
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К АНАЛИЗУ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНА

Удовиченко Александр Иванович, д-р экон. наук, проф.
Ищенко Игорь Владимирович, канд. экон. наук, доц.

Воронежский государственный университет, Университетская пл., 1, Воронеж,
Россия, 394006; e-mail: aiu@pochtamt.ru; ishenko@ya.ru

Цель: рассмотрим стратегические подходы к анализу инвестиционной привлекательности на примере Германии, которая обладает самой крупной, динамичной и конкурентоспособной экономикой Европы. *Обсуждение:* для понимания процессов инвестирования необходимо прежде всего оценить инвестиционный климат по совокупности критериев привлекательности региона для зарубежных прямых инвесторов, учитывая также состояние и тенденции социально-экономического развития страны. Динамика и темпы экономического развития являются основной причиной выбора инвесторами Германии при намерении инвестировать в Европейский союз. Прежде чем приступить к подробному рассмотрению сильных сторон конкурентоспособности Германии, в первую очередь следует сказать, что послевоенная Германия, не обладая богатыми возможностями в природно-ресурсной сфере, смогла добиться экономического успеха благодаря эффективному сочетанию таких факторов, как активное внедрение результатов научно-технического прогресса, высокий уровень «человеческого капитала», целесообразное участие в мировых хозяйственных связях, грамотная внутренняя экономическая политика. *Результаты:* применение современных стратегических подходов позволяет определить местонахождение региона в мировом хозяйстве. Согласно результатам проведенного SWOT-анализа установлено, что ФРГ имеет благоприятный инвестиционный климат и является одной из стран лидеров в Европе.

Ключевые слова: регион, стратегический анализ, социально-экономическое развитие.

DOI: 10.17308/meps.2019.5/2113

Введение

Согласно оценке экспертов IBM Plant Location International¹, рост объема прямых иностранных инвестиций в экономику Германии объясняется, с

¹ Global Location Trends 2014 annual report [Электронный ресурс]. – 2014. – Доступно: http://www.iberglobal.com/files/Global_Location_Trends.PDF, свободный. – Загл. с экрана.

одной стороны, тенденцией инвестировать в наиболее стабильные рынки, а с другой – ростом конкурентоспособности именно немецкой экономики. Это обусловлено и наличием развитой транспортной инфраструктуры, и весьма скромный по сравнению с другими странами рост заработных плат, качество жизни, квалификация трудового капитала.

Согласно индексу инвестиционной привлекательности (FDI Confidence Index)², публикуемому компанией A.T. Kearney, за 2007-2015 гг. рейтинг Германии поднялся с 10-го места в 2007 году до 5-го места в 2015 г. – это самый высокий показатель с начала 2000-х годов.

С целью многостороннего рассмотрения инвестиционного климата ФРГ нами был проведен SWOT-анализ привлекательности Германии в контексте привлечения иностранных инвестиций (см. табл. 1) с целью выявления основных слабых (weaknesses), сильных (strengths) черт экономики страны, а также анализа возможностей (opportunities) и внешних угроз (threats).

Таблица 1

SWOT-анализ инвестиционной привлекательности ФРГ*

	Характеристика	Значение для иностранных инвесторов
Сильные стороны	ФРГ-лидер логистического рынка ЕС	Удобное размещение производственных площадок
	Высокий уровень подготовки рабочих кадров	Крупный резерв готовой рабочей силы
	Лидер в сфере НИОКР и ОКР	Доступ к готовым высокотехнологичным ресурсам Развитая научно-исследовательская инфраструктура
	Простота ведения бизнеса	Благоприятная нормативная система и удобные механизмы
	Низкий уровень коррупции	Прозрачность ведения бизнеса
	Стимулирование иностранных инвестиций	Налоговые льготы и субсидии для инвесторов
	Слабые стороны	Высокая стоимость трудовых ресурсов
Утечка высококвалифицированного трудового капитала и инновационного капитала		Сокращение уровня рентабельности размещения высокотехнологичных производств
Довольно высокий уровень бюрократизации		Затянутые сроки обработки документов

