
ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ ПРОГРАММЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО КОНТРОЛЯ ДЛЯ КОРПОРАТИВНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Коробейникова Лариса Сергеевна, канд. экон. наук, доц.
Черкасова Кристина Александровна, асп.

Воронежский государственный университет, Университетская пл., 1, Воронеж, Россия, 394018; e-mail: korobeinikova@vsu.ru; cherkasova@econ.vsu.ru

Цель: разработка положений программы производственного контроля направлено на повышение эффективности корпоративной организации в условиях роста влияния внешних и внутренних угроз бизнес-среды ее функционирования для достижения условий непрерывности деятельности. *Обсуждения:* в настоящее время для повышения эффективности осуществления производственных процессов во всех корпоративных организациях необходим своевременный контроль, обеспечивающий рациональное использование материальных, трудовых и финансовых ресурсов. В условиях производственной деятельности контроль может носить правовой или административный характер; в условиях цифровизации экономики большое значение приобретают технический, экономический виды контроля; экономические субъекты в практике контрольной деятельности используют экономический и общехозяйственный виды контроля. В ходе исследования раскрыта сущность контроля как вида деятельности, направленного на снижение рисков; сформулированы требования, предъявляемые к контролю, как к виду управленческой деятельности; обоснованы объекты производственного контроля, к которым отнесены производственные, общественные помещения, здания, сооружения, санитарно-защитные зоны, зоны санитарной охраны, оборудование, транспорт, технологическое оборудование, технологические процессы, рабочие места, используемые для выполнения работ, оказания услуг, а также сырье, полуфабрикаты, готовая продукция. *Результаты:* предложенные рекомендации по разработке основных положений программы производственного контроля способствуют созданию эффективной системы контроля на основе интеграции контрольных процедур во все процессы деятельности корпоративной организации, распределения ответственности между участниками бизнес-процессов за эффективность применения контрольных процедур и постоянный мониторинг их реализации, что позволит достичь поставленных стратегических

целей в условиях долгосрочного функционирования корпоративной организации.

Ключевые слова: производственный контроль, программа производственного контроля, корпоративная организация, риски, угрозы, технологический процесс, санитарно-эпидемиологические правила.

DOI: 10.17308/meps.2022.1/2757

Введение

Объединяющим средством преобразующего осуществления функций управления, по нашему мнению, является производственный контроль и его инструментарий, сущность которого должна восприниматься сквозь призму целей и внутрикорпоративных интересов. Производственный контроль способствует системному управлению также и потому, что связывает информационные потоки в ходе реализации учетной, аналитической и контрольной функций управления, трансформируя их в основания для принятия преобразующих управленческих решений.

Одним из элементов инструментария производственного контроля корпоративной организации является Программа (план) производственного контроля, представляющая собой документально оформленный план реализации конкретных контрольных мероприятий, в котором указываются их цели, последовательность и сроки осуществления, исполнители и порядок их действий. Программа производственного контроля после разработки утверждается руководителем экономического субъекта, индивидуальным предпринимателем либо уполномоченными в установленном порядке лицами.

Необходимость осуществления производственного контроля во всех корпоративных организациях определяется Санитарными правилами СП 1.1.1058-01 «Организация и проведение производственного контроля за соблюдением санитарных правил и выполнением санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий».

Методология исследования

Исследование опирается на результаты изучения действующих нормативно-правовых актов в области экономики и внутреннего контроля, а также научных трудов современных авторов, занимающихся проблематикой производственного контроля в корпоративных организациях. В процессе исследования используются общенаучные методы: моделирование, сравнение, приемы систематизации, обобщения теоретических и аспектов в исследуемой области.

Существенный вклад в разработку теоретических, методологических и организационных аспектов обеспечения стратегических управленческих решений в системе контроля внесли работы отечественных и зарубежных авторов: Ю.П. Анискина, А.А. Ветрова, А. Дайле, Н.Г. Данилочкиной, О.А. Дедова, Д.А. Ендовицкого, А.М. Карминского, В.Б. Ивашкевича, Е.А. Ко-

черина, Э. Майера, Р. Манна, В.П. Огорокова, И.В. Паниной, Г. Пича, Л.В. Поповой, П. Прайслера, С.Н. Рябухина, С.Г. Фалько, Х. Фольмута, Д. Хана, П. Хорвата, Э. Шерма, А.И. Шигаева и др.

