
ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ И СОДЕРЖАНИЕ ПРОЦЕССА ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА

Гунина Инна Александровна¹, д-р экон. наук, доц.

Исаева Ольга Витальевна², канд. экон. наук

Пестов Владислав Юрьевич¹, канд. экон. наук, доц.

¹ Воронежский государственный технический университет, Московский пр., 14, Воронеж, Россия, 394026; e-mail: 642663@mail.ru; vypestov@mail.ru

² Воронежский государственный университет, Университетская пл., 1, Воронеж, Россия, 394018; e-mail: o_isaeva@mail.ru

Цель: статья посвящена многоаспектному вопросу обеспечения экономической безопасности современных хозяйствующих субъектов, определению содержания деятельности по обеспечению экономической безопасности предприятия, исследованию подходов к организации обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта. *Обсуждение:* в предположении, что необходимо акцентировать внимание на вопросах совершенствования учетно-контрольной функции для обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта. Авторы рассматривают содержание данной функции на предприятии, роль службы экономической безопасности как важнейшего элемента комплексной системы экономической безопасности субъекта предпринимательства, особенности кадрового обеспечения экономической безопасности. *Результаты:* авторами определено содержание процесса обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта, в рамках которого выделено и рассмотрено четыре направления, предложены подходы к организации обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта на основе упреждающей и реагирующей деятельности.

Ключевые слова: экономическая безопасность, служба безопасности, стратегия экономической безопасности, внешние и внутренние угрозы.

DOI: 10.17308/meps.2021.12/2737

Введение

С учетом возникновения различного рода угроз в современных условиях ведения бизнеса хозяйствующие субъекты вынуждены уделять все больше внимания вопросам организации обеспечения их экономической безопасности, что выводит данные вопросы в число особо актуальных.

Ряд авторов сходятся во мнении о том, что для успешного достижения поставленных задач в области организации обеспечения безопасности бизнеса необходимо сформировать алгоритм действия хозяйствующего субъекта, позволяющий ему осуществить принятие таких мер, которые не дали бы возможности опуститься за установленный критический предел, в результате чего предприятие могло бы ослабить или полностью потерять свою экономическую независимость [1, 3, 4, 12].

Необходимость сохранения кадрового потенциала предприятий в условиях пандемии глобального уровня при одновременном обеспечении экономической безопасности, устойчивости бизнеса становится одним из важнейших условий успешного существования не только государств, но и отдельных компаний.

В связи с этим, на наш взгляд, необходимо исследовать и установить содержание деятельности по обеспечению экономической безопасности предприятия, исследовать и выделить подходы к организации обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта, а также рассмотреть особенности кадрового обеспечения экономической безопасности.

Методология исследования

В настоящей работе применялись сравнительный, структурно-логический, системный подходы при исследовании особенностей организации и содержания процесса обеспечения экономической безопасности деятельности хозяйствующего субъекта. Объектами исследования являются хозяйствующие субъекты, режимные предприятия.

Обсуждение результатов

Проведенные исследования на ряде промышленных предприятий г. Воронежа свидетельствуют о том, что учетно-контрольной функции предприятия в процессе обеспечения экономической безопасности руководством хозяйствующего субъекта совместно со специалистами службы экономической безопасности уделяется недостаточное внимание.

В связи с чем в условиях стремительных изменений, по нашему мнению, необходимо совершенствование работы по:

- организации своевременного обнаружения внешних и внутренних угроз финансовой стабильности и устойчивости хозяйствующего субъекта;
- совершенствованию методов оценки источников угроз;
- усилению контроля над возникающими критическими ситуациями.

Кроме того, необходимо совершенствование системы учета негативных факторов, влияющих на безопасность предприятия, а также системы,

связанной с накоплением информации о ненадежных партнерах, недобросовестных конкурентах, лицах (организациях), посягающих на стратегически важные интересы хозяйствующего субъекта.

По нашему мнению, важная роль в процессе организации обеспечения экономической безопасности должна отводиться службе экономической безопасности как важнейшему элементу комплексной системы экономической безопасности субъекта предпринимательства [9, 10].

При этом важно, чтобы структура, штат, основные и второстепенные цели, задачи и функции службы экономической безопасности определялись руководством предприятия в зависимости от особенностей и масштабов ее деятельности.

