

---

## **ПРИМЕНЕНИЕ КОНТРОЛЬНО-АНАЛИТИЧЕСКИХ ПРОЦЕДУР ДЛЯ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОГО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ**

---

**Кондрашова Надежда Викторовна**, канд. экон. наук, доц.

**Головин Сергей Владимирович**, канд. техн. наук, доц.

**Королук Александр Сергеевич**, маг.

Воронежский государственный университет, Университетская пл., 1, Воронеж, Россия, 394018; e-mail n.kondrashova@outlook.com; sgolovins@mail.ru; korolyuk.a@mail.ru

*Цель:* научные интересы авторов статьи связаны с конкретизацией вопроса применения экономического анализа в контрольных мероприятиях, в частности, в решении задач достижения устойчивого развития. В качестве объекта практической реализации контрольно-аналитических процедур выступила система здравоохранения Воронежской области. Цель авторского исследования – подчеркнуть практику применения методического инструментария экономического анализа в основе аналитических процедур при осуществлении контрольных мероприятий на макро-, мезо-, микроуровнях управления устойчивым развитием. Ключевыми задачами, направленными на достижение цели, явились: 1) отразить учет и сопряжение целей устойчивого развития в национальной политике; 2) показать на практических примерах, что аналитические процедуры при осуществлении контроля есть контрольно-аналитическая работа. *Обсуждение:* экономический анализ в системе макро-, мезо-, микроуправления следует воспринимать не только как инструмент аналитического обоснования управленческих решений, но и как контрольно-корректирующий при решении задач устойчивого развития. *Результаты:* авторы резюмировали: 1) цели устойчивого развития интегрируются в национальную политику и экономику посредством национальных проектов, критериями реализации которых является достижение целевых показателей; 2) использование методологии экономического анализа в контрольном мероприятии делает его контрольно-аналитической процедурой, что, в свою очередь, есть контрольно-аналитическая работа определенного вида.

**Ключевые слова:** цели устойчивого развития, национальный проект, целевые показатели, контрольно-аналитические процедуры, государственные медицинские организации.

### **Введение**

На сегодняшний день концепция устойчивого развития является беспрецедентной международной программой, поддерживаемой 193 государствами-участниками и включающей в себя 169 задач, сгруппированных в 17 целей устойчивого развития (далее – ЦУР) по наращиванию экономического роста и решению целого ряда вопросов в области образования, здравоохранения, социальной защиты и трудоустройства, борьбы с изменением климата и защите окружающей среды [16].

Однако такое положение дел сформировалось не сразу, тому предшествовало почти полувековое развитие идей и аппарата их осуществления. В современности под «устойчивым развитием» понимают «экономический рост, который не наносит вреда окружающей среде, и способствует разрешению социальных проблем, находя баланс между экономическим, экологическим и социальным развитием» [3]. Дефиниций понятия устойчивое развитие существует огромное количество и их будет только больше, поскольку идет процесс осознания будущего развития, которое неопределенно и многовариантно.

«Не являясь юридически обязательными, тем не менее ожидается, что страны-участницы возьмут на себя ответственность и создадут свои национальные механизмы, содействующие достижению целей в области устойчивого развития. Успех деятельности по осуществлению будет зависеть от разработанных странами стратегий, планов и программ в области устойчивого развития» [3].

В настоящее время утверждена система из 231 глобального показателя достижения целей и задач в области устойчивого развития [12]. О системе показателей ЦУР можно говорить, как о: 1) экономико-социально-экологическом явлении и процессы получают отражение именно в показателях; 2) выступает инструментом оценки, планирования, управления, контроля; 3) анализ показателей есть форма проведения экономического анализа.

Изучение актуальной российской научной экономической литературы позволяет констатировать факт расширения сферы применения экономического анализа. Этому способствуют объективные причины: 1) аналитические процедуры определяют наиболее значимые характеристики деятельности объекта и делают прогнозы его будущего развития; 2) обеспечивается аналитическое обоснование принятия управленческих решений и их регулирования; 3) применение анализа как эффективного инструмента воздействия на экономику экономического субъекта с целью его устойчивого развития; 4) необходимость использования в экономических субъектах разных сфер деятельности на различных уровнях управления; 5) за счет универсальности подходов аналитического инструментария и широкого их выбора, интегрируется с другими экономическими, управленческими, техническими и прочими сферами.