Однако в настоящий момент еще не представлен однозначный механизм системы производственного контроля в корпоративных структурах, не выявлена его специфика, не раскрыты практические аспекты применения инструментов производственного контроля в принятии управленческих решений, не обосновано его инфраструктурное обеспечение, не проанализированы роль и значение производственного контроля в обеспечении конкурентоспособности корпоративной организации.

Обсуждение результатов

В настоящее время производственный контроль как направление экономической и управленческой деятельности корпоративной организации имеет довольно расплывчатые границы. Концептуально-методологическая и методическая база производственного контроля в полном объеме не разработана, а достаточного для анализа отечественного опыта внедрения данной системы контроля практически нет. Известны лишь единичные варианты функционирования служб производственного контроля, которые зачастую выполняют не соответствующие их статусу и значению функции. В настоящее время во многих корпоративных организациях России еще не сложилось единой, четко сформулированной и обоснованной концепции формирования и развития производственного контроля, внедрены лишь отдельные его элементы (информация, знания, контроль, управленческий учет, профессиональный уровень исполнителей), что существенно тормозит внедрение производственного контроля в хозяйственную практику. Необходимость решения этих проблем подтверждает актуальность представляемой работы, в которой раскрываются особенности формирования программы производственного контроля для корпоративных организаций.

Производственный контроль включает в себя систему мероприятий, направленных на проверку и оценку обоснованности и эффективности принимаемых управленческих решений, оперативное принятие решений по устранению нарушений и предотвращению неблагоприятных ситуаций. Тем самым он позволяет выявить и существенно снизить внутрихозяйственные риски, обеспечить эффективное достижение поставленных целей. Производственный контроль – не линейный процесс, а интегрированный, в котором компоненты взаимосвязаны и воздействуют друг на друга; четкость и слаженность механизмов системы производственного контроля влияет на эффективность ее действий в работе корпоративной организации.

Понимание сущности контроля как вида деятельности, направленной на снижение рисков, появилось недавно и во многом обусловлено тенденциями развития индустриального общества и современных концепций управления [3]. Среди существующих концепций контроля, характеризующих его как деятельность, основополагающими являются правовая и риск-

ориентированная. Правовая концепция контроля сводится к проверке выполнения различных регламентов и решений.

Риск-ориентированная концепция характеризует контроль как деятельность, направленную на результат разумных гарантий достижения поставленных целей и задач [13]. Производственный контроль может быть также представлен и как комплекс мероприятий для сохранения имущества субъектов, снижения кредитных и налоговых рисков, предотвращения злоупотреблений персонала с целью эффективного использования ресурсов, выполнения планов и формирования достоверной финансовой и иной отчетности. Контроль и проверка выполнения работ по стратегическим планам и программам включает разработку взаимосвязанных систем контроля в корпоративных организациях, которые включают в себя такие подсистемы контроля: по технологическим процессам; по качеству продукции и работы; по соответствию с действующим законодательством, регулирующим деятельность корпоративной организации; по выполнению отдельных заданий, этапов, направлений и стратегических программ и планов в целом; по выполнению решений, указаний, приказов, распоряжений высшего руководства корпоративной организации.

В корпоративных организациях используют различные системы контроля, отличающиеся по целям, задачам, объектам, методам и формам контроля, что представлено на рис. 1.



Рис. 1. Классификация действующих в организациях систем контроля выполнения планов, заданий

Опыт корпоративных организаций, умеющих хорошо организовать информационное обслуживание аппарата управления, показывает, что много проблем решается одновременно с использованием и разработкой информационно-управленческих систем разного типа, которые дают возможность:

1. Накапливать информацию о прошлом и настоящем.
2. Прогнозировать результаты развития событий.
3. Составлять представление о реальных делах, которые происходят в корпоративных организациях в каждый отдельный отрезок времени.
4. Отслеживать результативность события во внешней среде.

Производственный контроль объединяет в себе эти системы и является непрерывным процессом, который включает наблюдение и регулирование разных видов деятельности с целью облегчения выполнения управленческих задач. Эффективный производственный контроль создается на основе его соединения с процессом стратегического планирования [1]. Он обеспечивает наблюдение за осуществлением стратегических планов таким образом, чтобы менеджеры могли определить, насколько хорошо они выполняются и где необходимо сделать изменения или применить регулирующие меры (рис. 2).