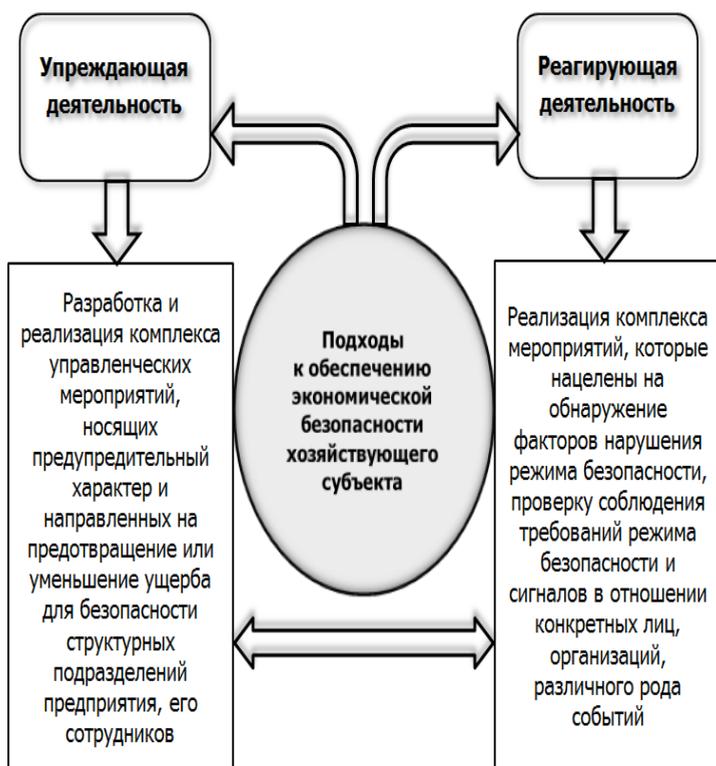


Рис. 1. Подходы к организации обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта

На наш взгляд, следует согласиться с теми авторами, которые указывают на важность упреждающей деятельности в процессе организации обеспечения экономической безопасности на предприятии [11].

В связи с чем в процессе организации обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта можно выделить два подхода:

– первый подход заключается непосредственно в упреждающей деятельности;

– второй подход связан с реагирующей деятельностью предприятия в случае различных нарушений его экономической безопасности.

Данные подходы к обеспечению экономической безопасности хозяйствующего субъекта и их содержание можно представить в виде рис. 1.

Рассмотрим, что же непосредственно должна включать в себя деятельность предприятия (организации) по обеспечению экономической безопасности. Наиболее целесообразным представляется выделить следующие направления, представленные на рис. 2.

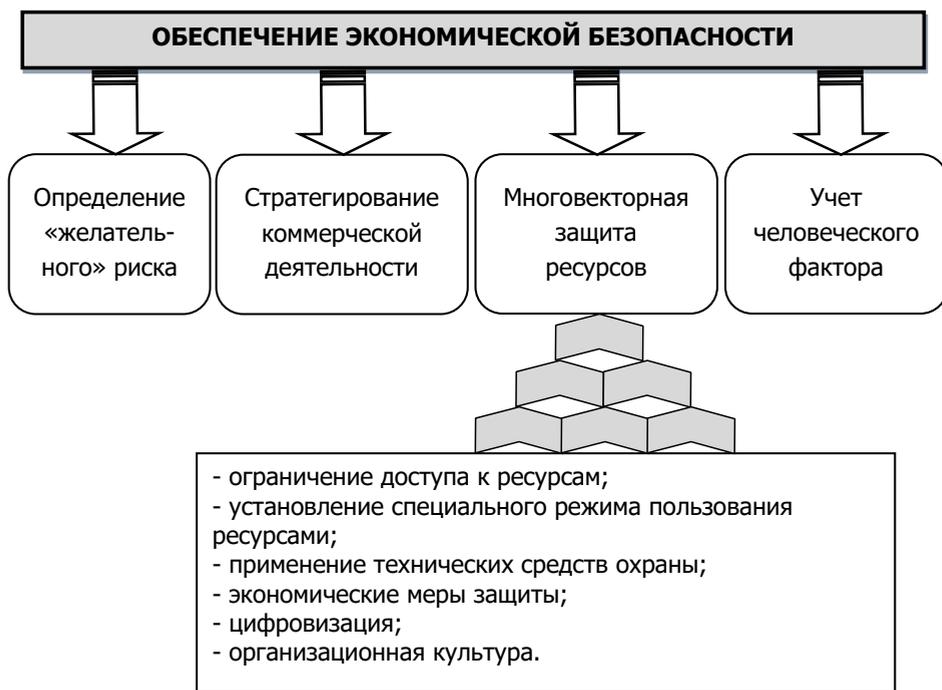


Рис. 2. Содержание деятельности по обеспечению экономической безопасности хозяйствующего субъекта

Рассмотрим данные направления более подробно.