² The 2015 A.T. Kearney Foreign Direct Investment Confidence Index [Электронный ресурс]. – 2015. – Режим доступа : <https://www.atkearney.com/ru/research-studies/foreign-direct-investment-confidence-index/2015/>, свободный. – Загл. с экрана

Возможности	Развитая экономика Европы	Доступ к свободному экономическому пространству ЕС из экономического центра Союза
	Лояльность капитала к инвестированию	При размещении капитала в Германии есть неограниченные возможности инвестировать капитал в любую страну мира как на прямую, так и в акции компаний любого государства
	Активная позиция государственных органов ФРГ в установлении благоприятных инвестиционных отношений с 3 странами	Вероятность установления благоприятного режима путем подписания двустороннего инвестиционного соглашения
Угрозы	Кризис Еврозоны	Нестабильная текущая экономическая ситуация Невозможность сделать прогноз развития
	Зависимость от экспорта	Ставит под угрозу стабильное развитие экономики

*На основе собственных исследований

Германия, бесспорно, является европейским центром глобальной логистики. Благодаря развитым транспортным системам автомобильных и железных дорог, морских и внутренних водных сообщений – а также плотной сетке национальных и международных аэропортов – Германия открывает удобный доступ для инвесторов к международным рынкам. ФРГ составляет приблизительно одну четверть общеевропейского рынка логистики³.

Одной из наиболее сильных сторон немецкой экономики является рынок труда ФРГ. Высокий уровень рабочих кадров во многом предопределяет высокий уровень привлекательности Германии для иностранных инвесторов. Трудовые ресурсы страны насчитывают свыше 41 млн человек – а это самый крупный резерв готовой рабочей силы в ЕС. Следует также заметить, что более 80% работников Германии имеют специальное профессиональное или высшее образование.

Германия является одним из лидеров в сфере НИОКР. На территории Германии вкладываются крупные суммы денег в разработку новых технологий и инноваций. Ежегодные расходы немецких предприятий на научные разработки составляют в среднем 40-45 млрд евро. В среднем уровень затрат на НИОКР и инновации в Германии составляет 2,8% ВВП (при целевом ориентире Федерального правительства в 3% ВВП). Занимая по этому показателю первое место в Европе (уровень затрат на НИОКР по странам ОЭСР составляет в среднем 2,2%), Германия уступает США, Японии и Китаю⁴.

³ Сайт Germany Trade and Invest, Агентство содействия внешнеэкономической деятельности и внутренним инвестициям в Германию [Электронный ресурс]. Доступно: <http://www.gtai.de>. – свободный. – Загл. с экрана.

⁴ Портал внешнеэкономической информации Министерства экономического развития РФ [Электронный ресурс]. Доступно: http://www.ved.gov.ru/exportcountries/de/about_de/eco_de/, свободный. – Загл. с экрана.

По мнению экспертов Standards and Poor's⁵, рейтинг Германии долгое время неизменно является рейтингом инвестиционного класса (AAA/Stable/A-1+) и показывает высокую способность страны своевременно и полностью выполнять свои долговые обязательства как в долгосрочном, так и в краткосрочном аспекте. По индексу финансовой гибкости (FFI) Германия заняла 26-е место среди 28 стран Европы, ее опережают лишь Австрия и Бельгия. Согласно оценке Всемирного банка и Международной финансовой корпорации, представленной в отчете «Бизнес в 2016 году»⁶, ФРГ занимает 15-е место среди 189 стран по степени простоты условий для ведения бизнеса. Данное ежегодное исследование группы Всемирного банка оценивает в 189 странах простоту осуществления предпринимательской деятельности на основе 11 индикаторов. Доклад посвящён оценке нормативных актов, регулирующих деятельность малых и средних предприятий на протяжении всего жизненного цикла, и порядку их применения на практике.

Согласно ведущему международному рейтингу по прозрачности ведения бизнеса и уровню коррупции в стране (Corruption Perceptions Index (CPI))⁷, Германия находится на 10-м месте в рейтинге самых менее коррумпированных стран мира для бизнеса. Следует отметить, что Германия на протяжении последних лет постоянно улучшает свой показатель в данном списке.

