР-СУЛТАН, РЕСПУБЛИКА КАЗАХСТАН) В КАЧЕСТВЕ ПАССАЖИРСКОГО ТРАНЗИТНОГО ХАБА АВИАКОМПАНИИ «AIR ASTANA»**

---

**Рублев Владимир Владимирович**, асп.

Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, Стремянный пер., д. 28, корп. 1, Москва, Россия, 117997; e-mail: v.v.rublev@yandex.ru

*Цель:* целью проводимого исследования является представление модели развития аэропорта имени Нурсултана Назарбаева (г. Нур-Султан, Республика Казахстан) в качестве пассажирского транзитного хаба авиакомпании «Air Astana». *Обсуждение:* на основании данных пассажиропотока аэропорта г. Нур-Султан за период с 2004 по 2019 г. было установлено, что пассажиропоток вырос более чем в 10 раз (с 500 тыс. до 5 млн пассажиров), в то время как крупнейший аэропорт Республики Казахстан, аэропорт г. Алматы продемонстрировал рост пассажиропотока более чем в 4 раза за аналогичный период (с 1,5 млн до 6,4 млн пассажиров). В период с 2014 по 2016 г. была проведена комплексная модернизация аэропорта имени Нурсултана Назарбаева, допустимая пропускная способность аэропорта возросла до 8,2 млн пассажиров в год. Аэропорт расширяет сотрудничество с национальными и зарубежными авиакомпаниями, открывая новые внутренние и международные направления. Рынок авиаперевозок Республики Казахстан демонстрирует высокие показатели роста. *Результаты:* результатом проводимого исследования является построение модели развития направлений маршрутной сети авиакомпании «Air Astana» на базе аэропорта имени Нурсултана Назарбаева. На основании анализа действующей внутренней и международной маршрутной сети национальных и зарубежных авиакомпаний была представлена модель перспективного развития международных направлений. Авиакомпания «Air Astana» осуществляет расширение и обновление парка воздушных судов, приобретая узко- и широкофюзеляжные лайнеры, способные выполнять перелеты на расстоянии от 6000 до 12000 км. Построение пассажирского транзитного хаба на базе аэропорта имени

Нурсултана Назарбаева позволит авиакомпании «Air Astana» увеличить пассажиропоток и стать ведущей авиакомпанией региона, выполняющей регулярные авиарейсы по европейским и азиатским направлениям.

**Ключевые слова:** пассажирский хаб, транзитный хаб, рынок авиаперевозок Казахстана, аэропорт имени Нурсултана Назарбаева, авиакомпания «Air Astana».

**DOI:** 10.17308/meps.2021.2/2541

### **Введение**

Аэропорт имени Нурсултана Назарбаева является одним из старейших аэропортов Республики Казахстан. Открытие аэропорта произошло в 1930 году. Строительство и ввод в эксплуатацию осуществлялись советскими инженерами на основании имеющегося опыта строительства наземных объектов авиационной инфраструктуры в СССР. Аэропорт расположился в 3 километрах от города Акмолинска (ныне г. Нур-Султан). В период 1940-1950-х гг. аэропорт расширяет маршрутную сеть, связывая Акмолинск с крупными городами региона, осуществляя обслуживание пассажиров и транспортировку груза. На протяжении своего существования аэропорт претерпевал значительные изменения: совершенствовались его технические характеристики, возрастала пропускная способность, расширялась маршрутная сеть. В 1995 году российская авиакомпания «Трансаэро» осуществила первый международный рейс по маршруту г. Астана (Акмола) – г. Москва, заложив основы эффективного сотрудничества между аэропортом и российскими авиаперевозчиками. В 1997 году, после переноса столицы Республики Казахстан из города Алматы в город Астана, аэропорт приобрел статус столичного международного аэропорта. В период с 1998 по 2002 г. происходит процесс становления национального рынка авиаперевозок. В 1998 году была образована национальная авиакомпания «SCAT» и в 2002 году «Air Astana» [2]. Рынок авиаперевозок Республики Казахстан стал активно развиваться ввиду географических особенностей (значительной удаленности городов друг от друга), а также благодаря минимизации рисков от мировых цен на топливо (ввиду собственной добычи и переработки нефти). В период с 2005 по 2019 г. была проведена комплексная модернизация региональных аэропортов страны, направленная на повышение уровня качества пассажиров и безопасности полетов. Международная интеграция национального рынка, увеличение количества международных направлений национальных авиакомпаний, расширение сотрудничества с зарубежными авиаперевозчиками, расширение и обновление парка воздушных судов являются ключевыми задачами государственной политики развития рынка пассажирских авиаперевозок. Создание эффективной модели пассажирского хаба ведущей национальной авиакомпании «Air Astana» на базе аэропорта имени Нурсултана Назарбаева может стать эффективным элементом развития рынка в

условиях преодоления кризиса, вызванного влиянием пандемии COVID-19.

Национальные авиакомпании в качестве хаба используют столичные аэропорты, что обусловлено наибольшим трафиком и значительной долей международных рейсов. Например, французская авиакомпания «Air France» в качестве хаба использует аэропорт Шарль де Голь, расположенный в 25 км от Парижа. Это ключевой аэропорт авиакомпании, из которого совершается ежедневно более 50 внутренних и более 130 международных рейсов авиакомпании. Итальянская национальная авиакомпания «Alitalia» в качестве хаба использует аэропорт Рим – Фьюмичино, выполняя ежедневно более сотни внутренних и международных рейсов, связывающих столицу Италии с крупными городами страны и столицами европейских государств, а также выполняются рейсы в столицы стран Азии и крупнейшие города США. Австрийская национальная авиакомпания «Austrian Airlines» в качестве базового аэропорта использует аэропорт Швехат (Вена). Хабом голландской авиакомпании «KLM» (входит в структуру «Air France – KLM») является аэропорт Схипхол (г. Амстердам). Польская национальная авиакомпания «LOT» в качестве хаба использует аэропорт имени Фредерика Шопена (г. Варшава). Хабом российской национальной авиакомпании «Аэрофлот» является столичный аэропорт Шереметьево (аэропорт имени А.С. Пушкина). Пример, когда национальная классическая авиакомпания использует столичный аэропорт в качестве хаба, является наиболее распространенным. Это позволяет авиакомпании минимизировать производственные издержки на обслуживание пассажиров и воздушных судов, сконцентрировать пассажиропоток, выстроить эффективную управленческую модель. Пассажир получает возможность путешествия с минимизацией финансовых и временных затрат в рамках маршрутной сети авиакомпании. Например, пассажир, вылетающий из Воронежа в Хабаровск, ввиду отсутствия прямого авиасообщения между пунктом отправления и пунктом назначения, может приобрести авиабилет по маршруту Воронеж – Москва – Хабаровск, совершив пересадку в столичном аэропорту. Данный вид путешествий является распространенным, а авиакомпании предоставляют пассажирам дополнительные скидки при совершении стыковочных рейсов.