1. Определение «желательного» риска. Необходимо осознавать, что любая коммерческая деятельность сопряжена с определенными рисками. Видовое разнообразие их чрезвычайно велико. Вкладывая финансовые, временные, материальные и иные ресурсы, предприниматель осознает, что всегда существует возможность их полной или частичной потери. Таким образом, управленческие решения должны сопровождаться определенным представлением о риске, который вполне ожидаем, и будет восприниматься как неизбежные и контролируемые потери. Планируемые излишние затраты – особенность современных условий, характеризующихся непредсказуемостью в большей или меньшей степени.

Просчеты планирования и управления приводят к подчас неконтролируемому росту затрат (убытков). Задача экономической безопасности – предвидеть такие потери, спрогнозировать их возможный источник. Если прогноз оказывается довольно точным, то потери рассматриваются как неизбежные расходы (расходы «желательного» риска). Особенно остро подобная ситуация складывается в рамках реализации стратегии развития, поскольку имеет место длительный временной период. Спрогнозировать точный бюджет, зачастую, не представляется возможным. Тем не менее, в рамках данного этапа должны быть предусмотрены компенсационные мероприятия, либо опережающие действия.

2. Стратегирование коммерческой деятельности. Формирование четкой, продуманной стратегии развития является основой успешного бизнеса. Однако не всегда стратегическое видение пронизывает все элементы хозяйственной деятельности предприятий. Именно стратегия и тактика способны обеспечить экономическую безопасность по двум основным причинам. Во-первых, реализация стратегии позволит организации подняться на более высокий уровень, тем самым оградив себя от целого ряда ранее существовавших угроз. Во-вторых, успех в реализации стратегии благотворно влияет на состояние внутренней среды, создавая внутриорганизационную культуру и повышая лояльность собственного и потенциального персонала.

Следует также отметить, что предприятием может формироваться стратегия экономической безопасности, реализация которой непосредственно направлена на повышение защиты от возможных экономических угроз. В этой связи под стратегией экономической безопасности следует понимать осознанную траекторию развития хозяйствующего субъекта в рамках экономической безопасности на выбранную перспективу, в которой выделяются субъекты экономической безопасности, определяются сферы деятельности, возможные угрозы и конкретизируются цели в рамках определенной деятельности [5].

Помимо стратегии необходима тактика экономической безопасности в деятельности организации. Конкретизированные, менее продолжительные по срокам реализации мероприятия позволяют более детально проработать количественные и качественные показатели развития. В рамках тактических мероприятий разрабатываются меры защиты по основным функциональным направлениям, таким как: ценовая политика, инновации и инвестиции, маркетинг, финансы, персонал, технологии, рынки сбыта и маркетинг. Тактика экономической безопасности в результате представляет собой систему поддерживающих принятую стратегию экономической безопасности краткосрочных и среднесрочных мероприятий (программ, планов), содержащих детализированную проработку мер безопасности по ключевым функциональным направлениям развития хозяйствующего субъекта.

3. Многовекторная защита ресурсов. Основные ресурсы предприятия постоянно подвергаются угрозе потери. Цель защиты ресурсов сводится к

минимизации возможности их использования не по назначению, порче, краже. В результате необходимо проводить мероприятия по различным направлениям (многовекторные мероприятия), таким как:

- ограничение доступа к наиболее ценному имуществу;
- установление специального режима пользования ресурсами и отчетности;
- применение технических средств охраны;
- экономические меры защиты, предусматривающие страхование, хеджирование, дополнительные соглашения в договоре;
- формирование организационной культуры. В рамках организационной культуры формируется непримиримость к хищениям, халатному отношению к имуществу предприятия, воспитывается чувство индивидуальной ответственности за личные и коллективные результаты труда;
- цифровизация, в рамках которой происходят алгоритмизация и автоматизация управленческих и расчетных операций, сводящих к минимуму возможность технической ошибки.