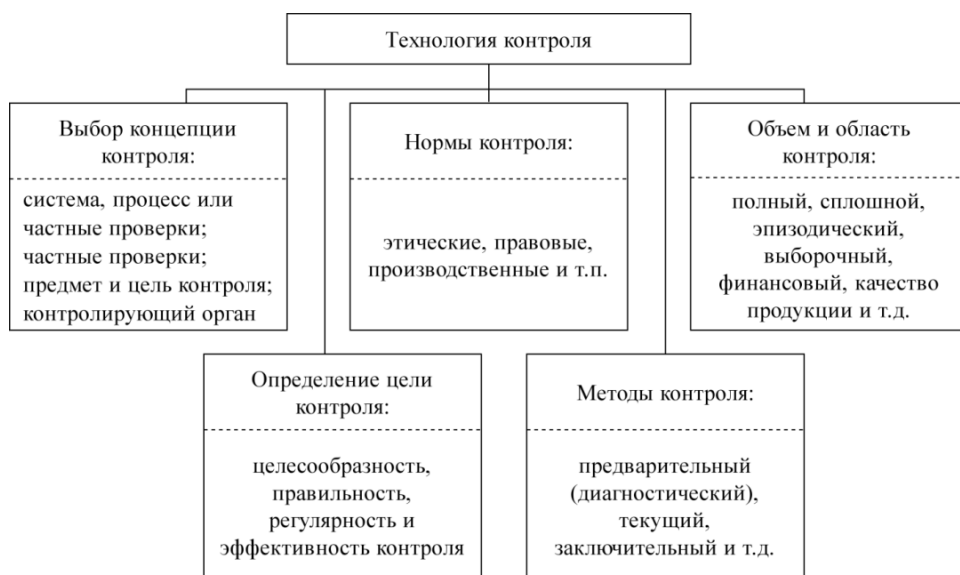


Рис. 2. Технология производственного контроля

Все системы контроля основываются на принципе обратной связи, то есть происходит сопоставление реальных достижений с прогнозными [12]. В результате устанавливаются отклонения, чтобы либо исправить негативные влияния, либо усилить действие в случае положительных результатов. С целью упорядочивания контроля как управленческой деятельности следует обозначить основные требования, которым он должен отвечать (рис. 3).

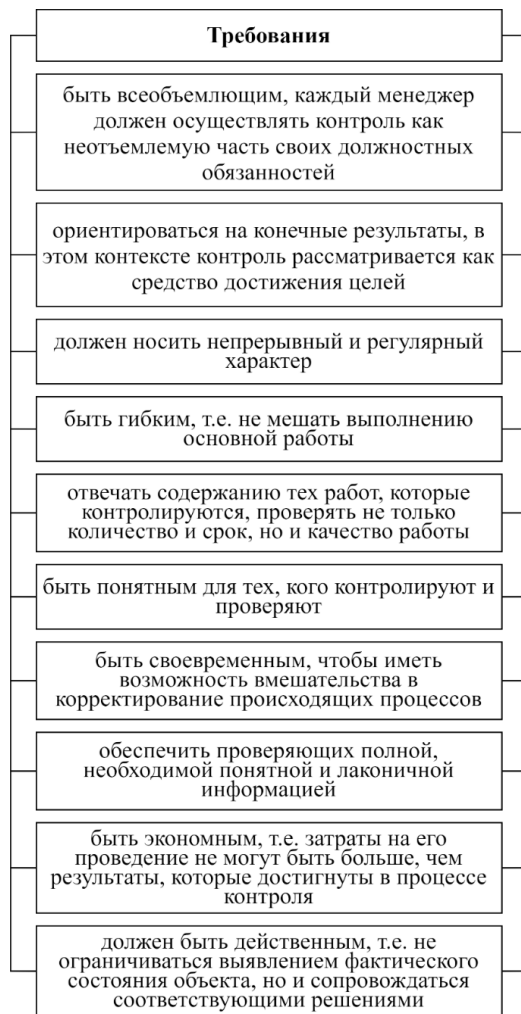


Рис. 3. Требования, предъявляемые к контролю, как к управленческой деятельности

В соответствии с этими требованиями получила развитие такая система контроля, как производственный контроль.

Производственный контроль включает в себя функции, представленные на рис. 4.

Сложно выделять главную функцию в связи с тем, что в разное время, но на разных этапах значение функций может изменяться [11]. Наряду с функциями управления конкретного объекта в целом могут быть выделены определенные функции-задачи для отдельных звеньев аппарата, например, техническая подготовка производства; разные виды обслуживания; контроль качества выпускаемой продукции и т.д. Каждая функция-задача, с одной стороны, относительно самостоятельна, а с другой – вплетается в общую канву осуществления всех функций управления в целом. Данный

список не органичен, каждая корпоративная организация может расширять перечень функций производственного контроля, исходя из возлагаемых на него задач, однако все они будут направлены на предупреждение неблагоприятных последствий осуществления деятельности корпоративной организации [2].