Второй моделью построения хаба является использование нескольких столичных аэропортов в качестве базового для одной авиакомпании. Примером может послужить опыт британской национальной классической авиакомпании «British Airways», использующей столичные аэропорты Хитроу и Гатвик как базовые. Недостатком данной концепции является необходимость для пассажиров, совершающих стыковочный рейс, оформления визы, так как пересадка между аэропортами подразумевает прохождение таможенного контроля. Одна из ведущих российских авиакомпаний «Уральские Авиалинии», использующая в качестве хаба столичный аэропорт Домодедово (аэропорт имени М.В. Ломоносова), перевела часть рейсов в аэропорт Жуковский (рейсы в Лондон, Анталью, Сочи, Симферополь, Екатеринбург).

Пассажиры данных направлений, как правило, не осуществляют стыковки, подразумевающей смену аэропорта.

Третьим, менее распространенным, примером построения хаба классической национальной авиакомпании является использование крупного регионального аэропорта. Швейцарская авиакомпания «SWISS» в качестве хаба использует аэропорты г. Женева и г. Цюрих. Столичный аэропорт Берн обсуживает незначительное количество рейсов авиакомпании. Цюрих и Женева являются крупнейшими финансовыми и деловыми центрами европейского континента, что является обуславливающим фактором выбора базовых аэропортов авиакомпании «SWISS». Аналогичным примером может послужить опыт немецкой национальной классической авиакомпании «Lufthansa», хабами которой являются аэропорты г. Мюнхен и г. Франкфурт-на-Майне.

Бюджетные авиакомпании Европы в качестве хаба используют крупные региональные аэропорты. Так, британская бюджетная авиакомпания «easyJet» на территории Франции выполняет наибольшее количество рейсов из аэропортов г. Бордо, г. Ницца, г. Марсель, г. Страсбург. Ирландская бюджетная авиакомпания «Ryanair» на территории Франции выполняет наибольшее количество рейсов из аэропортов г. Бордо, г. Тулуза, г. Лион, г. Брест. Испанская бюджетная авиакомпания «Volotea» расширяет сотрудничество на территории Франции с аэропортами г. Ницца, г. Страсбург, г. Нант, г. Брест. Особенностью бюджетных авиакомпаний является высокий показатель эксплуатационной эффективности парка воздушных судов и выполнение значительного количества рейсов малой и средней протяженности (от 500 до 1500 км) в структуре маршрутной сети авиакомпании. Одно воздушное судно бюджетной авиакомпании может выполнить от 6 до 8 рейсов в сутки по 3-4 направлениям. Бюджетные авиакомпании стремятся минимизировать производственные издержки и активно развивают сотрудничество с региональными аэропортами, имеющими более низкие тарифы на обслуживание пассажиров и воздушных судов. Российская бюджетная авиакомпания «Победа» (входит в структуру «Группы Аэрофлот») в качестве хаба использует столичный аэропорт Внуково (аэропорт имени А.Н. Туполева), но активно развивает сотрудничество с аэропортом Пулково (г. Санкт-Петербург), а также увеличивает количество направлений маршрутной сети из аэропортов г. Сочи, г. Краснодар, г. Махачкала и других крупных региональных аэропортов России.

Российские региональные авиакомпании в качестве хаба используют крупные региональные аэропорты. Авиакомпания «Азимут» развивает сотрудничество с аэропортами г. Воронеж и г. Ростов-на-Дону. Авиакомпания «Ираэро» расширяет маршрутную сеть в городах Нижний Новгород, Самара, Иркутск. Дальневосточная региональная авиакомпания «Аврора» увеличивает количество направлений из аэропорта Кневичи (г. Владивосток), г. Хабаровск и г. Южно-Сахалинск.

Разрабатывая концепцию базового аэропорта, авиакомпания должна учитывать ряд фундаментальных факторов: структуру национального рынка авиаперевозок, уровень международной интеграции авиакомпании (количество международных рейсов в структуре маршрутной сети), дальность маршрутов авиакомпании, парк воздушных судов, а также сегмент авиакомпании (классическая или бюджетная).

Рынок авиаперевозок Республики Казахстан демонстрирует высокие показатели роста и развития. Развитие рынка происходит за счет модернизации наземных объектов авиационной инфраструктуры, модернизации и строительства новых аэропортов. Развитие конкуренции является отличительной особенностью рынка пассажирских авиаперевозок Республики Казахстан. Национальными авиакомпаниями, выполняющими внутренние и международные рейсы, являются: «Air Astana», «SCAT», «Жетысу», «Bek Air», «Qazaq Air», «Южное Небо». В 2018 году по инициативе президента Республики Казахстан Назарбаева Н.А. было инициировано создание первой национальной бюджетной авиакомпании «Fly Arystan». Авиакомпания вошла в структуру холдинга «Air Astana», сконцентрировавшись на выполнении внутренних авиарейсов в сегменте low-cost. В декабре 2019 года был открыт регулярный рейс по маршруту г. Нур-Султан – г. Москва (Жуковский), а по состоянию на март 2020 года маршрутная сеть авиакомпании «Fly Arystan» связала крупные города Республики Казахстан [14].

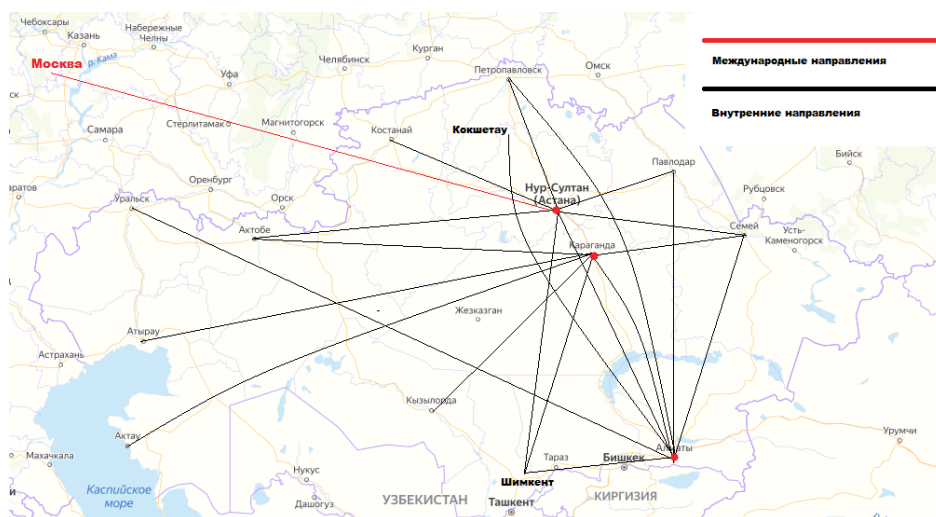


Рис. 1. Маршрутная сеть бюджетной авиакомпании «Fly Arystan» по состоянию на май 2020 г. [14]

Авиакомпания «Fly Arystan» демонстрирует высокие показатели роста и развития, а при реализации планов по расширению парка воздушных судов с 6 единиц Airbus A-320 до 36 единиц (авиакомпания заключила соглашение о приобретении 30 единиц Boeing 737-800), «Fly Arystan» станет

ведущей региональной бюджетной авиакомпанией с развитой внутренней и международной маршрутной сетью.