Особое внимание необходимо уделить политике ФРГ в сфере стимулирования иностранных инвестиций, которая, по нашему мнению, является одной из сильных сторон страны.

С 2002 г. Германия проводит долгосрочную политику удержания капитала внутри страны. Таким образом, еще правительство Г.Шредера положило начало борьбе с тенденцией утечки капитала за рубеж, которая в настоящее время поддерживается кабинетом А.Меркель. Прежде всего, было уделено внимание снижению ставки корпоративного налога с 39% до 15%, что, по мнению многих экспертов, приостановило утечку германского капитала за рубеж и также оживило инвестиции в самой стране. Помимо этого был выработан механизм возвращения в Германию «ранее убежавших денег», согласно которому при соблюдении предпринимателем определенного срока возврата капитала, незаконно укрытого от налоговых органов в странах за пределами ЕС, против него будет отменено уголовное преследование.

Нами был также проведен обзор изменений в законодательстве ФРГ, регулирующем инвестиционную деятельность. К началу текущего десятилетия Федеральное правительство Германии полностью завершило адап-

⁵ Сайт рейтингового агентства Standard&Poor`s [Электронный ресурс]. Доступно: http://www.standardandpoors.com/ru_RU/web/guest/home, свободный. – Загл. с экрана.

⁶ Doing Business 2016: Measuring Regulatory Quality and Efficiency [Электронный ресурс]. Доступно: <http://www.doingbusiness.org/~media/GIAWB/Doing%20Business/Documents/Annual-Reports/English/DB16-Full-Report.pdf>, свободный. – Загл. с экрана.

⁷ Сайт агентства Transparency International [Электронный ресурс]. Доступно: <http://www.transparency.org>, свободный. – Загл. с экрана.

тацию национального законодательства, регулирующего инвестиционную политику к нормам ЕС, рассмотренных в 1-й главе работы.

В частности, в закон о регулировании инвестиционной деятельности («Investmentgesetz»⁸), а также в ряд других нормативных актов были внесены изменения, касающиеся регулирования инвестиционных дотаций и субсидий.

В соответствии с новыми дополнениями теперь в Германии инвесторы могут извлечь выгоду из многочисленных государственных льгот для всех инвесторов, независимо от того, являются ли они гражданами Германии.

Средства предоставляются правительством Германии, отдельными федеральными землями и Европейским союзом. Формы такой поддержки могут быть разными: от денежных средств до рабочей силы, а также стимулирования научных исследований и разработок. Денежные средства, предоставляемые в форме безвозвратных субсидий, являются основной составляющей комплекса данных мер.

Дотации и субсидии в Германии, как правило, предоставляются на определенных условиях, например, осуществление деятельности в поддерживаемом промышленном секторе, минимальное число работников в течение определенного срока, все полученные средства должны остаться в промышленном предприятии. Целью данных условий является сохранение цели субсидий.

Из-за довольно существенного различия в уровнях экономического развития между Западной и Восточной Германией, землям Восточной Германии (Бранденбург, Мекленбург-Передняя Померания, Саксония, Саксония-Ангальт и Тюрингия, а также некоторые районы Берлина) оказывается существенная поддержка, как «нуждающимся территориям» за счет государственного финансирования⁹. Дополнительные субсидии предоставляются и инвесторам, решившим инвестировать в данные земли.

Дотации и субсидии предоставляются немецкими федеральным и региональными правительствами, как правило, в следующих формах:

- субсидии (некоторые из которых подлежат возврату при определенных условиях);
- кредиты с низкой процентной ставкой (предоставляются различными государственными кредитными организациями на срок от десяти до двадцати лет, максимальная сумма – от EUR 500 до EUR 10 млн, в зависимости от программы субсидий);
- поддержка собственного капитала (из различных государственных учреждений) и гарантии (предоставляемые в отношении инвестиций в проекты и капиталовложения).

⁸ Закон от 16 декабря 2003 года о регулировании инвестиционной деятельности (“Investmentgesetz”) // Bundesgesetzblatt, 2003, no. 62, с. 56-69. 16.12.2003

⁹ Портал внешнеэкономической информации Министерства экономического развития РФ [Электронный ресурс]. Доступно : http://www.ved.gov.ru/rus_export/partners_search/torg_exp/?action=showproduct&id=4159, свободный. – Загл. с экрана.

