

---

## **ФОРМИРОВАНИЕ СТРАТЕГИИ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕГИОНА НА ОСНОВЕ СПЕЦИАЛИЗАЦИИ**

---

**Макаров Михаил Владимирович**, асп.

Воронежский филиал Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова, ул. Карла Маркса, 67а, Воронеж, Россия, 394030; e-mail:mishutka\_83@inbox.ru

*Цель:* обоснование направлений совершенствования стратегий пространственного развития промышленности региона. *Обсуждение:* В настоящее время осуществляется разработка и уточнение стратегий социально-экономического развития регионов страны, ориентированных на повышение эффективности пространственных решений. В научных исследованиях этому аспекту социально-экономического развития уделяется значительное внимание. С другой стороны, важно в теоретическом и практическом аспектах является повышение сбалансированности функциональных подсистем, имеющих различную локализацию. Совмещение обоих указанных аспектов, насколько удалось установить при анализе региональных и муниципальных стратегий, достигается точно и не охватывает всего комплекса крупных функциональных подсистем, в том числе и промышленного сектора. *Результаты:* в процессе анализа документов стратегического планирования Воронежской области и муниципальных образований, располагающих развитыми промышленными комплексами, установлены: приоритетные направления их промышленного развития с учетом фактической и перспективной специализации; состав необходимых для их практической реализации стратегических целей, задач, инструментов; базовые принципы специализации промышленных подсистем муниципальных образований региона; состав инструментов, имеющих универсальное и специализированное применение.

**Ключевые слова:** регион, муниципальное образование, пространственное развитие, промышленное развитие, специализация.

**DOI:** 10.17308/meps.2021.8/2658

### **Введение**

Современное состояние системы стратегического планирования в регионах Российской Федерации можно оценить как достаточно развитое. Однако отечественные исследователи справедливо обращают внимание на необходимость ее дальнейшего усовершенствования.

Так, Ю.В. Вертакова полагает, что для постановки и эффективного достижения стратегических целей необходимо ранжировать показатели развития региональных социально-экономических систем по степени их значимости [1].

Е.Н. Ветрова, В.Е. Рохчин, Л.В. Лапочкина считают, что важно усилить взаимосвязи сценариев социально-экономического развития систем различных уровней – от мировой экономики до региональной [2].

Ю.В. Симачев, М.Г. Кузык, Б.В. Кузнецов, Е.Б. Погребняк, Д.И. Равзиева считают необходимым повысить обоснованность целей, в частности – в сфере промышленного развития [3, 4].

Ю.И. Трещевский, В.М. Кургякова отмечают необходимость обеспечения стратегической направленности инвестиционных процессов на основе широкого круга показателей «входа» и «выхода» в региональные социально-экономические системы [5].

М.Н. Дудин, В.П. Малахов, Е.Ф. Бердникова, М.В. Райская И.Д. Аникина, Ю.В. Кусмарцева, А.С. Бондаренко полагают необходимым усилить акцент на планирование инновационного развития регионов [6, 7, 8, 9].

Отмечается важность для стратегического развития формирования адекватного «отклика» социально-экономических систем различного уровня на изменения внешней среды, прежде всего – ее кризисных проявлений [10, 11].

Ю.В. Мишин, О.М. Писарева считают важным обеспечить взаимосвязи между пространственными и функциональными характеристиками регионов [12]. Не умаляя значения остальных направлений совершенствования стратегического планирования регионального развития, считаем необходимым обратить внимание именно на это – сложно реализуемое, но важное направление.

### **Методология исследования**

Основными методами исследования являются: экономико-статистический, позволивший выявить результаты развития промышленного сектора Воронежской области в функциональном и пространственном аспектах, и логический, обеспечивший выявить фактическое и целевое состояние стратегического планирования указанного сектора экономики во взаимосвязи с состоянием промышленности и связанных с нею демографических, экономических, социальных и институциональных подсистем региона.