Авиакомпания «Air Astana» является флагманом национального рынка пассажирских авиаперевозок Республики Казахстан. Она была образована в 2001 году, а в начале 2002 года выполнила первый рейс по маршруту г. Алматы – г. Астана (г. Нур-Султан). Авиакомпания располагает парком узкофюзеляжных и широкофюзеляжных воздушных судов в количестве 27 ед., средний возраст которых составляет 8,5 лет. Авиакомпания осуществляет регулярные внутренние и международные авиарейсы в более 60 направлениях. В 2018-2019 гг. авиакомпания «Air Astana» получила 4 лайнера Airbus A-320 neo, 2 лайнера Airbus A-321-200 neo, 4 лайнера Airbus A-321 neo и 3 лайнера Airbus A-321 LR в рамках программы обновления парка воздушных судов. Стоит отметить, что авиакомпания «Air Astana» является заказчиком современного широкофюзеляжного лайнера Boeing 787-8, поставки которого запланированы на 2023 год (3 ед.). Реализовав программу обновления парка воздушных судов и при участии государственной поддержки, авиакомпания «Air Astana» станет ведущей региональной классической авиакомпанией [18].

По итогам деятельности за 2019 год Группа компаний Air Astana перевезла 5,058 млн пассажиров, что на 17% больше, чем в 2018 году. Внутренний пассажиропоток вырос на 36% [12]. Стоит отметить, что рынок пассажирских авиаперевозок Республики Казахстан демонстрирует показатель стабильного роста за последние 20 лет. Национальные авиакомпании расширяют и обновляют парк воздушных судов, увеличивают количество направлений внутренней и международной маршрутной сети. Иностранские авиакомпании выходят на рынок Республики Казахстан. В 2019 году венгерская бюджетная авиакомпания «Wizz Air» связала регулярным авиасообщением г. Нур-Султан и столицу Венгрии г. Будапешт. Развитие международной маршрутной сети подчеркивает привлекательность национального рынка пассажирских авиаперевозок и является одним из факторов устойчивого развития.

Проблемам развития рынка пассажирских авиаперевозок Республики Казахстан посвящены труды российских и зарубежных ученых. В статье Абильтатт Е.А. и Каировой Ш.Г. «Проблемы развития авиатранспортной системы в Республике Казахстан (на примере авиакомпании «Air Astana»)» [1] представлен анализ аэропортов Республики Казахстан. Авторы исследования заключают, что из 22 действующих аэропортов 14 осуществляют обслуживание международных авиарейсов. Аэропорты имеют высокий потенциал развития, но пассажиропоток продолжает оставаться на крайне низком уровне. Решением проблемы низкой загруженности региональных аэропортов может послужить развитие маршрутной сети бюджетной авиакомпании «Fly Arystan», созданной в 2018 году и демонстрирующей высокие показатели роста и развития. В статье

Рей И.Ю. и Жансагимовой А.Е. «Анализ развития туризма в Республике Казахстан» [13] представлено заключение о том, что авиатранспортное сообщение является важным фактором развития туризма на территории Республики Казахстан. Увеличение количества авианаправлений с регионами России, Китаем, столицами и крупными городами Европы может стать ключевым фактором развития национальной туристической отрасли. В статье Турсыновой Т.Т. «Перспективы развития международного туризма в Республике Казахстан» [16] автор приводит заключение о том, что наиболее перспективным направлением развития туризма является расширение сотрудничества с Китаем. Но при этом для жителей Республики Казахстан перспективными направлениями также являются Франция, Италия и Испания, туристический поток, по которым демонстрирует ежегодный показатель роста. В статье Дарибаевой А.К. и Шуленбаевой Ф.А. «Актуальные вопросы развития туризма в Республике Казахстан» [4] представлены результаты анализа ключевых факторов роста и развития национальной отрасли туризма. Авторами исследования сделан вывод о необходимости развития направления чартерных (сезонных) авиаперевозок. По мнению авторов, развитие направления чартерных перевозок способствует увеличению потока туристов, пребывающих в Республику Казахстан из стран Азии и регионов Российской Федерации. В статье Тахтаевой Р.Ш. «Состояние, проблемы и перспективы развития инфраструктуры туризма в Республике Казахстан» [15] автором приведено заключение о том, что туристическая инфраструктура крупнейших городов Республики Казахстан соответствует всем мировым требованиям и стандартам. Развитие международного авиасообщения может способствовать развитию туристической отрасли в первую очередь в городах Нур-Султан и Алматы.

Значительная часть аэропортов Республики Казахстан была построена в период 1930-1960 гг. Особенности географического расположения и значительная удаленность городов друг от друга сделали авиационное сообщение одним из важных элементов национальной транспортной инфраструктуры. Крупнейшими аэропортами являются столичный аэропорт имени Нурсултана Назарбаева и крупнейший республиканский аэропорт г. Алматы [3]. Аэропорты обслуживают как внутренние рейсы национальных авиакомпаний, так и международные рейсы ведущих российских, европейских и азиатских авиакомпаний. Оба аэропорта являются важными элементами маршрутной сети для национальной авиакомпании «Air Astana», выполняющей как внутренние, так и международные рейсы. С момента распада СССР аэропорты г. Нур-Султан (г. Астаны) и г. Алматы были расширены, что увеличило пассажиропоток и предоставило новые возможности для развития. На основании анализа ключевых показателей деятельности аэропортов г. Нур-Султан и г. Алматы представим заключение о перспективах развития столичного аэропорта имени Нурсултана Назарбаева в качестве пассажирского транзитного хаба авиакомпании «Air Astana».

## Анализ пассажиропотока аэропортов г. Нур-Султан и г. Алматы

Представим данные пассажиропотока аэропорта имени Нурсултана Назарбаева в период с 2004 по 2019 г. (рис. 2).