4. Учет человеческого фактора. В системе обеспечения экономической безопасности человеческий фактор является наиболее проблемной позицией. Для минимизации возможных рисков необходимо обеспечить повышенную защиту персонала, допущенного к коммерческой тайне. Предусмотреть создание комфортных психологических условий для эффективной работы.

Фундаментальные изменения экономики, социума, всего мирового устройства, происходящие под влиянием пандемии глобального уровня, и, уже называемые «великой перезагрузкой» [7], определяют необходимость пересмотра всего ландшафта управления человеческими ресурсами. В такой ситуации вопрос кадрового обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта приобретает особую актуальность, диктуя необходимость определения его научных приоритетов и задач, согласующихся с потребностями и возможностями современного общества. Действительно, происходящие необратимые изменения, обусловленные пришествием «Индустрии 4.0», позволив оценить потенциальную выгоду от проникновения цифровых технологий во все сферы и отрасли бизнеса (рис. 3), определяют сегодня и риски кадрового обеспечения экономической безопасности компаний, связанные с «изменчивостью профессий в отраслях и навыков в большинстве видов деятельности» [14].

В свою очередь, спрогнозированные риски, связанные с высвобождением персонала, необходимостью и возможностью адаптации к новым условиям труда в постиндустриальных компаниях, предъявляют к управлению человеческими ресурсами и кадровому обеспечению экономической безопасности новые требования.

Таблица 1

Топ-40 мест в Индексе стран по уровню создаваемых в них возможностей для цифровизации за 2020 год (2020 Enabling Digitalization Index) [13]

Место в рейтинге	Страна	Качество подключения	Инфраструктура бизнеса	Регуляторная среда для бизнеса	Экосистема знаний	Размер рынка	Баллы индекса EDI (на конец 2019 года)	Изменение места в рейтинге (по сравнению с 2018 годом)
1	США	76	86	95	97	83	88	0
2	Дания	100	90	97	95	1	77	1
3	Германия	76	100	87	100	18	76	-1
...
38	Россия	55	33	85	71	14	52	-1
39	Кипр	61	51	76	69	0	52	-1
40	Чили	50	59	75	66	2	50	-1

В такой ситуации в условиях цифровизации экономики проблема подготовки квалифицированных кадров и совершенствования управления человеческими ресурсами в системе экономической безопасности является ключевой в процессе обеспечения экономической безопасности не только отдельных компаний, но и страны в целом.

Заключение

Таким образом, служба экономической безопасности предприятия должна, прежде всего, предотвращать случаи негативных воздействий на безопасность хозяйствующего субъекта, при этом осуществлять применение методов, направленных на решение проблем в целях упреждающего устранения условий, порождающих проблемы с обеспечением экономической безопасности. В статье определено содержание процесса обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта, в рамках которого выделено и рассмотрено четыре направления, таких как определение «желательного» риска, стратегирование коммерческой деятельности, многовекторная защита ресурсов, учет человеческого фактора. Предложенные в статье подходы к организации обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта на основе упреждающей и реагирующей деятельности позволят ему осуществлять разработку и реализацию комплекса управленческих мероприятий, носящих предупредительный характер и устремленных на предотвращение или уменьшение ущерба для безопасности структурных подразделений предприятия, его сотрудников, а также осуществить реализацию комплекса мероприятий, которые нацелены на обнаружение факторов нарушения режима безопасности, проверку соблюдения требований режима безопасности и сигналов в отношении конкретных лиц, организаций, различного рода событий.