Проведенный анализ позволил установить, что в Воронежской области в настоящее время нет стратегического документа, содержащего стратегию развития промышленности с учетом различий в развитии всех территорий и муниципальных образований региона, а также особенностей размещения производительных сил, системы расселения на территории, представляющих факторы воздействия на промышленность в пространственном аспекте.

В известной степени при анализе фактического содержания стратегических документов и разработке предложений по их совершенствованию с позиций согласования целей, задач, инструментов управления пространственно-функциональным развитием промышленного сектора региона можно использовать соответствующие разделы стратегий социально-экономического развития области и муниципальных образований.

Анализ сильных и слабых сторон промышленного развития Воронежской области продемонстрировал достаточно серьезные диспропорции развития промышленного сектора экономики с функциональной и пространственной точек зрения. Для эффективного преодоления указанных диспропорций и развития сильных сторон социально-экономического, в том числе и промышленного, развития, необходимо определить цели, задачи, механизмы и приоритетные пути развития промышленности региона в целом и его отдельных муниципальных образований. Индивидуальный подход к каждой отдельной территории Воронежской области позволит более точно обосновать необходимый инструментарий для развития промышленности. В результате экономический вклад каждого отдельного муниципального образования Воронежской области в общие экономические результаты может быть существенно повышен по сравнению с фактическим состоянием дел в этой области.

Прежде всего, планируя промышленное развитие Воронежской области, необходимо учитывать особенности размещения населения на ее территориях и составлять демографический прогноз. С помощью стратегии пространственного развития, увязанной со стратегией социально-экономического развития, можно создавать центры уникальных компетенций в отдельных муниципальных образованиях Воронежской области, учитывая потребности производителей и покупателей продукции промышленного сектора и транспортно-логистические возможности каждой территории.

С учетом специализации каждой территории органы власти и местного самоуправления смогут оказывать финансовую и организационную поддержку различных инициатив по развитию промышленных производств на территориях Воронежской области. Для этого муниципальные образования области при создании стратегии пространственного развития должны принимать участие в обсуждении эффективной специализации не только по широкой номенклатуре, но и по каждому виду промышленного производства.

Далее необходимо детализировать специализации отдельных территорий области и использовать уже показавшие свою эффективность механизмы специализации. Такие механизмы подразумевают выбор для специализации территорий максимально конкурентоспособных направлений развития, например, определение территорий с высоким экспортным потенциалом или потенциалом импортозамещения. Стратегия пространственного

развития должна учитывать развитие и небольших по масштабам, но быстро растущих сегментов промышленности.

К сложностям создания стратегии пространственного развития области с учетом специализации следует отнести необходимость учета базовых положений всех документов более высокого уровня, обеспечения преемственности документов различных периодов разработки. В целом необходимо интегрировать разработанную стратегию на уровне муниципальных образований, регионов, макрорегионов, федеральных округов и страны в целом. Кроме того, следует учитывать, что промышленное развитие обладает высокой инерционностью, обусловленной сильной зависимостью от специализированных материальных и трудовых ресурсов.

### **Обсуждение результатов**

Для обоснования базовых положений стратегии пространственного развития Воронежской области нами изучены стратегии муниципальных образований, осуществляющих наибольший вклад в ее промышленное развитие: городского округа город Воронеж [13], Аннинского [14], Бобровского [15], Богучарского [16], Лискинского [17], Борисоглебского [18], Россошанского [19], Рамонского [20] районов.

Цели промышленного развития исследованных районов Воронежской области представлены в таблице 1.

Таблица 1

Цели промышленного развития промышленно развитых территорий Воронежской области [13-20]

Административно-территориальные образования	Цель промышленного развития
Городской округ город Воронеж	Развитие действующих и формирование новых наукоемких производств, конкурентоспособных на российском и мировом рынках (в т.ч. устойчивый рост объемов и доли инновационной продукции)
Аннинский район	Развитие агропромышленного комплекса района
Бобровский район	Достижение существенного роста качества жизни населения путем повышения конкурентоспособности экономики за счет реализации масштабных инвестиционных программ модернизации промышленности и создания эффективной системы государственного управления
Богучарский район	Модернизация промышленного производства
Лискинский район	Устойчивый экономический рост района путем развития промышленности и сельского хозяйства
Борисоглебский район	Обеспечение устойчивого экономического развития городского округа с ориентацией на опережающий рост промышленного производства
Россошанский район	Устойчивый экономический рост района на основе гармоничного сочетания промышленного и сельскохозяйственного производства и динамичного развития всех отраслей
Рамонский район	Развитие пищевой промышленности, переработки продукции растениеводства, производство кондитерских изделий