Налогообложение иностранных инвесторов, по нашему мнению, можно отнести как к сильным, так и слабым сторонам. Рассмотрим и проанализируем налогообложение холдинговых компаний. Практически полный список налоговых отчислений составляют:

- Корпоративный налог (вкл. надбавку за солидарность): 15,8% от суммы прибыли, исключая дивиденды¹⁰;
- 95% дивидендов, получаемых от других корпораций, освобождены от корпоративного и от промыслового налога при условии доли участия более 15%;
- Промысловый налог на сумму всех доходов, исключая дивиденды: 14% – 17% в зависимости от места расположения холдинга;
- Единый налог (вкл. надбавку за солидарность) в размере 26,375% на все дивиденды;
- Ставки налога на источники дохода составляют от 5% до 15% от суммы брутто выплачиваемых дивидендов.

Правительство Германии также стимулирует инвестирование в венчурный бизнес (по новым правилам для подобных компаний только 50% полученного дохода облагается налогом). Венчурные капиталовложения, как известно, представляют собой особый вид инвестиций, направленный на финансирование инновационных высоко рискованных проектов, но именно здесь формируются основы научно-технического прогресса¹¹.

Для Германии, как и для прочих развитых стран ЕС, такой внешний фактор, как стоимость импортного сырья и материалов, не сильно влияет на уровень инвестиционной привлекательности. Определяющим фактором для привлечения ПИИ в ФРГ выступает разница по трем аспектам, характеризующим внутриэкономическую и социальную ситуацию:

- затраты на трудовые ресурсы (в особенности соотношения цены и качества) и другие важнейшие параметры рынка труда;
- уровень человеческого капитала и других факторов, которые способствуют ускорению инновационного процесса и как следствие повышению конкурентоспособности продукции, производимой в стране;
- система налогообложения.

На современном этапе именно по этим пунктам Германия выглядит не самым лучшим образом с точки зрения интересов инвесторов, находясь не на самых сильных позициях в списке рейтинга стран ОЭСР¹², что не способствует частным инвестициям в немецкую экономику, особенно капиталом-

¹⁰ Инвестиции в Германии: правовые и налоговые аспекты / Veiten Burhart [Электронный ресурс]. Доступно: http://www.businesslocationcenter.de/imperia/md/content/blc/partner/bb_sr_investieren_in_deutschland_2012_ru.pdf, свободный. – Загл. с экрана.

¹¹ Пулатов Б.Б. Использование зарубежного опыта по обеспечению инвестиционного климата в странах с переходной экономикой / Б.Б. Пулатов // Вестник ТГУПБП—2013, no. 2 (54), с. 142-147.

¹² OECD International Direct Investment Statistics 2014 [Электронный ресурс]. Доступно: <http://www.oecd-ilibrary.org/>, свободный. – Загл. с экрана.

вложениям инновационного характера, негативно влияя на динамику ВВП и занятость. К примеру, наблюдается постоянный рост затрат на рабочую силу. По данным Commerzbank¹³, предприятия Германии увеличили затраты на рабочую силу примерно на 3% в 2015 году и увеличат на 3,25% в 2016 году.

К настоящему моменту некоторые конкурентные преимущества инвестиционного потенциала страны, в особенности в сферах НИОКР и человеческого капитала, подверглись износу, и сейчас для улучшения этих показателей требуется более пристальное внимание и со стороны частных инвесторов, и со стороны государства при их активном содействии друг другу в решении этих проблем.

Одним из примеров таких проблем является «утечка» инновационного капитала из Германии, закрытие в стране и перемещение за рубеж лабораторий, инновационных фирм; иммиграция научных кадров. Современное правительство реализует программу, в которой большое внимание уделяется как раз слабым сторонам в сферах НИОКР, образования и налогообложения, сокращению уровня бюрократии, а также другим аспектам, сдерживающим приток инвестиций.

Еще одним слабым местом немецкой экономики является высокий уровень бюрократизации бизнеса. По статистике ВТО¹⁴, ежегодно бюрократическое давление обходится немецким компаниям в 24 млрд евро. Проблему бюрократии также усугубляют излишне затянутые сроки обработки документов.