Рис. 4. Функции производственного контроля

В этой связи важным элементом производственного контроля являются риски и управление ими, которое предполагает осуществление следующих действий: выявить значимые для управления риски; оценить уровень существенности рисков; определить вероятность их возникновения; принять управленческие решения о мерах, позволяющих минимизировать их влияние.

Оценка рисков позволяет осуществить их ранжирования по значимости для корпоративной организации с целью принятия управленческих решений по снижению вероятности их возникновения или устранению. Это неразрывно связано с определением руководством организации значимых контрольных действий [4].

Мониторингом средств контроля является процесс оценки эффективности производственного контроля в течение определенного периода и осуществление необходимых корректирующих действий. Руководство может осуществлять мониторинг средств контроля либо непрерывно, либо путем отдельных оценок, либо применяя комбинированный подход [5]. Мероприятия по мониторингу, носящему непрерывный характер, встроены в постоянно повторяющиеся операции экономического субъекта и представляют собой регулярно выполняемые управленческие и надзорные действия. Сле-

довательно, для проведения мониторинга необходимо определить процедуры производственного контроля.

Под процедурами производственного контроля понимаются действия, которые направлены на минимизацию рисков, влияющих на достижение целей корпоративной организации. Процедуры производственного контроля и их характеристика представлены в табл. 1.

Таблица 1

Процедуры производственного контроля и их характеристика

Процедура	Характеристика
Документальное оформление	Регистрация фактов хозяйственной жизни в учете осуществляется на основе оправдательных первичных документов, подтверждающих их совершение
Подтверждение соответствия между объектами (документами) и их соответствие установленным требованиям	Контроль связанных хозяйственных операций. Осуществление проверки первичных документов по форме на соответствие требованиям законодательства.
Санкционирование фактов хозяйственной жизни	Подтверждение правомочности совершения фактов хозяйственной жизни
Сверка данных	Примером такой процедуры является сверка данных путевого листа с данными учета заправки топливом автомобиля
Разграничение полномочий и ротация обязанностей	Правильность выполнения операций, соблюдение установленных сроков
Физический контроль	Например, инвентаризация запасных частей, приобретенных для технического обслуживания и ремонта подвижного состава
Надзор	Оценка достижения поставленных целей и показателей
Процедуры, связанные с компьютерной обработкой информации и информационными системами	Процедуры общего компьютерного контроля регламентируют доступ к информационным системам, данным, справочникам, правила внедрения информационных систем и их поддержки, восстановления данных и т.д. Процедуры контроля уровней приложений предполагают осуществление арифметической проверки данных при формировании информации о совершении фактов хозяйственной жизни

В зависимости от того, какую деятельность осуществляют юридические лица и индивидуальные предприниматели, они обязаны выполнять соответствующие требования санитарного законодательства, а также постановлений, предписаний и санитарно-эпидемиологических заключений должностных лиц органов, уполномоченных осуществлять государственный санитарно-эпидемиологический надзор, в том числе:

1. Разрабатывать и осуществлять санитарно-противоэпидемические (профилактические) мероприятия.

2. Обеспечивать безопасность для здоровья человека выполняемых работ и оказываемых услуг, а также продукции производственно-технического назначения, пищевых продуктов и товаров для личных и бытовых нужд при

их производстве, транспортировке, хранении и реализации населению.

3. Реализовывать производственный контроль, также проводя лабораторные анализы и испытания, за соблюдением санитарных правил и проведением санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий при выполнении работ и оказании услуг, а также при производстве, транспортировке, хранении и реализации продукции.

Целью производственного контроля является обеспечение безопасности и (или) безвредности для человека и среды обитания вредного влияния объектов производственного контроля путем должного выполнения санитарных правил, санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий, организации и осуществления контроля их соблюдения. Основными задачами программы производственного контроля являются: обеспечение защиты сведений, составляющих государственную и коммерческую тайну и конфиденциальную информацию; выполнение профилактических мероприятий по обеспечению безопасности корпоративной организации; проведение «рейдовых» проверок на территории корпоративной организации [8]; выявление лиц, совершавших, подготавливающих к совершению, совершающих и намеревающихся совершить противоправные действия в отношении корпоративной организации.