Как видно из таблицы, все проанализированные муниципальные образования в качестве цели выбирают промышленное развитие с акцентом на конкретные отрасли, направления, инструменты. Это позволяет сделать вывод, что для специализации пространственных подсистем на уровне муниципальных образований есть экономические основания и понимание ее необходимости на уровне органов местного самоуправления.

То же можно отнести к постановке задач промышленного развития. В числе обоснованных задач: привлечение инвестиций (Аннинский, Бобровский, Богучарский, Борисоглебский районы); повышение предпринимательской активности (Воронеж, Лискинский, Борисоглебский, Россошанский районы); повышение эффективности использования государственной собственности (Воронеж, Лискинский район); привлечение квалифицированных кадров в промышленные производства (Бобровский и Богучарский районы); создание высокотехнологичных производств (Россошанский и Рамонский районы).

Кроме того, сформулированы специфичные для каждого муниципального образования задачи:

- расширение масштабов промышленного производства, рост производительности труда, расширение внешнеэкономической деятельности для повышения спроса на продукцию промышленного сектора, цифровизация, инновационное развитие (г. Воронеж);

- содействие повышению эффективности промышленного производства (Аннинский район);

- развитие дорожного хозяйства (Бобровский район);

- реконструкция промышленных предприятий (Лискинский район);

- создание высокотехнологичных производств (Россошанский район);

- развитие инфраструктуры промышленности (Рамонский район).

Широкий спектр целей и задач требует высокого уровня разнообразия инструментальной базы. Однако в этом отношении проанализированные документы стратегического планирования достаточно бедны, решение поставленных задач развития промышленности не в полной мере обеспечено конкретными инструментами [13-20].

В целом наиболее распространенными инструментами для развития промышленности на уровне муниципальных образований и районов являются:

- использование механизмов ГЧП и МЧП (Воронеж, Аннинский, Бобровский, Богучарский районы);

- создание кластеров (Воронеж, Богучарский, Борисоглебский, Россошанский районы);

- стимулирование спроса и инвестиций через ярмарочно-выставочную деятельность, форумы и конференции (Воронеж, Россошанский район);

- проектное финансирование (Воронеж, Аннинский, Бобровский, Лискинский районы);

– строительство предприятий (Бобровский, Борисоглебский, Россошанский районы);

– строительство инфраструктурных объектов (Бобровский, Россошанский, Рамонский районы).

Самый большой и разнообразный набор инструментария, подразумевающий стимулирование инвестиций, приток квалифицированных кадров в промышленность, стимулирование инновационной активности обоснован в стратегических документах г. Воронежа. Инструментарий стратегической компоненты промышленной политики остальных районов представлен фрагментарно.

### **Выводы и предложения**

Как видим, имеет место неполная согласованность различных элементов документов стратегического планирования в отношении развития промышленности Воронежской области с учетом специализации муниципальных образований, что требует их (документов) доработки.

На региональном уровне в качестве цели стратегии пространственного развития промышленности Воронежской области целесообразно предложить ее сбалансированное и устойчивое развитие с учетом специфики ресурсной базы, темпов экономического роста и технологического развития, специализации муниципальных образований.

Для достижения этой цели мы предлагаем следующий набор задач: повышение транспортной доступности, улучшение инженерной и транспортной инфраструктуры районов области; формирование достаточной коммуникационно-информационной инфраструктуры; сокращение уровня межрайонной дифференциации экономического развития; развитие фактически сложившейся промышленной специализации с одновременным созданием производств, формирующих «новую специализацию» на основе изменения производственных и организационных связей промышленных центров.