Переходя к анализу внешних факторов, прежде всего следует сказать, что, по нашему мнению, одним из самых весомых факторов, привлекающих инвесторов, является лидирующая позиция страны в Европейском союзе, во всей европейской экономике и ее тесная взаимосвязь с экономиками европейских стран. В экономическом отношении Германия – ведущая страна в ЕС, первая по территории и населению. Германия входит в пятёрку сильнейших экономик мира, при этом занимает лидирующее место по объёмам экспорта. Германия в значительной степени связана с мировой экономикой и находится в значительной зависимости от конъюнктуры мирового рынка. Экспортные квоты многих германских концернов, входящих в биржевые индексы, превосходят 50% (Adidas, Bayer, Daimler и т.д.). Компании среднего размера и так называемые «hidden champions», которые представляют собой высокоспециализированные предприятия со сфокусированным портфолио, во многих случаях выходят на уровень 80% экспорта. Таким образом, выйдя на рынок ФРГ, инвестор получает доступ ко всему свободному экономическому пространству ЕС из самого экономического центра страны.

¹³ Официальный сайт финансовой группы Commerzbank [Электронный ресурс]. Доступно: <https://www.commerzbank.com/>, свободный. – Загл. с экрана.

¹⁴ Doing business 2016: economy profile for Germany 2016 [Электронный ресурс]. Доступно: http://www.doingbusiness.org/data/exploreconomies/germany/~/_media/giawb/doing%20business/documents/profiles/country/DEU.pdf, свободный. – Загл. с экрана.

К финансовым возможностям для инвесторов также относится мобильность оперирования капиталом. Это означает, что капиталом, находящимся в немецком банке, можно оперировать на любой финансовой арене мира, то есть при размещении капитала в Германии есть неограниченные возможности инвестировать капитал в любую страну мира как на прямую, так и в акции компаний любого государства.

На инвестиционном климате благоприятно сказывается и такой внешний фактор, как большая активность государственных органов ФРГ в сфере развития соответствующего сегмента международно-правовых отношений. В результате этой активности Германия занимает первое место в мире по количеству заключенных двусторонних международных соглашений о поощрении и защите инвестиций¹⁵. Из примерно 2 600 таких соглашений, заключенных в мире, Германия участвует в 135¹⁶.

Что же касается внешних угроз для инвестиционного климата ФРГ, то необходимо отметить кризис Еврозоны, как один из факторов, который может препятствовать привлечению инвесторов. По словам Марка Отти, управляющего партнера ЕУ в Европе, на Ближнем Востоке, в Индии и Африке: «Еврозона встала на путь восстановления, но последствия кризиса будут ощущаться еще долго. Темпы роста будут низкими, а уровень безработицы, который сейчас стабилизируется, тем не менее останется высоким. Это окажет существенное влияние на долгосрочные планы компаний, работающих в регионе». Таким образом, существует угроза оттока иностранного капитала из всей Еврозоны и Германии в частности.

Другой угрозой для Германии как места привлечения иностранных инвестиций является ее зависимость от экспорта. Министерство финансов США в своем полугодовом отчете за 2013 год, подготовленном для Конгресса, раскритиковало зависимость экономики Германии от экспорта¹⁷. Экспортная зависимость Германии указывается в документе, является угрозой стабильности европейской и мировой экономики и провоцирует развитие дефляционных процессов.

Однако, если мы посмотрим на статистику, то Германия в 2015 году зафиксировала рекордные показатели экспорта, импорта и профицита внешнеторгового баланса. По итогам прошлого года зарубежные поставки ФРГ увеличились на 6,4% и составили 1,195 трлн евро, сообщается в предварительных данных Федерального статистического управления страны (Destatis)¹⁸.

¹⁵ UNCTAD World Investment Report 2015: recent developments in international investment agreements (2013-2014)/UNCTAD // IIA MONITOR №2 – Geneva, 2015. – P. 15.