По результатам контроля руководство информируется о необходимости и направлениях совершенствования плановой работы, о возможных направлениях экономии ресурсов, на его рассмотрение представляются аналитические справки (записки) и предложения по совершенствованию работы материально-технических отделов и служб (снабжения, сбыта, материальными складами). На завершающем этапе с целью контроля и анализа реализации управленческих решений службы производственного контроля взаимодействуют с производственными и другими подразделениями, являющимися непосредственными исполнителями решений [10]. Для осуществления контрольных и аналитических процедур подразделения-исполнители предоставляют по запросу необходимые учетно-отчетные документы (сводки выполнения плана выпуска продукции (работ, услуг), данные об остатках незавершенного производства, отчеты о расходе материальных и других видов ресурсов, информацию о соответствии стандартам качества и безопасности продукции). В ходе процедур контроля проверяется правильность оформления учетно-отчетных документов (первичных документов, журналов и отчетов), анализируется содержание отчетов производственных подразделений, соответствие фактического выхода продукции установленным плановым заданиям, оценивается обоснованность отнесения производственных затрат в себестоимость продукции (работ, услуг), соблюдение технологической дисциплины.

В установленные сроки предоставляется информация по фактам выявленных нарушений руководству корпоративной организации:

- подготовка материалов по служебным расследованиям;

- проведение экспертизы выявленных фактов;
- подготовка документов о применении взыскания, наказания и прочего в соответствии с локальными актами корпорации и законодательством РФ [6].

Также задачами выступают выявление фактов причинения материального ущерба корпоративной организации путем проверки и выявления фактов злоупотребления должностными лицами, имеющими доступ к денежным потокам корпорации. Взаимодействие с правоохранительными органами, иными структурами по вопросам, касающимся осуществления деятельности корпоративной организации. Обеспечение непрерывности и сохранения бизнеса при наступлении кризисных ситуаций в корпоративной организации [7]. Представление генеральному директору и другим руководителям высшего и среднего звена корпорации информации, влияющей на деятельность организации, о деятельности юридических и физических лиц и других объектов коммерческого интереса организации.

В соответствии с целями и задачами Программы (плана) производственного контроля объектами производственного контроля выступают: (рис. 5)



Рис. 5. Объекты производственного контроля

Следовательно, производственный контроль включает следующие контрольные мероприятия:

1) осуществление (организацию) лабораторных исследований и испытаний в случаях, установленных государственными санитарно-эпидемиологическими правилами и нормативами:

2) контроль наличия сертификатов, санитарно-эпидемиологических заключений, личных медицинских книжек, санитарных паспортов на транспорт, иных документов, которые подтверждают качество, безопасность сырья, полуфабрикатов, готовой продукции и технологий их производства;

3) ведение учета и формирование отчетности, установленной действующим законодательством по вопросам, которые связаны с реализацией производственного контроля:

- оценка состояния нормативной и материально-технической базы организации;

- проверка наличия и обоснованности действующих норм расхода материальных, трудовых и иных ресурсов, а также утвержденных нормативов, плановых отпускных цен на выпускаемую продукцию (проводимые работы, оказываемые услуги);

- оценка эффективности заключения сделок по приобретению материально-производственных запасов и договоров на продажу продукции (работ, услуг);

- анализ отчетов о расходовании материальных ресурсов и отчетов по выполнению плановых заданий.

Номенклатура, объемы и периодичность лабораторных исследований и испытаний определяются с учетом санитарно-эпидемиологической характеристики производства, наличия вредных производственных факторов, степени их влияния на здоровье человека и среду его обитания. Лабораторные исследования и испытания осуществляются юридическим лицом, индивидуальным предпринимателем самостоятельно либо с привлечением лаборатории, аккредитованной в установленном порядке [9].

В процессе принятия экономически обоснованных решений службы производственного контроля взаимодействуют с юридическими, бухгалтерскими и другими учетно-аналитическими службами корпоративной организации. В ходе осуществления контрольных процедур изучаются проекты приказов, внутренних регламентов, инструкций, договоров, материалы судебных рассмотрений исков к организации, осуществляется проверка выполнения утвержденных регламентов, состояние учетных и отчетных документов, подтверждающих надежность систем учета – информационно-учетных модулей (финансового, управленческого, оперативно-технического, статистического).