В процессе специализации важно обеспечить: снижение различий между районами за счет повышения устойчивости социально-экономического развития городов и сельских территорий; повышение конкурентоспособности промышленных предприятий; усиление сотрудничества с другими районами и регионами; научно-технологическое развитие и модернизацию предприятий области; обеспечение административно-территориальных образований квалифицированными специалистами в отраслях фактической и перспективной специализации.

В качестве приоритетов пространственного развития Воронежской области на основе специализации промышленного производства целесообразно предложить:

– развитие отстающих по уровню социально-экономического и промышленного развития территорий через наращивание их промышленного и экономического потенциала;

– выделение и развитие центров экономического роста и максимальное их рассредоточение по территории региона;

– улучшение социальных параметров развития районов для сокращения оттока населения.

К базовым принципам пространственного развития промышленности региона необходимо отнести: территориальную целостность промышленной подсистемы; единство правового и экономического пространства; обеспечение равных возможностей развития во всех административно-территориальных подсистемах региона; дифференцированный и индивидуальный подход к мерам государственной поддержки промышленных предприятий, учитывающий особенности демографического, социального, инфраструктурного, природного потенциала районов области.

Инструментальное обеспечение рационального пространственного развития промышленности следует представить несколькими наиболее важными блоками.

Для снижения инфраструктурных и транспортных ограничений целесообразно использованием следующих инструментов:

– развитие международных транспортных коридоров, проходящих через Воронежскую область – Транссиб, Север–Юг, панъевропейский коридор № 9;

– строительство транспортных коммуникаций между муниципальными образованиями, налаживание логистических связей промышленных предприятий, расположенных на территории отдаленных районов Воронежской области (Эртильского, Петропавловского, Поворинского);

– создание транспортно-логистических центров и организация грузовых маршрутов между промышленными узлами;

– расширение и улучшение сети региональных автодорог, модернизацию речной инфраструктуры и увеличение их пропускной способности;

– развитие транспортных коммуникаций между точками роста Воронежской области и Воронежской агломерацией.

Для формирования достаточной коммуникационно-информационной инфраструктуры необходимо:

– создание сети высокоскоростной передачи данных на всей территории области;

– в труднодоступных местах области использование спутниковой связи и услуг передачи данных;

– строительство инфраструктуры связи, позволяющей осуществлять передачу данных во всех территориальных подсистемах промышленности.

Для решения задач сокращения уровня межрайонной дифференциации в экономическом развитии районов области необходимы следующие инструменты:

– капитальный ремонт зданий, развитие социальной инфраструкту-

ры, реставрация жилья, благоустройство территорий – для повышение комфортности проживания на территориях, удаленных от административного центра;

– создание в районах сети общественного транспорта, повышение транспортной доступности удаленных районов области, оптимизация маршрутов внутрирегионального и пригородного транспорта;

– стимулирование промышленности к использованию технологий по переработке отходов, снижению вредных воздействий на экологическую ситуацию с учетом специализации территорий;

– привлечение профессиональных кадров в моногорода с потенциалом промышленного развития;

– реструктуризация сферы социальных услуг;

– привлечение населения на территории с малой плотностью населения через улучшение жизненных условий на этих территориях, обеспечение необходимыми товарами и услугами;

– повышение транспортной доступности территорий с малой плотностью населения через строительство и ремонт дорог, развитие системы общественного транспорта;

– продвижение локальных брендов, содействие кооперации, повышению доступности финансовых ресурсов для предпринимателей;

– развитие выездных оздоровительных, образовательных, культурных и социальных форм обслуживания населения;

– повышение доступности медицинской помощи в малонаселенных территориях.

### **Список источников**

1. Аникина И.Д. Инновационное развитие предприятий перерабатывающей промышленности на основе технической и технологической модернизации: проблемы и опыт их преодоления / И.Д. Аникина, Ю.В. Кусмарцева, А.С. Бондаренко // *Фундаментальные исследования*, 2016, no. 9-3, с. 528-532.