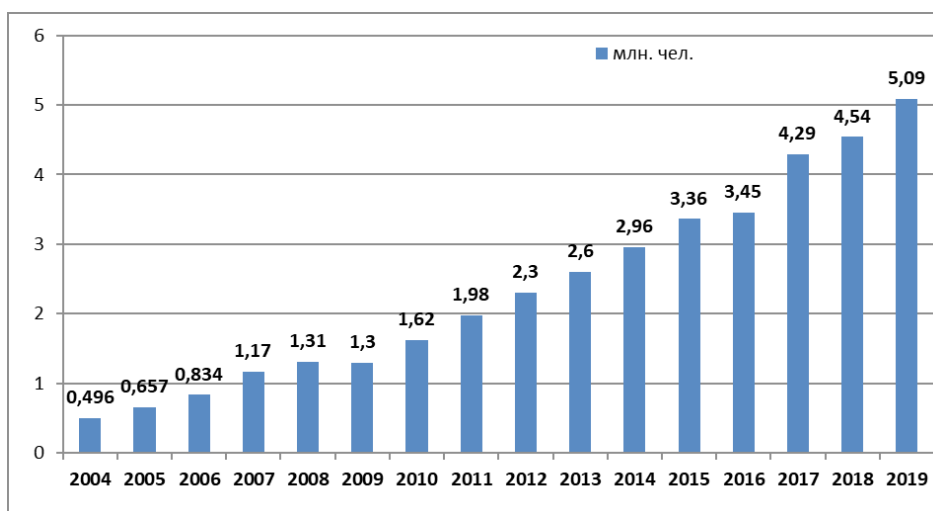


Рис. 2. Пассажиропоток аэропорта г. Нур-Султан с 2004 по 2019 г., пасс. [10]

Из представленных данных видно, что пассажиропоток увеличился в более чем 10 раз с 496 тыс. пассажиров (в 2004 году) до 5 млн 90 тыс. пассажиров в 2019 году.

Рассмотрим данные динамики роста пассажиропотока аэропорта имени Нурсултана Назарбаева за отчетный период (рис. 3).

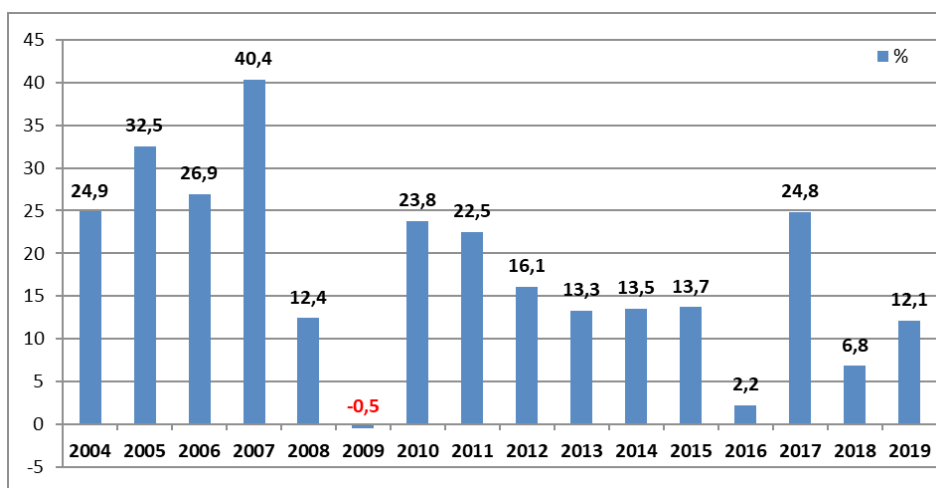


Рис. 3. Динамика роста пассажиропотока аэропорта г. Нур-Султан с 2004 по 2019 г., %



Представленные данные свидетельствуют о высокой динамике роста пассажиропотока. Спад пассажиропотока в 2009 году (-0,5%) обусловлен влиянием последствий мирового финансового кризиса 2008 года. Напомним, что основными факторами роста пассажиропотока являются: расширение маршрутной сети национальных авиакомпаний и развитие взаимодействия с зарубежными авиаперевозчиками (открытие новых международных направлений).

Представим данные пассажиропотока аэропорта Алматы (рис. 4) в период с 2004 по 2019 г. Пассажиропоток аэропорта Алматы в рассматриваемый период был увеличен более чем в 4 раза с 1,55 млн пассажиров до 6,42 млн пассажиров.

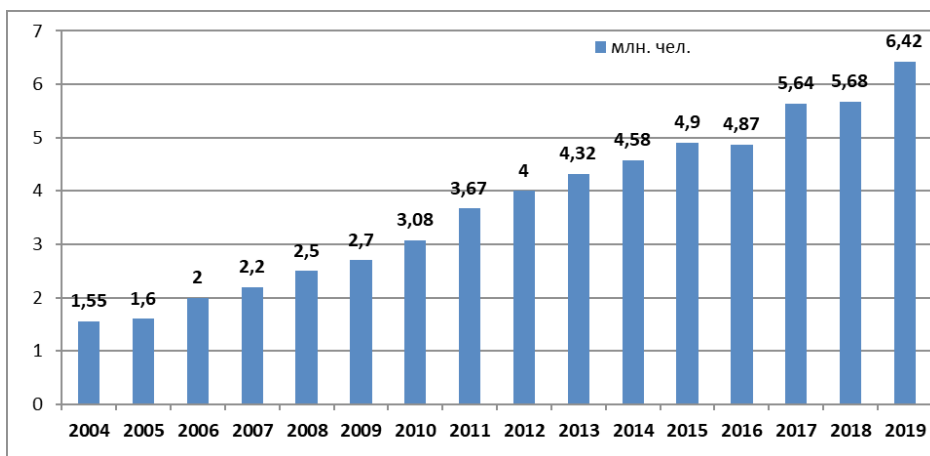


Рис. 4. Пассажиропоток аэропорта г. Алматы 2004-2019 г., пасс. [11]

Необходимо отметить, что г. Нур-Султан (до 2019 года г. Астана) приобрел статус столицы Республики Казахстан 10 декабря 1997 года. В столицу были переведены органы государственного управления, дипломатические миссии зарубежных государств, представительства зарубежных торговых компаний. А город Алматы стал крупнейшим по численности населения, важным финансовым и культурным центром государства.

### **Анализ действующей маршрутной сети аэропорта г. Нур-Султан**

Представим данные анализа национальных авиакомпаний, базирующихся в аэропорту имени Нурсултана Назарбаева по состоянию на 2020 год (табл. 1).