Исследованию и углублению теории и методологии экономического анализа, прогнозированию дальнейших путей его развития посвящены труды А.Д. Шеремета [13], М.В. Мельник [8], Д.А. Ендовицкого [4, 5], Н.П. Любушина [4, 5, 14], Н.Э. Бабичевой [4, 5, 14], Е.Б. Герасимовой [1, 2], Н.С. Пласковой [9], О.В. Ефимовой [6, 7, 11] и др. Как высказывается А. Д. Шеремет, в настоящее время осуществляется переход на четвертый этап развития анализа хозяйственной деятельности – экономико-социально-экологический анализ показателей устойчивого развития предприятия [13]. Разработкой индикаторов и показателей, раскрывающих аспекты устойчивого развития экономических субъектов, инструментов анализа устойчивого развития, занимается О.В. Ефимова [6, 7, 11]. Ефимова О.В. высказывает предположение «... перспективой развития инвестиционного анализа станет дальнейшее изучение потенциального воздействия рисков и возможностей, связанных с ESG ...» [6, с. 109]. Кроме того, профессор считает «отражение результатов ESG-анализа ... должны стать частью регулярной корпоративной отчетности, с тем чтобы информировать заинтересованные стороны о стратегических направлениях следования целям устойчивого развития и успешности мер по их достижению» [6, с. 108]. С учетом законов развития систем и на основе концепции устойчивого развития Д.А. Ендовицкий, Н.П. Любушин и Н.Э. Бабичева выделили такое направление экономического анализа, как ресурсоориентированный, и продолжают развивать его теоретические основы и практическую реализацию [4, 5]. О правовых основах стандартизации экономического анализа ведут речь М.В. Мельник [8], Е.Б. Герасимова, говоря, например, что «... в систему нормативно-правового регулирования стандартизации экономического анализа следует включить те федеральные законы, которые регулируют деятельность профессионалов, осуществляющих аналитические процедуры» [1].

Процессы взаимопроникновения и дифференциации объектов управления приводят к выделению новых видов экономического анализа, и, следовательно, видов аналитической работы: инновационно-инвестиционный, эколого-экономический, медико-экономический, ресурсоориентированный, налоговый, бизнес-анализ, анализ в аудите / контроле, анализ закупок и эффективности закупочной деятельности, анализ устойчивого развития, ESG-анализ и т.д. Другими словами, в экономическом анализе при постановке достижения общей цели – подготовке информации для принятия управленческих решений, происходит актуализация методик путем включения в них новых субъектов, объектов и предметов анализа.

### **Методология исследования**

Цели устойчивого развития прочно интегрируются в политику России. Это выражается «как во включении в стратегические и программные документы страны отдельных целей и задач в логике устойчивого развития, так и в формировании полноценной системы статистического учета показателей ЦУР для их мониторинга» [3] (рис. 1).