2. Бердникова Е.Ф. Инновационная деятельность как стимулирующий фактор развития экономики / Е.Ф. Бердникова, М.В. Райская // *Управление устойчивым развитием*, 2016, no. 1 (02), с. 13-17.

3. Вертакова Ю.В. Развитие системы индикативного и стратегического планирования при реализации государственной экономической политики на всех уровнях управления // *Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент*, 2017, Т. 7, no. 4 (25),

с. 30-56.

4. Ветрова Е.Н. Разработка целей региональной промышленной политики и их гармонизация с целями экономического развития: методологические аспекты / Е.Н. Ветрова, В.Е. Рохчин, Л.В. Лапочкина // *Научный журнал НИУ ИТМО. Серия: Экономика и экологический менеджмент*, 2015, no. 2, с. 143-152.

5. Дудин М.Н. Концептуальные основы развития высокотехнологичной промышленности на национальном уровне и в масштабах конкретных индустриальных регионов // *Региональная экономика: теория и практика*, 2015, no. 18 (393), с. 2-13.

6. Малахов В.П. Инновационная деятельность промышленных предприятий как основа развития региона // *Теория и практика общественного развития*, 2013, no. 5, с. 287-289.

7. Нормативная база стратегическо-



го планирования: основы, нерешенные проблемы и направления развития: монография / Мишин Ю.В., Писарева О.М., Мишин А.Ю., Алексеев В.А.; под общ. ред. Ю.В. Мишина. Москва, Издательский Дом «Наука», 2019.

8. Об утверждении Стратегии социально-экономического развития городского округа город Воронеж на период до 2035 года: решение от 19 декабря 2018 года № 1032-IV. Доступно: <http://docs.cntd.ru/document/550311726>.

9. Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Богучарского муниципального района Воронежской области на период до 2035 года // Департамент экономического развития Воронежской области. Доступно: <https://econom.govvrn.ru/its/proekti-strategiy-munitsipalnih-obrazovaniy>.

10. Проект стратегии социально-экономического развития Бобровского муниципального района Воронежской области до 2035 года // Департамент экономического развития Воронежской области. Доступно <https://econom.govvrn.ru/its/proekti-strategiy-munitsipalnih-obrazovaniy>.

11. Равзиева Д.И. Методологические основы промышленного профиля региона // *Казанский экономический вестник*, 2017, no. 4 (30), с. 28-31.

12. Симачев Ю.В. Россия на пути к новой технологической промышленной политике: среди манящих перспектив и фатальных ловушек / Ю.В. Симачев, М.Г. Кузык, Б.В. Кузнецов, Е.В. Погребняк // *Форсайт*, 2014, Т. 8, no. 4, с. 6-23.

13. Стратегия социально-экономического развития Аннинского района на период до 2035 года // Сайт администрации Аннинского муниципального района Воронежской области. Доступно: <https://annaraionadm.ru>.

14. Стратегия социально-экономического развития Борисоглебского городского округа Воронежской области на период до 2035 года // Департамент экономического развития Воронежской области. Доступно: <https://econom.govvrn.ru/its/proekti-strategiy-munitsipalnih-obrazovaniy>.

obrazovaniy.

15. Стратегия социально-экономического развития Лискинского муниципального района на период до 2035 года // Департамент экономического развития Воронежской области. Доступно: <https://econom.govvrn.ru/its/proekti-strategiy-munitsipalnih-obrazovaniy>.

16. Стратегия социально-экономического развития Рамонского городского поселения Рамонского муниципального района Воронежской области до 2020 года // Сайт администрации Рамонского городского поселения Рамонского муниципального района Воронежской области. Доступно: <http://ramoncity.ru/informatsiya/ekonomika/strategiya-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-ramonskogo-gorodskogo-poseleniya-ramonskogo-munitsipalno-rayona-voronezhskoy-oblasti-ot-20-06-2011-goda-120>.