Список источников

1. Арефьев С.О. Определение категории «экономическая безопасность предприятия» // *Бизнесинформ*, 2009, no. 3, с. 82-85.
2. Атлас новых профессий // Агентство стратегических инициатив. Доступно: http://www.skolkovo.ru/public/media/documents/research/sedec/SKOLKOVO_SEDeC_Atlas.pdf (дата обращения: 07.10.21).
3. Волкова М.Н. Функциональные направления безопасности предприятия / М.Н. Волкова, Д.С. Иванников // *Социально-экономические науки и гуманитарные исследования*, 2015, no. 4, с. 144-147.
4. Горбачев Д.В. Комплексный подход к организации деятельности службы экономической безопасности предприятия / Д.В. Горбачев, М.В. Кононова // *Интеллект. Инновации. Инвестиции*, 2014, no. 1, с. 165-170.
5. Гунина И.А. *Оценка экономических угроз на режимных объектах*: учебное пособие / И.А. Гунина, О.В. Дударева, Ю.А. Савич. Курск, 2019.
6. Как Россия будет готовить кадры для цифровизации. Доступно: <https://www.kommersant.ru/doc/4078897> (дата обращения: 17.10.21).
7. Клаус Шваб, Тьерри Маллере COVID-19: Великая перезагрузка. Доступно: <https://www.litlib.net/bk/135579/read>. (дата обращения: 20.09.2021).
8. Кузнецов Н.В. Государственная программа «Цифровая экономика Российской Федерации»: анализ готовности регионов // *Региональная экономика и управление: электронный научный журнал*, no. 1 (57). Доступно: <https://eee-region.ru/article/5709/> (дата обращения: 17.10.21).
9. Пестов В.Ю. Организация кадрового обеспечения службы экономической безопасности на режимном объекте / В.Ю. Пестов, А.Р. Изотова // *Экономинфо*, 2018, т. 15, no. 1, с. 37-41.
10. Пестов В.Ю. Совершенствование деятельности HR-службы предприятия для повышения эффективности кадровой безопасности // *В сборнике: Экономическая безопасность: правовые, экономические, экологические аспекты. Сб. научн. трудов 6-й Международной научно-практической конференции*. Курск, 2021, с. 284-287.
11. Попова Е.Н. Экономическая безопасность организации, угрозы экономической безопасности предпринимательства / Е.Н. Попова, Т.Н. Попова // *NovaInfo.Ru*, 2016, no. 54.
12. Судаковая О.И. Формирование системы управления экономической безопасностью предпринимательства // *Экономика: проблемы теории и практики: сб. науч. трудов*, вып. 231, ДНУ, 2012, т. 8, с. 165-171.
13. Цифровая Россия: новая реальность // McKinsey Global Institute. Доступно: https://www.mckinsey.com/~media/McKinsey/Locations/Europe_and_Middle_East/Russia/Our_Insights/Digital_Russia/ (дата обращения: 28.09.2021).
14. Шваб К. *Четвертая промышленная революция*. Москва, Эксмо, 2018. Доступно: <http://lifeinbooks.net/chtopochitat/chetvertaya-promyishlennaya-revolyuetsiya-klaus-shvab/> (дата обращения: 30.09.21).

FEATURES OF THE ORGANIZATION AND CONTENT OF THE PROCESS OF ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE BUSINESS ENTITY

Gunina Inna Aleksandrovna¹, Dr. Sc. (Econ.), Assoc. Prof.

Isaeva Olga Vitalievna², Cand. Sc. (Econ.)

Pestov Vladislav Yurievich¹, Cand. Sc. (Econ.), Assoc. Prof.

¹ Voronezh State Technical University, Moskovsky Pr., 14, Voronezh, Russia, 394026; e-mail: 642663@mail.ru; vypestov@mail.ru

² Voronezh State University, University Sq., 1, Voronezh, Russia, 394018; e-mail: o_isaeva@mail.ru

Purpose: the article is devoted to the multifaceted issue of ensuring the economic security of modern business entities, determining the content of activities to ensure the economic security of an enterprise, researching approaches to organizing the economic security of an economic entity.

Discussion: on the assumption that it is necessary to improve the accounting and control function to ensure the economic security of an economic entity. The authors consider the content of this function at the enterprise, the role of the economic security service as an essential element of a comprehensive system of economic security of a business entity. *Results:* the content of the process of ensuring the economic security of an enterprise has been determined, within the framework of which four directions have been identified and considered, approaches to the organization of ensuring economic security on the basis of proactive and reactive activities are proposed.

Keywords: economic security, security service, economic security strategy, external and internal threats.

References

1. Aref'yev S.O. Opredeleeniye kategorii «ekonomicheskaya bezopasnost' predpriyatiya» [Definition of the category «economic security of the enterprise»]. *Biznesinform*, 2009, no. 3, pp. 82-85. (In Russ.)

2. Atlas novykh professiy [Atlas of new professions]. Agentstvo strategicheskikh initsiativ. Available at: http://www.skolkovo.ru/public/media/documents/research/sedec/SKOLKOVO_SEDeC_Atlas.pdf (accessed: 07.10.21). (In Russ.)