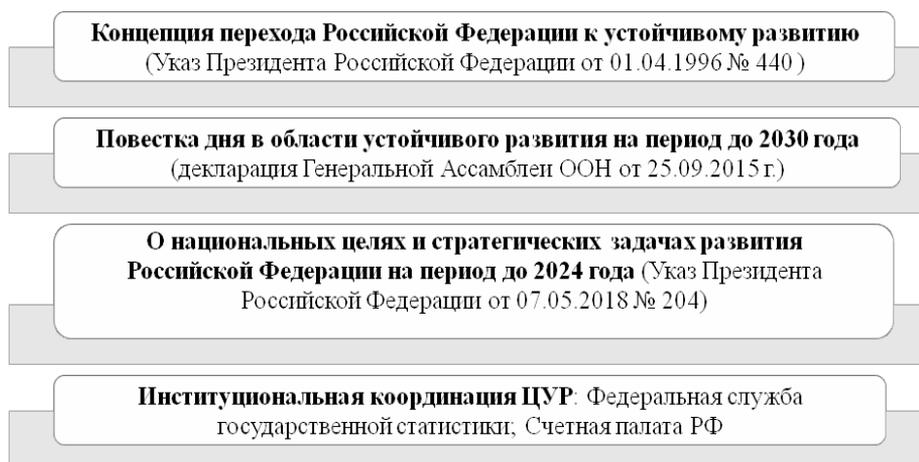
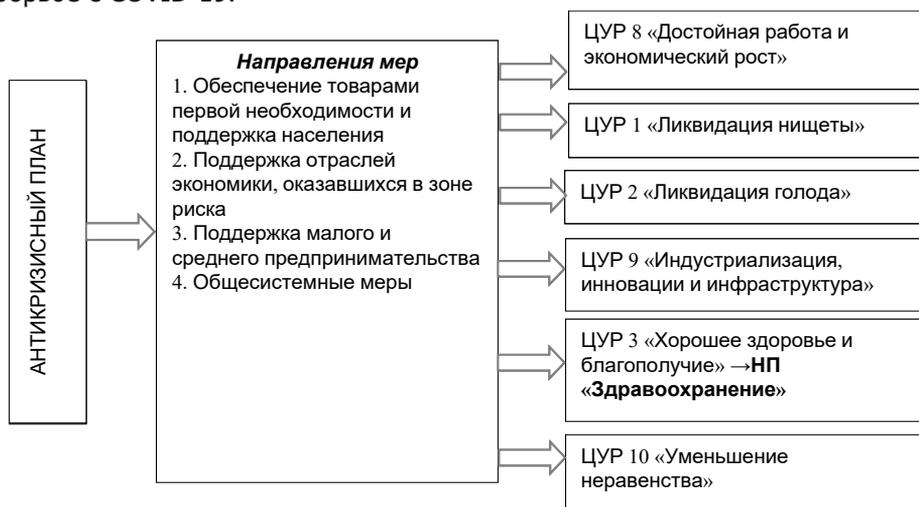


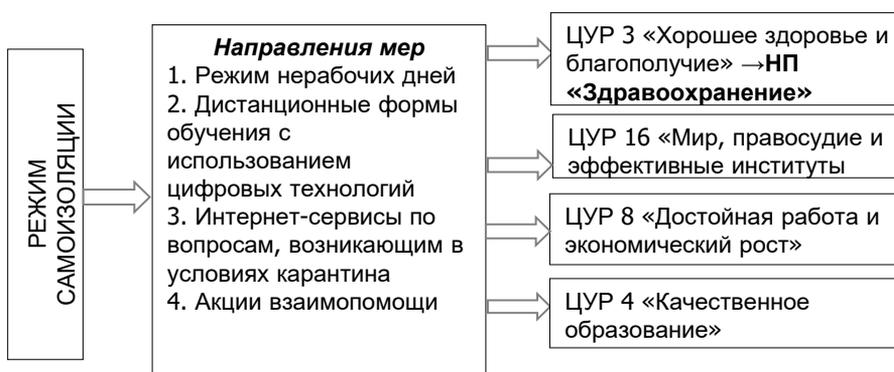
Рис. 1. Учет целей устойчивого развития в национальной политике

В настоящее время можно говорить о фактической направленности на достижение ЦУР 12 национальных проектов, реализуемых для достижения национальных целей и стратегических задач развития Российской Федерации на период до 2024 года.

В качестве примера вовлеченности России и сопряжения целей устойчивого развития в национальной политике приведем актуальную для всего мирового сообщества информацию (рис. 2а, 2б) о принимаемых мерах по борьбе с COVID-19.



2 а)



2 б)

Рис. 2а, 2б. Сопряжение целей устойчивого развития и мер, принимаемых Российской Федерацией для борьбы с COVID-19 [3]

Рисунок 2 наглядно иллюстрирует решение задач устойчивого развития в области обеспечения здорового образа жизни и содействия благополучию населения посредством национального проекта «Здравоохранение».

В структуру национального проекта «Здравоохранение» включено 8 федеральных проектов, которые в свою очередь реализуются в регионах России через региональные проекты. Воронежская область участвует в семи из восьми региональных проектов национального проекта «Здравоохранение».