17. Стратегия социально-экономического развития Россосанского муниципального района Воронежской области на период до 2035 года // Департамент экономического развития Воронежской области. Доступно: <https://econom.govvrn.ru/its/proekti-strategiy-munitsipalnih-obrazovaniy>.

18. Трещевский Ю.И. Базовые стратегии развития инвестиционной деятельности в регионах ЦФО / Ю.И. Трещевский, В.М. Круглякова // *Современная экономика: проблемы и решения*, 2012, no. 3 (27), с. 27-38.

19. Трещевский Ю.И. Генезис и развитие концепций реактивного управления системами в условиях организационно-экономических инноваций / Ю.И. Трещевский, В.Н. Эйтингон, Д.Ю. Трещевский // *Вестник Воронежского государственного университета. Серия: Экономика и управление*, 2014, no. 1, с. 120-131.

20. Трещевский Ю.И. Динамика доходов региональных бюджетов в кризисный период // Ю.И. Трещевский, С.В. Седыкин // *Регион: системы, экономика, управление*, 2012, no. 4 (19), с. 41-47.

---

# FORMATION OF THE STRATEGY OF THE REGIONAL INDUSTRY DEVELOPMENT ON THE BASIS OF SPECIALIZATION

---

**Makarov Mikhail Vladimirovich**, graduate student

Voronezh Branch of G.V. Plekhanov Russian University of Economics, st. Karl Marx, 67A, Voronezh, Russia, 394030; e-mail: mishutka\_83@inbox.ru

*Purpose:* justification of directions for improvement of strategies for spatial development of regional industry. *Discussion:* nowadays the strategies for socio-economic development of the country's regions are being elaborated and refined with the aim to improve the efficiency of spatial solutions. In scientific researches to this aspect of social and economic development the considerable attention is given. On the other hand, it is important in theoretical and practical aspects to improve the balance of functional subsystems with different localization. The alignment of both aspects, as far as it was possible to establish during the analysis of regional and municipal strategies, is achieved on a point-by-point basis and does not cover the whole complex of large functional subsystems, including the industrial sector. *Results:* during the analysis of documents of strategic planning of Voronezh region and municipal unions which stipulate the developed industrial complexes we have determined the following: priority directions of their industrial development in consideration of actual and perspective specialization; composition of strategic purposes, tasks, tools necessary for their practical realization; basic principles of specialization of industrial subsystems of municipal unions of the region; composition of tools having universal and specialized application.

**Keywords:** region, municipality, spatial development, industrial development, specialization.

## References

1. Anikina I.D. Innovative development of enterprises of the processing industry on the basis of technical and technological modernization: problems and experience of overcoming them / I.D. Anikina, Yu.V. Kusmartseva, A.S. Bondarenko. *Fundamental Research*, 2016, no. 9-3, pp. 528-532. (In Russ.)
2. Berdnikova E.F. Innovative activity as a stimulating factor of economic development / E.F. Berdnikova, M.V. Rayskaya // *Management of sustainable development*, 2016, no. 1 (02), pp. 13-17.
3. Vertakova Yu.V. Development of the system of indicative and strategic planning in the implementation of state economic policy at all levels of management. *Proceedings of the Southwestern State University. Series: Economics. Sociology. Management*, 2017, T. 7, no. 4 (25), pp. 30-56. (In Russ.)
4. Vetrova E.N. Development of the goals of regional industrial policy and their harmonization with the goals of economic development: methodological aspects / E.N. Vetrova, V.E. Rokhchin, L.V. Lapochkina. *Scientific Journal of NIU ITMO. Series: Economics and Environmental management*, 2015, no. 2, pp. 143-152. (In Russ.)
5. Dudin M.N. Conceptual foundations of the development of hightech industry at the national level and on the scale of specific industrial regions. *Regional*