¹⁶ Былкова Е.А. Германия в международной миграции капитала в форме прямых инвестиций: автореф. дис. ... к-та экон. наук : 08.00.14 / Е.А. Былкова; Москва. ГУ-ВШЭ. – М., 2011. – 36 с.

¹⁷ Кропман В. Министерство финансов США критикует зависимость Германии от экспорта [Электронный ресурс]. Доступно: <http://www.dw.com/ru/%D0%BC%D0%B8%D0%BD%D0%B8%D1%81%D1%82%D0%B5%D1%80%D1%81% /a-17195932>, свободный. – Загл. с экрана.

¹⁸ Германия в 2015 г зафиксировала рекордные экспорт, импорт и профицит внешнеторгового баланса [Электронный ресурс]. Доступно: <http://interfax.com.ua/news/economic/323225.html>, свободный. – Загл. с экрана.

Из полученных результатов SWOT-анализа можно сделать вывод, что положительные факторы внутренней и внешней среды (strengths и opportunities) преобладают над негативными. Социально-экономическая система Германии, обладая такими сильными сторонами, как высокоразвитая логистическая инфраструктура, передовые позиции в мире в сфере НИОКР, высокий уровень подготовки рабочих кадров, низкий уровень коррупции и субсидирование и поощрение инвестиций в страну, может считаться одной из самых благоприятных в мире и лидером в Европе.

Заключение

Согласно матрице SWOT-анализа возможности ФРГ (прочное экономическое положение в европейской экономике, лояльность капитала к инвестированию и политика государственных структур по установлению благоприятных инвестиционных режимов с другими странами) превосходят потенциальные угрозы для инвесторов (в виде состояния кризиса в Еврозоне и растущей зависимости страны от экспорта). Таким образом, использование современного инструментария стратегического анализа позволяет определить местонахождение региона в мировом хозяйстве.

Список источников

1. Башарова Р.А. *Государственное и муниципальное управление*. Москва, Изд-во РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина, 2008.
2. Богатуров А.В., Аверков В.В. *История международных отношений 1945-2008*. Москва, Аспект Пресс, 2010.
3. Видяпин В.И., Степанов М.В. *Региональная экономика*. Москва, ИНФРА-М, 2007.
4. Викман С. План Маршалла // *ПАРТНЕР*, 2013, no. 3 (66), с. 6-10.
5. Гаврилов А.И. *Региональная экономика и управление*. Москва, ЮНИТИ-ДАНА, 2002.
6. Гаджиев Ю.А. Неоклассические и кумулятивные теории регионального экономического роста и развития // *Вестник Научно-исследовательского центра корпоративного права, управления и венчурного инвестирования Сыктывкарского государственного университета*, 2008, no. 4 (2), с. 14-21.
7. Гафарлы М. Похищение Европы: какую роль сыграл план Маршалла в становлении послевоенной экономики // *LENТА.RU*, 2015. Доступно: <https://lenta.ru/articles/2015/03/21/euroopa/> (дата обращения: 24.02.2019).
8. Есиева И.В. Безработица как одна из глобальных проблем современного мира // *Экономика, управление, финансы: материалы III междунар. науч. конф.* (г. Пермь, февраль 2014 г.). Пермь, Меркурий, 2014, с. 124-126.
9. Корчагин Ю.А. *Инвестиционная стратегия*. Ростов-на-Дону, Феникс, 2006.
10. Корчагин Ю.А. *Региональная экономика и финансы*. Воронеж, ЦИРЭ, 2010.
11. Никитенко П. Г. С.С. Кузнец – один из выдающихся экономических креативных мыслителей-экономистов-предтеч инновационных моделей социально ориентированного экономического роста и ноосферной экономики // *Проблемы управления*, 2011, no. 2 (39), с. 42-52.
12. Портер М. *Конкуренция*. Москва, Международные отношения, 2005.

STRATEGIC APPROACHES TO THE ANALYSIS OF REGION INVESTMENT ATTRACTIVENESS

Udovichenko Alexander Ivanovich, Dr. Sc. (Econ.), Full Prof.
Ishchenko Igor Vladimirovich, Cand. Sc. (Econ.), Assoc. Prof.