Таблица 1

Национальные авиакомпании, обслуживающиеся в аэропорту  
г. Нур-Султан (2020 г.) [5]

Авиакомпания	Кол-во внутренних направлений	Кол-во международных направлений
«Air Astana»	9	21
«Fly Arystan»	7	1
«SCAT»	11	4
«Жетысу»	1	-
«Bek Air»	9	-
«Qazaq Air»	6	-
«Южное Небо»	2	-

Представленные данные свидетельствуют о том, что рынок пассажирских авиаперевозок Республики Казахстан является конкурентным. Семь национальных авиакомпаний осуществляют рейсы из столичного аэропорта по внутренним и международным направлениям. Авиакомпания «Air Astana» выполняет наибольшее количество международных рейсов из аэропорта (21 международный рейс).

Представим данные анализа деятельности зарубежных авиакомпаний, осуществляющих рейсы из аэропорта имени Нурсултана Назарбаева (табл. 2).

Таблица 2

Зарубежные авиакомпании, обслуживающиеся в аэропорту г. Нур-Султан  
(2020 г.) [5]

Авиакомпания	Государство	Направления
«Аэрофлот»	Российская Федерация	г. Москва
«Узбекские Авиалинии»	Республика Узбекистан	г. Ташкент
«Белавиа»	Республика Беларусь	г. Минск
«МАУ»	Украина	г. Минск
«Россия»	Российская Федерация	г. Санкт-Петербург
«Asiana Airlines»	Республика Корея	г. Сеул
«Lufthansa»	Германия	г. Франкфурт-на-Майне
«Turkish Airlines»	Турция	г. Стамбул, г. Анталья
«Etihad Airways»	ОАЭ	г. Абу-Даби
«Shina Southern Airlines»	Китай	г. Урумчи
«Air Arabia»	ОАЭ	г. Шарджа
«Air China»	Китай	г. Пекин
«Flydubai»	ОАЭ	г. Дубай
«KLM»	Нидерланды	г. Амстердам
«LOT»	Польша	г. Варшава
«Wizz Air»	Венгрия	г. Будапешт
«Atlas Global»	Турция	г. Стамбул, г. Анталья

В структуру маршрутной сети аэропорта входят регулярные рейсы между Нур-Султаном и городами Российской Федерации, Европы, Азии, а также столицами и крупными городами региона.

Представим данные анализа маршрутной сети на базе аэропорта имени Нурсултана Назарбаева авиакомпании «Air Astana» по состоянию на 2020 год: международные рейсы авиакомпании (рис. 5), внутренние рейсы авиакомпании (рис. 6).

Авиакомпания «Air Astana» выполняет регулярные рейсы, связывающие столицу Республики Казахстан с г. Париж, г. Лондон, г. Франкфурт-на-Майне, г. Киев, г. Москва, а также столицами Китая, Южной Кореи, Таиланда, ОЭА, столичными и крупными городами региона. Авиакомпания располагает флотом узкофюзеляжных и широкофюзеляжных воздушных судов, способных выполнять ближние магистральные и дальние магистральные рейсы.



Рис. 5. Международные рейсы авиакомпании «Air Astana», выполняемые из аэропорта г. Нур-Султан по состоянию на 2020 год [6]

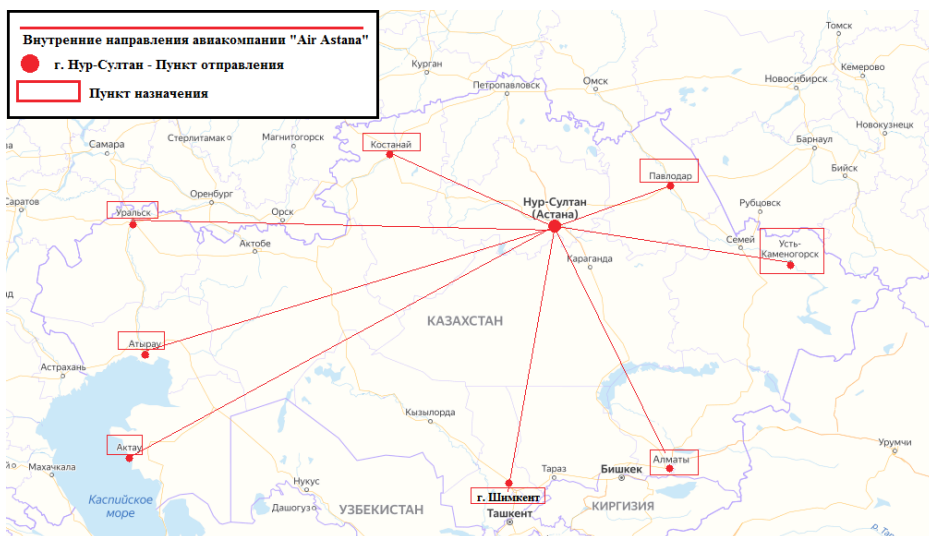


Рис. 6. Внутренние рейсы авиакомпании «Air Astana», выполняемые из аэропорта г. Нур-Султан по состоянию на 2020 год [6]

Рассмотрим данные численности населения с динамикой роста городов Нур-Султан (табл. 3) и Алматы (табл. 4) в период с 2009 по 2019 г.

Таблица 3

Население г. Нур-Султан с 2009 по 2019 г., чел. [8]

Год	Население, чел.	Изменение, %
2019	1 107 270	+ 5,01
2018	1 054 480	+ 5,28
2017	1 001 634	+ 8,56
2016	922 638	+ 6,95
2015	862 694	+ 3,49
2014	833 611	+ 2,35
2013	814 435	+ 4,66
2012	778 198	+ 8,08
2011	720 015	+ 6,96
2010	673 157	+ 5,29
2009	639 311	+ 6,08

Таблица 4

Население г. Алматы с 2009 по 2019 г., чел. [7]

Год	Население, чел.	Изменение, %
2019	1 885 739	+ 3,14
2018	1 828 324	+ 2,91
2017	1 776 650	+ 2,87
2016	1 727 037	+ 3,29
2015	1 672 105	+ 6,22
2014	1 574 172	+ 4,42

Год	Население, чел.	Изменение, %
2013	1 507 509	+ 2,17
2012	1 475 429	+ 3,09
2011	1 431 259	+ 2,10
2010	1 401 881	+ 2,69
2009	1 365 105	+ 3,05

Представленные данные свидетельствуют о том, что численность населения Нур-Султана и Алматы стабильно растет, при этом население столицы увеличивается более высокими темпами. Основными факторами роста численности населения г. Нур-Султан являются внутренняя миграция, а также увеличение количества иностранных граждан (дипломатические служащие, сотрудники иностранных корпораций, трудовые мигранты).