Согласно программе (плану) производственного контроля в корпоративной организации разрабатывается Положение о производственном

контроле организацией, эксплуатирующей опасные производственные объекты, на основании Правил организации и осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на ОПО (опасных производственных объектах), утвержденных Постановлением Правительства РФ от 10.03.1999 № 263. В процессе разработки Положения следует также применять Методические рекомендации по организации производственного контроля РД 04-355-00, утвержденные приказом Госгортехнадзора России от 26.04.2000 № 49.

Предлагаемый набор разделов Положения программы производственного контроля представлен на рис. 6.



Рис. 6. Структура Положения программы производственного контроля

Исходя из структуры Положения о производственном контроле, в нем должен содержаться ряд документов, которые выступают его приложениям:

1. список опасных производственных объектов, эксплуатируемых корпоративной организацией;
2. должностная инструкция ответственного за осуществление производственного контроля;
3. форма акта осуществления производственного контроля;
4. форма оперативного сообщения об аварии и несчастном случае;
5. форма журналов учета аварий и инцидентов;

б. отчетная форма производственного контроля.

Таким образом, производственный контроль позволяет выявлять слабые стороны в корпоративных организациях и тем самым способствует оптимизации использования ресурсов и резервов, достижению значений целевых показателей. Его внедрение должно способствовать своевременной нейтрализации возникающих угроз, снижению рисков на всех этапах технологического процесса и как следствие эффективной деятельности корпоративной организации.

Заключение

Внедрение производственного контроля является важным шагом на пути оптимизации производственной деятельности корпоративной организации, обеспечения ее прибыльности и результативности. В крупных корпорациях производственный контроль, поставленный на системной основе, является гарантом обеспечения ее выживаемости в условиях возрастающей сложности и динамичности внешней среды.

Исходя из всего вышеизложенного, можно сделать вывод, что при выполнении предложенных функций программы производственного контроля возможна оптимизация деятельности экономического субъекта. Данные функции позволяют упорядочить ответственность участников бизнес-процесса, ускорить процессы принятия решений, оптимизировать затраты и повысить ценность процесса, обезопасить производство корпоративной организации. Таким образом, производственный контроль должен функционировать, согласно конкретным методикам и процедурам, отраженным в Положении программы производственного контроля, которые должны обеспечивать точное выполнение сотрудниками их обязанностей и создавать уверенность руководства, что определяемые цели будут с успехом достигнуты.

Список источников

1. Азарская М.А. Теоретико-методические аспекты внутреннего контроля в условиях цифровой экономики // *Модернизация учетно-контрольных и аналитических процессов в условиях цифровой экономики. Сборник научных статей I Всероссийской научно-практической конференции*; [ответственные редакторы Г.Р. Хасаев, С.И. Ашмарина]. Самара, 2018, с. 48.
2. Васильева К.Н. *Контроль и ревизия: учебное пособие* / К.Н. Васильева, С.В. Головин, Л.С. Коробейникова; Воронежский государственный университет. Воронеж, Издательский дом ВГУ, 2019.
3. Головин С.В. Организация внутреннего контроля на российских и зарубежных предприятиях: подходы и модели / С.В. Головин, М.С. Луценко, О.О. Шендрикова // *Вестник Воронежского государственного университета. Серия: Экономика и управление*, 2020, no. 3, с. 34-47.
4. Закупка товаров, работ, услуг: регулирование, анализ и контроль : монография / [Д.А. Ендовицкий и др.; под ред. Д.А. Ендовицкого]; Воронежский государственный университет. Воронеж, Издательский дом ВГУ, 2019.
5. Казанцева А.Н. Развитие системы внутреннего контроля в современных компаниях: теоретические подходы и предложения по совершенствованию / А.Н. Казанцева, В.А. Плотников // *Управленческое консультирование*, 2018, no. 10, с. 99-108.
6. Коробейникова Л.С. Аспекты информационного обеспечения внутрен-

него контроля организаций в условиях цифровизации / Л.С. Коробейникова, К.А. Черкасова // *Апрельские научные чтения имени профессора Л.Т. Гиляровской: материалы IX Международной научно-практической конференции: II Международный экономический учетно-аналитический форум, посвященный 90-летию экономического факультета Воронежского государственного университета*. В 2-х частях [под ред. Д.А. Ендовицкого, Н.Г. Сапожниковой, Т.Н. Панковой (англ.)], 2020, с. 120-124.

7. Коробейникова Л.С. Оценка уровня зрелости системы внутреннего контроля коммерческой организации и пути повышения ее эффективности / Л.С. Коробейникова, К.А. Черкасова // *Современная экономика: проблемы и решения*, 2021, no. 4(136). – С. 72-87.