Разработка, согласование и реализация конкретных мероприятий, являющихся средствами достижения устойчивого развития, – задача сложная, многоаспектная, комплексная, поскольку все цели устойчивого развития должны рассматриваться сбалансированно. В этой связи в паспорте каждого национального проекта установлены его цели, целевые и дополнительные показатели (табл. 1). Так, национальный проект «Здравоохранение» ориентирован на достижение ряда целей, индикаторами которых выступают целевые показатели: снижение смертности населения трудоспособного возраста от болезней системы кровообращения, от новообразований, младенческой смертности, уровень кадровой укомплектованности, доля охвата граждан профилактическими мероприятиями, доля обеспечения оптимальной доступности для населения медицинских организаций, увеличение экспорта медицинских услуг. Достижение целей национального проекта осуществляется путем решения задач в рамках каждого федерального проекта. В свою очередь, для решения задач разрабатываются механизмы их взаимодействия. Можно констатировать – реализация каждого федерального проекта носит системный характер, оказывает влияние на достижение всех целей и целевых показателей национального проекта «Здравоохранение», способствует достижению целей других федеральных проектов национального проекта «Здравоохранение».

На региональном уровне руководитель, ответственный исполнитель национального проекта «Здравоохранение» – департамент здравоохранения Воронежской области (табл. 2).

Таблица 1

## Целевые показатели национального проекта «Здравоохранение»

Целевой показатель	Базовое значение	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Смертность населения трудоспособного возраста, на 100 тыс. чел.	484,5	455	437	419	401	383	365	350
Смертность от болезней кровообращения, на 100 тыс. чел.	587,6	565	545	525	505	485	465	450
Смертность от новообразований, на 100 тыс. чел.	200,6	199,9	199,5	197	193,5	189,5	187	185
Младенческая смертность, %	5,6	5,5	5,4	5,2	5,0	4,8	4,6	4,5
Укомплектованность врачебных должностей в амбулаторных условиях, %	79,7	80	81	83	86	89	92	95
Укомплектованность среднего медицинского персонала в амбулаторных условиях, %	88,8	89	90	91	92	93	94	95
Число специалистов, вовлеченных в систему непрерывного образования, тыс. чел.	109	240	350	560	850	1170	1500	1880
Охват всех граждан профилактическими медицинскими осмотрами, %	39,7	39,7	41,8	43,4	45,0	53,5	59,7	70,0
Число населенных пунктов с численностью от 100 до 2000 чел., находящихся вне зоны доступности медицинской организации	788	499	144	30	0	0	0	0
Доля медицинских организаций, участвующих в «Новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь», %	3	5,2	9,2	54,7	59,8	63,8	68,0	72,3
Объем экспорта медицинских услуг, млрд долл. США	250	360	470	580	690	800	900	1000

Таблица 2

Региональные составляющие национальных проектов «Здравоохранение» и «Демография» (в части здравоохранения)  
на 2020 год

Наименование регионального проекта	Объем финансирования, тыс. руб.	Фактическое исполнение, тыс. руб.	% исполнения
Областной бюджет, всего	704 854,5	694 057,9	98,47
«Борьба с онкологическими заболеваниями»	224 983,5	222 824,3	99,04
«Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями»	11 439,7	10 639,7	93,01
«Обеспечение медицинских организаций системы здравоохранения квалифицированными кадрами»	4 200,0	4 200,0	100,00
«Развитие детского здравоохранения, включая создание современной инфраструктуры оказания медицинской помощи детям»	195 715,5	195 013,5	99,64
«Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи»	146 737,1	145 503,8	99,16
«Создание единого цифрового контура в здравоохранении на основе единой государственной информационной системы здравоохранения (ЕГИСЗ)»	117 315,6	111 413,5	94,97
«Старшее поколение»	63,1	63,1	100,00
«Укрепление общественного здоровья»	4 400,0	4 400,0	100,00
Федеральные целевые средства, всего	2 735 943,6	2 726 300,0	99,65
«Борьба с онкологическими заболеваниями»	894 686,9	894 686,9	100,00
«Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями»	426 371,2	426 362,8	100,00
«Развитие детского здравоохранения, включая создание современной инфраструктуры оказания медицинской помощи детям»	162 721,0	162 708,5	99,99
«Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи»	420 499,5	417 911,2	99,38
«Создание единого цифрового контура в здравоохранении на основе единой государственной информационной системы здравоохранения (ЕГИСЗ)»	831 092,0	824 057,6	99,15
«Старшее поколение»	573,0	573,0	100,00
Итого:	3 440 798,1	3 420 357,9	99,41

Оценка результатов финансово-хозяйственной деятельности медицинских организаций, задач по сохранению устойчивого развития невозможна без экономического анализа, поскольку именно анализу присуще аналитическое обеспечение принимаемых решений.