Республика Казахстан имеет высокие показатели роста национальной экономики, развивает региональные и международные политические и экономические связи, проводит комплексную модернизацию объектов инфраструктуры. Внутренняя политика государства направлена на модернизацию производственного комплекса, повышение качества и уровня жизни населения. Основными принципами внешней политики Республики Казахстан является открытость и заинтересованность в долгосрочном взаимовыгодном сотрудничестве с ведущими европейскими и азиатскими компаниями.

### Заключение

Представим данные модели развития маршрутной сети авиакомпании «Air Astana» на базе аэропорта имени Нурсултана Назарбаева (рис. 7).



Рис. 7. Модель развития маршрутной сети авиакомпании «Air Astana» на базе аэропорта имени Нурсултана Назарбаева

Действующая маршрутная сеть авиакомпании «Air Astana» на базе столичного аэропорта имени Нурсултана Назарбаева может быть расшире-

на за счет открытия новых направлений, связывающих столицу Республики Казахстан со столицами ведущих европейских и азиатских государств. Действующие маршруты, связывающие Нур-Султан с Лондоном, Парижем, Франкфуртом-на-Майне, доказали свою эффективность и востребованность.

Открытие новых направлений между Нур-Султаном и Цюрихом и Женевой позволит авиакомпании «Air Astana» стать первой и единственной авиакомпанией региона, выполняющей регулярные рейсы в Швейцарию (авиакомпании Кыргызстана, Таджикистана, Узбекистана не имеют прямого авиасообщения со Швейцарией). Аэропорты Цюриха и Женевы имеют развитую маршрутную сеть, обслуживая ежедневно сотни внутренних и международных авиарейсов, и демонстрируют высокие показатели загрузки.

Открытие регулярных авиасообщений между Нур-Султаном и Римом и между Нур-Султаном и Мадридом будет способствовать развитию европейского туристического направления, спрос на который в Республике Казахстан ежегодно возрастает.

Аэропорт Амстердама (Скипхол) является крупнейшим европейским аэропортом, из которого голландская авиакомпания «KLM» (входит в структуру холдинга «Air France – KLM») осуществляет регулярные рейсы в Нур-Султан. При этом открытие регулярного рейса авиакомпании «Air Astana» в этот город позволит связать столицу Республики Казахстан с крупным авиационным узлом Европы.

Открытие регулярного авиасообщения со Стокгольмом позволит авиакомпании «Air Astana» приобрести статус единственной региональной авиакомпании, выполняющей регулярные рейсы на Скандинавский полуостров.

Развитие направлений с крупными регионами России позволит увеличить пассажиропоток.

Перспективными направлениями развития маршрутной сети могут стать направления между Нур-Султаном и Токио, Нур-Султаном и крупным торгово-промышленным городом Китая – Шанхаем.

Основная функция пассажирского транзитного хаба авиакомпании – концентрация пассажиропотока авиакомпании в рамках одного аэропорта. На сегодняшний день значительная часть пассажиров Республики Казахстан, осуществляя путешествие в Европу, пользуется услугами авиакомпании «Аэрофлот» (Россия), а также крупнейших европейских авиакомпаний «Lufthansa» (Германия), «KLM» (Нидерланды), «LOT» (Польша) ввиду отсутствия возможности прямого авиасообщения с крупными городами Европы национальной авиакомпании «Air Astana». К примеру, приобретая билет по маршруту г. Нур-Султан – г. Мадрид и г. Нур-Султан – г. Женева, сервисы по поиску авиабилетов предлагают услуги авиакомпании «Аэрофлот», а также крупнейших европейских авиакомпаний с промежуточной стыковкой в г. Москва, г. Амстердам, г. Мюнхен и т.д. Открытие же прямых направлений предоставит возможность гражданам Республики Казахстан осуществлять прямой (беспосадочный) рейс по заданным маршрутам. Для поездки из Ре-

спублики Казахстан в небольшой региональных город пассажиры смогут воспользоваться услугами европейских бюджетных авиакомпаний, имеющих развитую маршрутную сеть на базе крупнейших аэропортов Европы. К примеру, пассажир, путешествующий из г. Нур-Султан в г. Ницца (Франция), сможет осуществить беспосадочный рейс до Женевы. А далее воспользоваться услугами швейцарской авиакомпании «SWISS» или британской бюджетной авиакомпании «easyJet» и совершить перелет из Женевы в Ниццу, стоимость которого будет оставлять от 15 до 30 евро. В настоящее время европейские пассажиры, пребывающие в Республику Казахстан, также используют стыковочные рейсы авиакомпании «Аэрофлот» и ведущих европейских авиакомпаний, что увеличивает стоимость перелета и время в пути. Расширение европейской маршрутной сети авиакомпании «Air Astana» позволит увеличить поток европейских туристов, пребывающих в Республику Казахстан, благодаря сокращению времени перелета и удешевлению стоимости авиабилетов. Расширение количества направлений между Нур-Султаном и крупными городами Сибири и Дальнего Востока предоставит пассажирам возможность использовать аэропорт Нур-Султана в качестве транзитного хаба при осуществлении перелетов в Европу. Стоит отметить, что по состоянию на 2020 год нет ни одного прямого регулярного авиасообщения между городами Сибири и Дальнего Востока и Европой. Авиакомпании осуществляют сезонные рейсы в Мадрид, Барселону, Валенсию. Значительная часть пассажиров Сибири и Дальнего Востока использует московские аэропорты в качестве транзитного хаба.

Фундаментальным фактором перспективности развития аэропорта Нур-Султана в качестве пассажирского транзитного хаба является выгодное географическое расположение. Исторически территория современного Казахстана являлась частью Великого шелкового пути, ключевой континентальной торговой системы. В современных условиях авиационный транспорт стал одним из важнейших элементов инфраструктуры и наиболее быстрым и недорогим средством передвижения граждан. Осуществляя добычу и переработку нефтепродуктов, Казахстан не имеет зависимости от мировых колебаний цен на нефть. Кроме этого, обладая модернизированной системой объектов наземной авиатранспортной инфраструктуры, Казахстан имеет все возможности для наращивания пассажиропотока. В совокупности с этим авиакомпания «Air Astana», располагая парком современных воздушных судов, обновляя и расширяя парк, может стать ключевым региональным игроком на рынке международных авиаперевозок, а аэропорт Нур-Султана ключевым пассажирским транзитным хабом авиакомпании.

Техническое возможности аэропорта имени Нурсултана Назарбаева позволяют осуществлять единовременное базирование до 130 воздушных судов. Пропускная способность аэропорта после реконструкции 2014-2016 гг., возросла до 8,2 млн пассажиров в год (пассажиропоток по итогам деятельности в 2019 году – 5,09 млн человек) [9]. Таким образом, технические возможности аэропорта позволяют увеличить количество воздушных судов, ба-

зирующихся на территории аэропорта, а также увеличить пассажиропоток более чем на 50%.