8. Коробейникова Л.С. Субъекты внешнего финансового контроля деятельности транспортных организаций / Л.С. Коробейникова, С.В. Чугунов // *Актуальные вопросы развития конкурентной политики, совершенствования правоприменительной практики пресечения недобросовестной конкуренции и ненадлежащей рекламы: материалы IX Международной научно-практической конференции* [под ред. Д. А. Ендовицкого, В. Г. Попова], 2019, с. 105-108.

9. Корпоративный анализ: учебник для вузов / Д.А. Ендовицкий, И.В. Полухина, Л.С. Коробейникова. 2-е изд.,

перераб. и доп. Москва, Издательство Юрайт, 2021.

10. Ткачева М.В. Применение процессного подхода для организации эффективной системы внутреннего контроля в АО «Минудобрения» // *Актуальные проблемы учета, экономического анализа и финансово-хозяйственного контроля деятельности организации: материалы VIII Международной научно-практической конференции*. В 2-х частях [под редакцией Д.А. Ендовицкого, Н.Г. Сапожниковой, Т.Н. Панковой], 2021, с. 152-155.

11. Ткачева М.В. Роль бухгалтерского учета и внутреннего контроля в обеспечении экономической безопасности экономического субъекта / М.В. Ткачева, К.А. Черкасова // *Экономика и управление народным хозяйством: генезис, современное состояние и перспективы развития: материалы III Международной научно-практической конференции*. Воронежский экономико-правовой институт, Орловский филиал, 2019, с. 234-237.

12. Учет, анализ и контроль в корпорациях: монография / [под ред. Д.А. Ендовицкого]; Воронежский государственный университет. Воронеж, Издательский дом ВГУ, 2018.

13. Экономический анализ расчетов корпораций: учебное пособие / Д.А. Ендовицкий, Л.С. Коробейникова, И.В. Полухина [под ред. Д.А. Ендовицкого]. Воронеж, Издательский дом ВГУ, 2017.

FEATURES OF FORMATION OF PRODUCTION CONTROL PROGRAM FOR CORPORATE ORGANIZATIONS

Korobeinikova Larisa Sergeevna, Cand. Sc. (Econ.), Assoc. Prof.

Cherkasova Kristina Alexandrovna, graduate student

Voronezh State University, University sq., 1, Voronezh, Russia, 394018; e-mail: korobeinikova@vsu.ru; cherkasova@econ.vsu.ru

Purpose: the development of the provisions of the production control program is aimed at increasing the efficiency of the corporate organization in the face of the growing influence of external and internal threats to the business environment of its functioning in order to achieve business continuity conditions. *Discussions:* Currently, to improve the efficiency of production processes in all corporate organizations, timely control is required to ensure the rational use of material, labor and financial resources. In the context of production activities, control can be of a legal or administrative nature; in the context of the digitalization of the economy, technical, economic types of control are of great importance; economic entities in the practice of control activities use economic and general economic types of control. In the course of the study, the essence of control as a type of activity aimed at reducing risks was disclosed; formulated the requirements for control as a type of management activity; the objects of production control are substantiated, which include production, public premises, buildings, structures, sanitary protection zones, sanitary protection zones, equipment, transport, technological equipment, technological processes, workplaces used to perform work, provide services, as well as raw materials, semi-finished products, finished products. *Results:* the proposed recommendations for the development of the main provisions of the production control program contribute to the creation of an effective control system based on the integration of control procedures into all processes of the corporate organization, distribution of responsibility between the participants of business processes for the effectiveness of the application of control procedures and constant monitoring of their implementation, which will allow achieving the set strategic goals in the conditions of long-term functioning of a corporate organization.

Keywords: production control, production control program, corporate organization, risks, threats, technological process, sanitary and epidemiological rules.