### Обсуждение результатов

В системе финансового контроля для повышения эффективности контрольных мероприятий в качестве контрольных действий могут также применяться аналитические процедуры, поскольку экономический анализ выполняет в том числе контрольные функции объекта контроля.

Приведем ряд примеров. Данные таблицы 3 демонстрируют динамику фактических и прогнозных величин территориальной программы государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи по источникам финансового обеспечения.

Таблица 3

Стоимость территориальной программы государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи по источникам финансового обеспечения на 2021 год и плановый период 2022 и 2023 гг.

Источники финансового обеспечения территориальной программы государственных гарантий	Единицы измерения	2021 г.	Плановый период	
		утвержденная стоимость территориальной программы	2022 г.	2023 г.
Стоимость территориальной программы государственных гарантий всего, в т.ч.	тыс. руб.	39 025 921.4	39 902 359.2	41 999 661.1
	темпа роста, %	100.0	102.2	105.3
	доля, %	100.0	100.0	100.0
Средства консолидированного бюджета субъекта РФ	тыс. руб.	9 519 569.3	8 958 665.9	9 331 402.0
	темпа роста, %	100.0	94.1	104.2
	доля, %	24.4	22.5	22.2
Стоимость территориальной программы ОМС, всего	тыс. руб.	29 505 722.1	30 916 693.3	32 668 259.1
	темпа роста, %	100.0	104.8	105.7
	доля, %	75.6	77.5	77.8

Стоимость территориальной программы государственных гарантий системы здравоохранения Воронежской области на плановый период 2022-2023 гг. носит устойчивый характер прироста: в пределах 2,2-5,3%. В составе и структуре источников финансового обеспечения также отмечаются однозначные сдвиги. Складывающаяся тенденция опережающего планируемого прироста средств ОМС (4,8% и 5,7%) по сравнению с темпами изменения бюджетных средств (сокращение на 5,9% в 2022 г. и прирост на 4,2%

2023 г.) обусловит изменения в их структуре: сокращение доли бюджетных средств (24,4%, 22,5% и 22,2%) и увеличение доли средств ОМС (75,6%, 77,5% и 77,8%).

Данные таблицы 4, например, отражают следующие зависимости:

– в течение фактических 2018-2020 гг. и планируемый 2021 г. наблюдается устойчивый прирост стоимости территориальной программы государственных гарантий по региональным нормативам с 8 238,5 до 9 519,6 млн руб. с приростом в ее составе профицита средств в пределах от 1,1 до 10,0%;

– динамика фонда оплаты труда носила следующие качественные изменения: ежегодное замедление его прироста: в 2018 г. – на 1 368 млн руб., или на 38,4%; в 2019 г. – на 448,3 млн руб., или на 9,1%; в 2020 г. – на 303 млн руб., или на 5,6%; в 2021 г. – на 190,2 млн руб., или на 3,3%;

– на фоне замедляющегося прироста фонда оплаты труда, его доля в составе территориальной программы государственных гарантий (по региональным нормативам) увеличивалась: 59,8% (4 927,3 : 8 238,5), 60,3%, 62,9%, 67,8% соответственно за период 2018-2021 гг.;

– подобный структурный сдвиг объясняется отставанием темпов прироста стоимости территориальной программы (27,1%, 8,3%, 2,7%, 3,9% соответственно за период 2018-2021 гг.) от темпов прироста фонда оплаты труда.

Таблица 4

Динамика уровней финансового обеспечения в соответствии с территориальной программой государственных гарантий и с федеральными нормативами на 2020 г. и план на 2021 г. за счет областного бюджета

Наименование показателя	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Стоимость территориальной программы (региональный норматив), млн руб.	5 629,8	6 482,9	8 238,5	8 920,3	9 160,5	9 519,6
Фонд оплаты труда за счет средств областного бюджета, млн руб.	3 005,2	3 559,3	4 927,3	5 375,6	5 678,6	5 868,8
Стоимость территориальной программы (федеральный норматив), млн руб.	8 139,9	8 143,5	8 150,0	8 132,4	8 371,0	8 650,8
Дефицит (-) / Профицит (+), млн руб.	-2 510,1	-1 660,6	88,5	787,9	789,5	868,8
Дефицит (-) / Профицит (+), %	-30,8	-20,4	1,1	9,7	9,4	10,0

## Заключение

Объектами как экономического анализа, так и контроля выступают одни и те же явления и процессы.