Авиакомпания «Air Astana» по условиям контракта с корпорацией «Boeing» к 2023 году получит 3 широкофюзеляжных лайнера Boeing 787-8 вместимостью 240 пассажиров. В рамках реализации контракта с корпорацией «Airbus SE» авиакомпания «Air Astana» получит в 2021-2022 гг. 8 узкофюзеляжных лайнеров Airbus A-321 neo вместимостью 180 пассажиров. Технические возможности лайнеров позволяют осуществлять их эксплуатацию по направлениям в города Европы и Азии. Авиакомпания имеет опыт долгосрочного и эффективного сотрудничества с европейской авиастроительной корпорацией «Airbus SE», в рамках действующего контракта стала одной из первых авиакомпаний на территории постсоветского пространства эксплуатантом модели Airbus A-321 LR (рис. 8).



Рис. 8. Лайнер Airbus A-321 LR авиакомпании «Air Astana», полученный в октябре 2019 года в рамках реализации контракта с европейской авиастроительной корпорацией «Airbus SE» [17]

При условии эффективной эксплуатации воздушных судов и загрузки пассажирских кресел на уровне 80% годовой пассажиропоток авиакомпании может быть увеличен на 1,25 млн пассажиров. В случае реализации проекта по развитию аэропорта имени Нурсултана Назарбаева в качестве транзитного пассажирского хаба авиакомпании «Air Astana» аэропорт станет крупнейшим национальным авиатранспортным узлом.

#### Список источников

1. Абыльпатт Е.А., Каирова Ш.Г. Проблемы развития авиатранспортной системы в Республике Казахстан (на примере авиакомпании «Air Astana») // *Наука и туризм: стратегии взаимодействия*, 2018, no. 8, с. 18-23.
2. Аэропорт имени Нурсултана Назарбаева. История. Доступно: <https://www.nn-airport.kz/pages/history?category=history> (дата обращения: 22.11.2020).
3. Аэропорты Казахстана. Справочное издание. Доступно: [https://www.aircharter.kz/about\\_us/airports-kazakhstan/](https://www.aircharter.kz/about_us/airports-kazakhstan/) (дата обращения: 17.11.2020).
4. Дарибаева А.К., Шуленбаева Ф.А. Актуальные вопросы развития туризма в Республике Казахстан // *Экономика и бизнес: теория и практика*, 2016, no. 5, с. 76-84.
5. Карта маршрутов. Международ-



ный аэропорт им. Нурсултана Назарбаева. Доступно: <https://www.nn-airport.kz/flight-route> (дата обращения: 11.11.2020).

6. Карта маршрутов. «Air Astana». Официальный сайт. Доступно: <https://airastana.com/kaz/ru-ru> (дата обращения: 17.11.2020).

7. Население стран мира. Население г. Алматы. Доступно: <https://ru.aznations.com/population/kz/cities/almaty> (дата обращения: 14.11.2020).

8. Население стран мира. Население г. Нур-Султан. Доступно: <https://ru.aznations.com/population/kz/cities/astana> (дата обращения: 14.11.2020).

9. Общая информация. Технические характеристики аэропорта им. Нурсултана Назарбаева. Доступно: [https://www.nn-airport.kz/pages/general\\_information](https://www.nn-airport.kz/pages/general_information) (дата обращения: 21.11.2020).

10. Пассажиропоток. Международный аэропорт им. Нурсултана Назарбаева. Доступно: [https://www.nn-airport.kz/pages/passenger\\_traffic?category=passenger\\_traffic](https://www.nn-airport.kz/pages/passenger_traffic?category=passenger_traffic) (дата обращения: 11.11.2020).

11. Пассажиропоток аэропорта Алматы. Экспресс К. Доступно: [https://express-k.kz/news/sotsium\\_lenta/aeroport\\_almaty\\_v\\_2018g\\_uvelichil\\_passazhiropotok\\_na\\_1-134788](https://express-k.kz/news/sotsium_lenta/aeroport_almaty_v_2018g_uvelichil_passazhiropotok_na_1-134788) (дата обращения: 14.11.2020).

12. Пассажиропоток Группы компаний Air Astana в 2019 году увеличился

на 17%, Доступно: <https://airastana.com/kaz/ru-ru/O-nas/Obzor/Novosti-Air-Astany> (дата обращения: 16.11.2020).

13. Рей И.Ю., Жансагимова А. Е. Анализ развития туризма в Республике Казахстан // *Большая Евразия: Развитие, безопасность, сотрудничество*, 2019, по. 2-1, с. 296-302.

14. Рублев В.В. Перспективы развития рынка бюджетных авиаперевозок в Республике Казахстан // *Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: Экономика*. Астрахань, 2020, по. 2 (июнь), с. 73.

15. Тахтаева Р.Ш. Состояние, проблемы и перспективы развития инфраструктуры туризма в Республике Казахстан // *Алтайский вестник Финансового университета*, 2018, по. 3, с. 76-84.

16. Турсынова Т.Т. Перспективы развития международного туризма в Республике Казахстан // *Инфраструктурные отрасли экономики: проблемы и перспективы развития*, 2015, по. 8, с. 39-47.

17. «Эйр Астана» представила свой первый дальнемагистральный лайнер Airbus A-321 LR. Доступно: <https://airastana.com/global/ru-ru/O-nas> (дата обращения: 22.11.2020).

18. Air Astana. О компании. Доступно: <https://airastana.com/rus/ru-ru/O-nas/Obzor/Istoriia> (дата обращения: 16.11.2020).

---

# **PROSPECTS OF DEVELOPMENT OF THE NURSULTAN NAZARBAYEV INTERNATIONAL AIRPORT (NUR-SULTAN, REPUBLIC OF KAZAKHSTAN) AS A PASSENGER TRANSIT HUB OF «AIR ASTANA» AIRLINE COMPANY**

---

**Rublev Vladimir Vladimirovich**, post-graduate student

Department of Entrepreneurship and logistics of the Plekhanov Russian University of Economics (Moscow), Stremyanny per., 28, building 1, Moscow, Russia, 117997; e-mail: predlog@rea.ru

*Purpose:* the purpose of this research is to present a model for the development of the Nursultan Nazarbayev airport (Nur-Sultan, Republic of Kazakhstan) as a passenger transit hub for Air Astana. *Discussion:* based on passenger traffic data from Nur-Sultan airport for the period from 2004 to 2019, it was found that passenger traffic increased more than 10 times (from 500 thousand to 5 million passengers), while the largest airport in the Republic of Kazakhstan, Almaty airport, showed an increase in passenger traffic more than 4 times over the same period (from 1,5 million to 6,4 million passengers'). In the period from 2014 to 2016, a comprehensive modernization of the airport named after Nursultan Nazarbayev was carried out, the permissible capacity of the airport increased to 8,2 million passengers per year. The airport expands cooperation with national and foreign airlines, opening new domestic and international destinations. The air transportation market of the Republic of Kazakhstan shows high growth rates. *Results:* the result of the research is to build a model for the development of directions in the route network of Air Astana based on the airport named after Nursultan Nazarbayev. On the bases of the analysis of the current domestic and international route network of national and foreign airlines, the author presented a model for the long-term development of international destinations. Air Astana is expanding and updating its fleet by purchasing narrow and wide-body Airliners capable of flying at a distance of 6000 to 12000 km. The construction of a passenger transit hub based on the Nursultan Nazarbayev airport will allow Air Astana to increase passenger traffic and become the leading airline in the region, operating regular flights to European and Asian destinations.