References

1. Azarskaya M.A. Teoretiko-metodicheskie aspekty vnutrennego kontrolya v usloviyah cifrovoj ekonomiki. *Modernizatsiya ucheto-kontrol'nyh i analiticheskikh processov v usloviyah cifrovoj ekonomiki. Sbornik nauchnyh statej I Vserossijskoj nauchno-prakticheskoy konferencii* [otvetstvennye redaktory G.R. Hasaev, S.I. Ashmarina]. Samara, 2018, p. 48.
2. Vasil'eva K.N. *Kontrol' i reviziya: uchebnoe posobie* / K.N. Vasil'eva, S.V. Golovin, L.S. Korobejnikova; Voronezhskij gosudarstvennyj universitet. Voronezh, Izdatel'skijdom VGU, 2019.
3. Golovin S.V. Organizatsiya vnutrennego kontrolya na rossijskikh i zarubezhnyh predpriyatiyah: podhody i modeli / S.V. Golovin, M.S. Lucenko, O.O. SHendrikova. // *Vestnik Voronezhskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika i upravlenie*, 2020, no. 3, pp. 34-47.
4. Zakupka tovarov, rabot, uslug: regulirovanie, analiz i kontrol': monografiya / [D.A. Endovickij dr.; pod red. D.A. Endovickogo]; Voronezhskij gosudarstvennyj universitet. Voronezh, Izdatel'skijdom VGU, 2019.
5. Kazanceva A.N. Razvitie sistemy vnutrennego kontrolya v sovremennyh kompaniyah: teoreticheskie podhody i predlozheniya po sovershenstvovaniyu / A.N. Kazanceva, V.A. Plotnikov. *Upravlencheskoe konsul'tirovanie*, 2018, no. 10, pp. 99-108.
6. Korobejnikova L.S. Aspekty informacionnogo obespecheniya vnutrennego kontrolya organizacij v usloviyah cifrovizatsii / L.S. Korobejnikova, K.A. Cherkasova. *April'skie nauchnye chteniya imeni professora L.T. Gilyarovskoj: materialy IX Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii: II Mezhdunarodnyj ekonomicheskij ucheto-analiticheskij forum, posvyashchennyj 90-letiyu ekonomicheskogo fakul'teta Voronezhskogo gosudarstvennogo universiteta*. V 2-h chastyah; [podred. D.A. Endovickogo, N.G. Sapozhnikovoj, T.N. Pankovoj (angl.)], 2020, pp. 120-124.
7. Korobejnikova, L.S. Ocenka urovnya zrelosti sistemy vnutrennego kontrolya kommercheskoj organizatsii i puti povysheniya effektivnosti / L.S. Korobejnikova, K.A. Cherkasova. *Sovremennaya ekonomika: problemy i resheniya*, 2021, no. 4(136), pp. 72-87.
8. Korobejnikova L.S. Sub»ekty vneshnego finansovogo kontrolya deyatel'nosti transportnyh organizacij / L.S. Korobejnikova, S.V. Chugunov. *Aktual'nye voprosy razvitiya konkurentnoj politiki, sovershenstvovaniya pravoprimeritel'noj praktiki presecheniya nedobrosovestnoj konkurencii i nenadlezhashchej reklamy: materialy IX Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii*; [pod red. D.A. Endovickogo, V.G. Popova], 2019, pp. 105-108.
9. Korporativnyj analiz: uchebnyk dlya vuzov / D.A. Endovickij, I.V. Poluhina, L.S. Korobejnikova. 2-e izd., pererab. i dop. Moscow, Izdatel'stvoYUrajt, 2021.
10. Tkacheva M.V. Primenenie processnogo podhoda dlya organizatsii effektivnoj sistemy vnutrennego kontrolya v AO «Minudobreniya» / M.V. Tkacheva. *Aktual'nye problemy ucheta, ekonomicheskogo analiza i finansovohozyajstvennogo kontrolya deyatel'nosti organizatsii: materialy VIII Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii*. V 2-h chastyah; [pod redakciej D.A. Endovickogo, N.G. Sapozhnikovoj, T.N. Pankovoj], 2021, pp. 152-155.
11. Tkacheva M.V. Rol' buhgalterskogo ucheta i vnutrennego kontrolya v obespechenii ekonomicheskoy bezopasnosti ekonomicheskogo sub»ekta / M.V. Tkacheva, K.A. Cherkasova. *Ekonomika i upravlenienerodnym hozyajstvom: genesis, sovremennoe sostoyanie i perspektivy razvitiya: materialy III Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii*. Voronezhskijekonomiko-pravovoj institut, Orlovskij filial, 2019, pp. 234-237.
12. Uchet, analiz i kontrol' v korporatsiyah: monografiya / [pod red. D.A. Endovickogo]; Voronezhskij gosudarstvennyj universitet. Voronezh, Izdatel'skijdom VGU, 2018.
13. Ekonomicheskij analiz raschetov korporatsij: uchebnoe posobie / D.A. Endovickij, L.S. Korobejnikova, I.V. Poluhina; [pod red. D.A. Endovickogo]. Voronezh, Izdatel'skijdom VGU, 2017.