3. Volkova M.N. Funktsional'nyye naprav-

leniya bezopasnosti predpriyatiya [Functional directions of enterprise security] / M.N. Volkova, D.S. Ivannikov. *Sotsial'no-ekonomicheskkiye nauki i gumanitarnyye issledovaniya*, 2015, no. 4. pp. 144-147. (In Russ.)

4. Gorbachev D.V. Kompleksnyy podkhod k organizatsii deyatelnosti sluzhby ekonomicheskoy bezopasnosti predpriyatiya [An integrated approach to the organization of the economic security service of an enterprise] / D.V. Gorbachev, M.V. Kononova // *Intellekt. Innovatsii*.

Investitsii, 2014, no. 1, pp. 165-170. (In Russ.)

5. Gunina I.A. *Otsenka ekonomicheskikh ugroz na rezhimnykh ob"yektakh* [Assessment of economic threats at sensitive facilities]: uchebnoye posobiye / I.A. Gunina, O.V. Dudareva, Yu.A. Savich. Kursk, 2019. (In Russ.)

6. Kak Rossiya budet gotovit' kadry dlya tsifrovizatsii [How Russia will train personnel for digitalization]. Available at: <https://www.kommersant.ru/doc/4078897>. (accessed: 17.10.21) (In Russ.)

7. Klaus Shvab, T'yerri Mallere COVID-19: Velikaya Perezagruzka [Muller COVID-19: The Great Reboot]. Available at: <https://www.litlib.net/bk/135579/read> (accessed: 20.09.2021) (In Russ.)

8. Kuznetsov N.V. Gosudarstvennaya programma «Tsifrovaya ekonomika Rossiyskoy Federatsii»: analiz gotovnosti regionov [State program «Digital economy of the Russian Federation»: analysis of the readiness of the regions]. *Regional'naya ekonomika i upravleniye: elektronnyy nauchnyy zhurnal*, no. 1 (57). Available at: <https://eee-region.ru/article/5709/> (accessed: 17.10.21) (In Russ.)

9. Pestov V.Yu. Organizatsiya kadrovogo obespecheniya sluzhby ekonomicheskoy bezopasnosti na rezhimnom ob"yekte [Organization of personnel support for the economic security service at a secure facility] / V.Yu. Pestov, A.R. Izotova. *Ekonominfo*, 2018, T. 15, no. 1, pp. 37-41. (In Russ.)

10. Pestov V.Yu. Sovershenstvovaniye deyatelnosti HR-sluzhby predpriyatiya dlya povysheniya effektivnosti kadrovoy

bezopasnosti [Improving the activities of the HR-service of the enterprise to improve the efficiency of personnel security] / V.Yu. Pestov. *V sbornike: Ekonomicheskaya bezopasnost': pravovyye, ekonomicheskiye, ekologicheskiye aspekty. Sb. nauchn. trudov 6-y Mezhdunarodnoy nauchno-prakticheskoy konferentsii*. Kursk, 2021, pp. 284-287. (In Russ.)

11. Popova Ye.N. *Ekonomicheskaya bezopasnost' organizatsii, ugrozy ekonomicheskoy bezopasnosti predprinimatel'stva* [Economic security of the organization, threats to the economic security of entrepreneurship] / Ye.N. Popova, T.N. Popova. *NovaInfo.Ru*, 2016, no. 54. (In Russ.)

12. Sudakovaya O.I. Formirovaniye sistemy upravleniya ekonomicheskoy bezopasnost'yu predprinimatel'stva [Formation of a management system for the economic security of entrepreneurship]. *Ekonomika: problemy teorii i praktiki: sb. nauch. trudov*, Vyp. 231, DNU, 2012, T. 8, pp. 165-171. (In Russ.)

13. Tsifrovaya Rossiya: novaya real'nost' [Digital Russia: a new reality] // McKinsey Global Institute. Available at: <https://www.mckinsey.com/~media/McKinsey/Locations/Europe and Middle East/Russia/Our Insights/Digital Russia/> (accessed: 28.09.2021). (In Russ.)

14. Shvab K. *Chetvertaya promyshlennaya revolyutsiya* [The fourth industrial revolution]. Moscow, Eksmo, 2018. Available at: <http://lifeinbooks.net/chto-pochitat/chetvertaya-promyshlennayarevolyutsiya-klaus-shvab/> (accessed: 30.09.21) (In Russ.)