В большинстве случаев в контрольно-аналитических процедурах применяются методы: разработка системы показателей, построение аналитических таблиц, сравнительный анализ, построение рядов динамики, группировка, детализация, средние величины, балансовый, детерминированный факторный анализ, коэффициентный. В разных сочетаниях они участвуют в достижении поставленных целей контроля. Говоря о контрольно-аналитических процедурах, следует понимать, что это есть контрольно-аналитическая работа определенного вида.

## Список источников

1. Герасимова Е.Б. Становление и перспективы развития стандартизации экономического анализа в России // *Учет. Анализ. Аудит*, 2017, no. 1, с. 55-61.
2. Герасимова Е.Б. Формирование парадигмы экономического анализа // *Мир новой экономики*, 2016, no. 1, с. 94-100.
3. Добровольный национальный обзор хода осуществления Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года / Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации, 2020. Доступно: <https://economy.gov.ru/>.
4. Ендовицкий Д.А. Диалектика теоретико-методологических основ экономического анализа / Д.А. Ендовицкий, Н.П. Любушин, Н.Э. Бабичева // *Экономический анализ: теория и практика*, 2015, no. 20(419), с. 2-15.
5. Ендовицкий Д.А. Ресурсоориентированный экономический анализ: теория, методология, практика / Д.А. Ендовицкий, Н.П. Любушин, Н.Э. Бабичева // *Экономический анализ: теория и практика*, 2013, no. 38(341), с. 2-8.
6. Ефимова О.В. Об учете факторов устойчивого развития в финансовом моделировании инвестиционных проектов // *Вестник Воронежского государственного университета. Серия: Экономика и управление*, 2021, no. 2, с. 99-111.
7. Ефимова О.В. Разработка отчета о целях устойчивого развития для бизнеса и инвесторов // *Аудит*, 2019, no. 7-8, с. 40-46.
8. Киселев А.Н. Управление рисками устойчивого развития / А.Н. Киселев, Ф.Т. Прокопов // *Бизнес. Общество. Власть*, 2020, no. 2-3(36-37), с. 41-73.
9. Мельник М.В. Оценка возможности стандартизации экономического анализа // *Транспортное дело России*, 2013, no. 4, с. 187-189.
10. Национальный проект «Здравоохранение» // *ОРГЗДРАВ: новости, мнения, обучения. Вестник ВШОУЗ*, 2018, no. 3(13), с. 7-20.
11. Пласкова Н.С. Развитие методологии экономического анализа // *Учет. Анализ. Аудит*, 2016, no. 1, с. 50-57.
12. Постановление правительства Воронежской области от 29.12.2020 № 1145 «О Программе государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи на 2021 год и на плановый период 2022 и 2023 годов на территории Воронежской области».
13. Финансово-аналитические инструменты устойчивого развития экономических субъектов / О.В. Ефимова, О.В. Шнайдер, М.М. Басова, И.Г. Ушанов. Москва, Компания КноРус, 2019.
14. Цели устойчивого развития в Российской Федерации. 2020: крат. стат. сб. / Росстат. Москва, 2020.
15. Шеремет А.Д. Комплексный анализ показателей устойчивого развития предприятия // *Экономический анализ: теория и практика*, 2014, no. 45(396), с. 2-10.
16. Экономический анализ устойчивого развития субъектов хозяйствования на основе ресурсоориентированного подхода / Н.П. Любушин, Н.Э. Бабичева, Н.В. Кондрашова [и др.]. Москва, Компания КноРус, 2017.

---

# APPLICATION OF CONTROL AND ANALYTICAL PROCEDURES FOR THE PURPOSES OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF REGIONAL HEALTHCARE

---

**Kondrashova Nadezhda Viktorovna**, Cand. Sc. (Econ.), Assoc. Prof.  
**Golovin Sergej Vladimirovich**, Cand. Sc. (Eng.), Assoc. Prof.  
**Korolyuk Aleksandr Sergeevich**, M.A.