**Keywords:** passenger hub, transit hub, Kazakhstan air transportation market, Nursultan Nazarbayev airport, Air Astana airline.

## References

1. Abilpatt E.A., Kairova Sh.G. Problemy razvitiya aviatsionnoi sistemy v Respublike Kazahstan (na primere aviakompanii «Air Astana») [Problems of development of the air transport system in the Republic of Kazakhstan (on the example of the airline "Air Astana")]. *Science and tourism: interaction strategies*, 2018, no. 8, pp. 18-23. (In Russ.)
2. Aeroport imeni Nursultana Nazarbaeva. Istoriya [The airport is named after Nursultan Nazarbayev. History]. (In Russ.) Available at: <https://www.nn-airport.kz/pages/history?category=history> (accessed: 22.11.2020).
3. Aeroporty Kazahstana. Spravochnoe izdanie [Airports In Kazakhstan. Reference book]. (In Russ.) Available at: [https://www.aircharter.kz/about\\_us/airports-kazahstan/](https://www.aircharter.kz/about_us/airports-kazahstan/) (accessed: 17.11.2020).
4. Daribayeva A.K., Shulenbayeva F.A. Aktualnye voprosy razvitiya turizma v respublike Kazahstan [Topical issues of tourism development in the Republic of Kazakhstan]. *Economics and business: theory and practice*, 2016, no. 5, p. 76-84. (In Russ.)
5. Karta marshrutov. Mezhdunarodnyi aeroport im. Nursultana Nazarbaeva [Map of the routes. International airport. President Nursultan Nazarbayev]. (In Russ.) Available at: <https://www.nn-airport.kz/flight-route> (accessed: 11.11.2020).
6. Karta marshrutov. «Air Astana». Ofitsialnyi sait [Map of the routes. «Air Astana». Official site]. (In Russ.) Available at: <https://airastana.com/kaz/ru-ru> (accessed: 17.11.2020).
7. Naselenie stran mira. Naselenie g. Almaty [The population of the countries of the world. The population of Almaty]. (In Russ.) Available at: <https://ru.aznations.com/population/kz/cities/almaty> (accessed: 14.11.2020).
8. Naselenie stran mira. Naselenie g. Nur-Sultan [The population of the countries of the world. The population in the town of Nur-Sultan]. (In Russ.) Available at: <https://ru.aznations.com/population/kz/cities/astana> (accessed: 14.11.2020).
9. Obschaya informatsiya. Tekhnicheskie harakteristiki aeroporta im. Nursultana Nazarbaeva [General information. Technical characteristics of the airport. President Nursultan Nazarbayev]. (In Russ.) Available at: [https://www.nn-airport.kz/pages/general\\_information](https://www.nn-airport.kz/pages/general_information) (accessed: 21.11.2020).
10. Passazhiropotok. Mezhdunarodnyi aeroport im. Nursultana Nazarbaeva [The passenger traffic. International airport. President Nursultan Nazarbayev]. (In Russ.) Available at: [https://www.nn-airport.kz/pages/passenger\\_traffic?category=passenger\\_traffic](https://www.nn-airport.kz/pages/passenger_traffic?category=passenger_traffic) (accessed: 11.11.2020).
11. Passazhiropotok aeroporta Almaty. Ekspres K [Passenger Traffic at Almaty airport. Express K]. (In Russ.) Available at: [https://express-k.kz/news/sotsium\\_lenta/aeroport\\_almaty\\_v\\_2018g\\_uvelichil\\_passazhiropotok\\_na\\_1-134788](https://express-k.kz/news/sotsium_lenta/aeroport_almaty_v_2018g_uvelichil_passazhiropotok_na_1-134788) (accessed: 14.11.2020).
12. Passazhiropotok gruppy kompanii Air Astana v 2019 godu uvelichilsya na 17% [The passenger traffic of the group of companies Air Astana in 2019 increased by 17%]. (In Russ.) Available at: <https://airastana.com/kaz/ru-ru/O-nas/Obzor/Novosti-Air-Astany> (accessed: 16.11.2020).
13. Rey I.Yu., Zhansagimova A.E. Analiz razvitiya turizma v Respublike Kazahstan [Analysis of tourism development in the Republic of Kazakhstan]. *Greater Eurasia: Development, security, cooperation*, 2019, no. 2-1, pp. 296-302. (In Russ.)
14. Rublev V.V. Perspektivy razvitiya rynka byudzhetnykh aviaperevozok v Respublike Kazahstan [Prospects for the development of the budget air transportation market in the Republic of Kazakhstan]. *Bulletin of the Astrakhan state technical University. Series: Economy-Astrakhan*, 2020, no. 2 (June), p. 73. (In Russ.)
15. Takhtaeva R. Sostoyanie, problemy i perspektivy razvitiya infrastruktury turizma v respublike Kazahstan [State, problems and prospects of tourism infrastructure development in the Republic of Kazakhstan]. *Altai Bulletin of the financial University*, 2018, no. 3, pp. 76-84. (In Russ.)
16. Tursynova T.T. Perspektivy razvitiya mezhdunarodnogo turizma v respublike Kazahstan [Prospects for the development of international tourism in the Republic of Kazakhstan]. *Infrastructure sectors of*

*the economy: problems and prospects of development*, 2015, no. 8, pp. 39-47. (In Russ.)

17. «Air Astana» predstavila svoi pervyi dalnemagistralnyi lainer Airbus A-321 LR [Air Astana has presented its first long-haul airliner, the Airbus A-321 LR]. (In Russ.)

Available at: <https://airastana.com/global/ru-ru/O-nas> (accessed: 22.11.2020).

18. Air Astana. O kompanii [Air Astana. About company]. (In Russ.) Available at: <https://airastana.com/rus/ru-ru/O-nas/Obzor/Istoriia> (accessed: 16.11.2020).