- economy: theory and practice*, 2015, no. 18 (393), pp. 2-13. (In Russ.)
6. Malakhov V.P. Innovative activity of industrial enterprises as a basis for the development of the region. *Theory and practice of social development*, 2013, no. 5, pp. 287-289. (In Russ.)
7. The regulatory framework of strategic planning: basics, unsolved problems and directions of development: monograph / Mishin V.Y., Pisareva O.M., Mishin A., Alekseev V.A.; under the General editorship of V. Mishin. Moscow, Publishing House "Science", 2019. (In Russ.)
8. On approval of the Strategy of Socio-economic Development of the Voronezh City District for the period up to 2035: decision No. 1032-IV of December 19, 2018. Available at: <http://docs.cntd.ru/document/550311726>. (In Russ.)
9. On approval of the Strategy of socio-economic development of the Bogucharsky Municipal District of the Voronezh Region for the period up to 2035 // Department of Economic Development of the Voronezh Region. Available at: <https://econom.govvrn.ru/its/proekti-strategiy-munitsipalnih-obrazovaniy>. (In Russ.)
10. Draft strategy for the socio-economic development of the Bobrovsky Municipal District of the Voronezh Region until 2035 // Department of Economic Development of the Voronezh Region. Available at: <https://econom.govvrn.ru/its/proekti-strategiy-munitsipalnih-obrazovaniy>. (In Russ.)
11. Ravzieva D.I. Methodological foundations of the industrial profile of the region. *Kazan Economic Bulletin*, 2017, no. 4 (30), pp. 28-31. (In Russ.)
12. Simachev Yu.V. Russia on the way to a new technological industrial policy: among alluring prospects and fatal traps / Yu.V. Simachev, M.G. Kuzyk, B.V. Kuznetsov, E.V. Pogrebnnyak. *Foresight*, 2014, Vol. 8, no. 4, pp. 6-23. (In Russ.)
13. The strategy of socio-economic development of the Anninsky district for the period up to 2035 // Website of the administration of the Anninsky Municipal District of the Voronezh Region. Available at: <https://annaraionadm.ru>. (In Russ.)
14. Strategy of socio-economic development of the Borisoglebsky city district of the Voronezh Region for the period up to 2035 // Department of Economic Development of the Voronezh Region. Available at: <https://econom.govvrn.ru/its/proekti-strategiy-munitsipalnih-obrazovaniy>. (In Russ.)
15. Strategy of socio-economic development of the Liskinsky municipal district for the period up to 2035 // Department of Economic Development of the Voronezh Region. Available at: <https://econom.govvrn.ru/its/proekti-strategiy-munitsipalnih-obrazovaniy>. (In Russ.)
16. The strategy of socio-economic development of the Ramonsky urban settlement of the Ramonsky municipal District of the Voronezh Region until 2020 // Website of the administration of the Ramonsky urban settlement of the Ramonsky municipal District of the Voronezh Region. Available at: <http://ramoncity.ru/informatsiya/ekonomika/strategiya-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-ramonskogo-gorodskogo-poseleniya-ramonskogo-munitsipalnno-rayona-voronezhskoy-oblasti-ot-20-06-2011-goda-120>. (In Russ.)
17. Strategy of socio-economic development of the Rossoshansky municipal District of the Voronezh Region for the period up to 2035 // Department of Economic Development of the Voronezh Region. Available at: <https://econom.govvrn.ru/its/proekti-strategiy-munitsipalnih-obrazovaniy>. (In Russ.)
18. Treshchevsky Yu.I. Basic strategies for the development of investment activity in the regions of the Central Federal District / Yu.I. Treshchevsky, V.M. Kruglyakova. *Modern economy: problems and solutions*, 2012, no. 3 (27), pp. 27-38. (In Russ.)
19. Treshchevsky Yu.I. Genesis and development of concepts of reactive control of systems in the conditions of organizational and economic innovations / Yu.I. Treshchevsky, V.N. Eitingon, D.Yu. Treshchevsky. *Bulletin of the Voronezh State University. Series: Economics and Management*, 2014, no. 1, pp. 120-131. (In Russ.)
20. Treshchevsky Yu.I. Dynamics of regional budget revenues in the crisis period // Yu.I. Treshchevsky, S.V. Sedykin. *Region: systems, economics, management*, 2012, no. 4 (19), pp. 41-47. (In Russ.)