Voronezh State University, University sq., 1, Voronezh, Russia, 394018; e-mail: n.kondrashova@outlook.com; sgolovins@mail.ru; korolyuk.a@mail.ru

*Purpose:* the scientific interests of the authors of the article are related to the application of economic analysis in control measures, in particular, in solving the tasks of achieving sustainable development. The healthcare system of the Voronezh Region acted as an object of practical implementation of control and analytical procedures. The purpose is to show the practice of using methodological tools of economic analysis as the basis of analytical procedures in the implementation of control measures at the macro, meso, micro levels of sustainable development management. The objectives of achieving the goal were: 1) reflect the consideration and integration of sustainable development goals in national policy; 2) show by practical examples that analytical procedures in the implementation of control are control and analytical work. *Discussion:* economic analysis in the system of macro-, meso-, micromanagement should be perceived not only as a tool for analytical justification of management decisions, but also as a control and corrective in solving sustainable development problems. *Results:* 1) the Sustainable Development Goals are integrated into national policy and economy through national projects, the criteria for the implementation of which is the achievement of targets; 2) the use of the methodology of economic analysis in the control event makes it a control and analytical procedure.

**Keywords:** sustainable development goals, national project, target indicators, control and analytical work, medical organization.

## References

1. Gerasimova E.B. Formation and prospects for the development of standardization of economic analysis in Russia. *Accounting. Analysis. Audit*, 2017, no. 1, pp. 55-61.
2. Gerasimova E.B. Formation of the paradigm of economic analysis. *The world of the new economy*, 2016, no. 1, pp. 94-100.
3. Voluntary national review of the implementation of the Sustainable Development Agenda for the period up to 2030 / Analytical Center under the Government of the Russian Federation, 2020. Available at: <https://economy.gov.ru/>.
4. Endovickij D.A. Dialectics of theoretical and methodological foundations of economic analysis / D.A. Endovickij, N.P.

Lyubushin, N.E. Babicheva. *Economic analysis: theory and practice*, 2015, no. 20 (419), pp. 2-15.

5. Endovickij D.A. Resource-oriented economic analysis: theory, methodology, practice / D.A. Endovickij, N.P. Lyubushin, N.E. Babicheva. *Economic analysis: theory and practice*, 2013, no. 38 (341), pp. 2-8.

6. Efimova O.V. On taking into account the factors of sustainable development in financial modeling of investment projects. *Bulletin of the Voronezh State University. Series: Economics and Management*, 2021, no. 2, pp. 99-111.

7. Efimova O.V. Development of a report on sustainable development for business and investors. *Audit*, 2019, no. 7-8, pp. 40-46.

8. Kiselev A.N. Risk management of sustainable development / A.N. Kiselev, F.T. Prokopov. *Business. Society. Power*, 2020, no. 2-3 (36-37), pp. 41-73.

9. Miller M.V. evaluation of the possibility of standardization of economic analysis / M.V. Melnik. *Transport business in Russia*, 2013, no. 4, pp. 187-189.

10. National project "Healthcare". *ORGZDRAV: news, opinions, training. Herald of the VOSE*, 2018, no. 3 (13), pp. 7-20.

11. Plaskova N.S. Development of the methodology of economic analysis. *Accounting. Analysis. Audit*, 2016, no. 1, pp. 50-57.

12. Resolution of the Government of the Voronezh Region dated 12/29/2020 no. 1145 "On the Program of state guarantees of free provision of medical care to citizens for 2021 and for the planning period of 2022 and 2023 on the territory of the Voronezh Region".

13. Financial and analytical tools for sustainable development of economic entities / O.V. Efimova, O.V. Schneider, M.M. Basova, I.G. Ushanov. Moscow, KnoRus Company, 2019.

14. Sustainable Development Goals in the Russian Federation. 2020: brief statistics review // *Rosstat*, Moscow, 2020.

15. Sheremet A.D. Complex analysis of indicators of sustainable development of the enterprise. *Economic analysis: theory and practice*, 2014, no. 45 (396), pp. 2-10.

16. Economic analysis of sustainable development of economic entities based on a resource-oriented approach / N.P. Lyubushin, N.E. Babicheva, N.V. Kondrashova [et al.] Moscow, KnoRus Company, 2017.