Voronezh State University, Universitetskaya pl., 1, Voronezh, Russia, 394006; e-mail: aiu@pochtamt.ru; ishenko@ya.ru

Purpose: the authors consider the strategic approaches to the analysis of investment attractiveness on the example of Germany which has the largest, most dynamic and competitive economy in Europe. *Discussion:* to understand the processes of investment, it is necessary first of all to assess the investment climate on the basis of attractiveness region criteria set for foreign direct investors, taking into account the state and trends of socio-economic development for the country. The dynamics and pace of economic development are the main reason for investors to choose this country when they intend to invest in the European Union. The authors note that post-war Germany, not having rich opportunities in the natural resource sphere, was able to achieve economic success through an effective combination of factors such as the active implementation of the scientific and technological progress results, a high level of «human capital», appropriate participation in world economic relations, competent domestic economic policy. *Results:* the authors marked that Germany has a favorable investment climate and is one of the leading countries in Europe according to the results of the SWOT analysis.

Keywords: region, strategic analysis, socio-economic development.

References

1. Basharova R.A. *Gosudarstvennoe i munitsipalnoye upravlenie* [State and municipal management]. Moscow, Izd-vo RGU nefti i gaza im. I. M. Gubkina, 2008. (In Russ.)
2. Bogaturov A.V., Averkov V.V. *Istoriya mezhdunarodnykh otnosheniy 1945-2008* [History of international relations 1945-2008]. Moscow, Aspekt Press, 2010. (In Russ.)
3. Vidyapin V.I., Stepanov M.V. *Regionalnaya ekonomika* [Regional economy]. Moscow, INFRA-M, 2007. (In Russ.)
4. Wickman S. Plan Marshalla [The Marshall Plan]. *PARTNER*, 2013, no. 3 (66), pp. 6-10. (In Russ.)
5. Gavrillov A.I. *Regionalnaya ekonomika i upravlenie* [Regional economy and management]. Moscow, YUNITY-DANA, 2002. (In Russ.)
6. Gadzhiev Yu. A. Neoklassicheskie i kumulyativnye teorii regionalnogo ekonomicheskogo rosta i razvitiya [Neoclassical and cumulative theories of regional economic growth and development]. *Vestnik nauchno-issledovatelyskogo tsentra korporativnogo prava, upravleniya i venchurnogo investirovaniya Syktyvskarskogo gosudarstvennogo Universiteta*. 2008, no. 4 (2), pp. 14-21. (In Russ.)
7. Gafarly M. Pokhishchenie Evropy: kakuyu roly sygral plan Marshalla v vosstanovlenii poslevoennoy ekonomiki

- [The rape of Europa: the role of the Marshall plan in rebuilding the postwar economy]. *LENTA.RU*, 2015. (In Russ.) Available at: <https://lenta.ru/articles/2015/03/21/europa/> (accessed: 24.02.2019).
8. Aseeva I.V. Bezrobotitsa kak odna iz globalnykh problem sovremennogo mira [Unemployment as one of the global problems in the modern world]. *Ekonomika, upravlenie, finansy: materialy III mezhdunar. nauch. konf.* (g. Permy, fevraly 2014 g.). Permy, Merkurij, 2014, pp. 124-126. (In Russ.)
9. Korchagin Yu.A. *Investitsionnaya strategiya* [Investment strategy]. Rostov r/D, Feniks, 2006. (In Russ.)
10. Korchagin Yu.A. *Regionalnaya ekonomika i finansy* [Regional Economics and Finance]. Voronezh, TSIRE, 2010. (In Russ.)
11. Nikitenko P.G. S.S. Kuznets – odin iz vydayushchikhsya ekonomicheskikh kreativnykh mysliteley-ekonomistov-predtechey innovatsionnykh modeley sotsialno orientirovannogo ekonomicheskogo rosta i noosfernoy ekonomiki [S.S. Kuznets is one of the outstanding economic creative thinkers-economists-forerunners of innovative models for socially oriented economic growth and noosphere economy]. *Problemy upravleniya*, 2011, no. 2 (39), pp. 42-52. (In Russ.)
12. Porter M. *Konkurentsia* [Competition]. Moscow, Mezhdunarodnye otnosheniya, 2005. (In Russ.)