
МЕСТО И РОЛЬ ОСОБЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН В ЭКОНОМИКЕ СТРАН ПЕРСИДСКОГО ЗАЛИВА

Алешин Кирилл Андреевич

ГК «РЕНОВА», ул. Малая Ордынка, 40, Москва, Россия, 115184

Цель: сравнительное исследование формирования инфраструктуры особых экономических зон в странах Персидского залива и оценка их влияния на экономику стран региона. *Обсуждение:* автором проведен комплексный анализ особых экономических зон, показаны основные тенденции и направления их развития в государствах Персидского залива. *Результат:* определены роль и место особых экономических зон в экономике стран-экспортеров энергоресурсов Ближнего Востока. Доказана необходимость формирования инфраструктуры особых экономических зон в регионе в целях диверсификации народных хозяйств и снижения зависимости от экспорта энергоресурсов.

Ключевые слова: особые экономические зоны, производственная инфраструктура, диверсификация экономики, арабские страны, ССАГПЗ, Ближний Восток.

DOI: 10.17308/meps.2016.5/1443

1. Введение

Рост валового внутреннего продукта в странах Совета сотрудничества арабских государств Персидского залива (ССАГПЗ) в 2000-2015 гг. был несколько выше 5%, в 2015 г. в зависимости от страны варьировался и составил 0,9 – 4,1% [1]. В соответствии с прогнозом Международного валютного фонда в странах Ближнего Востока прогнозируется ускорение роста, однако снижение цен на нефть и в некоторых случаях геополитическая напряженность продолжают негативно влиять на экономическую ситуацию. Ожидается, что повышение цен на энергоресурсы в 2016-2017 гг. будет незначительным [2].

В долгосрочной перспективе в условиях дальнейшего сокращения валютных поступлений от экспорта энергоресурсов государства залива сумеют сохранить высокий уровень жизни местного населения и рост экономики лишь при условии серьезной диверсификации национальных экономик. Принимая во внимание данное обстоятельство, государства региона стремятся к созданию новых «точек роста» путем строительства инфраструктурных объектов, в частности, особых экономических зон [3].

Действуя, таким образом, в целях обеспечения экономической стабильности, государства ССАГПЗ формируют предпосылки для последовательного перехода на более высокий уровень индустриального развития. Успешная деятельность особых зон решает и другие задачи, в частности, позволяет привлекать передовые зарубежные технологии и прямые иностранные инвестиции, создавать новые рабочие места и, как следствие, повышать уровень государственных доходов.

В практическом плане на сегодняшний день значительное количество экономических зон региона уже входит в число лучших ОЭЗ в мире [4]. Это происходит, в частности, благодаря крупным капиталовложениям в соответствующую инфраструктуру. Например, стоимость создания одной особой зоны в регионе составляет от 1 до 7,2 млрд долл. США (из практики ближневосточных стран, в частности Омана). Таким образом, общая стоимость созданной инфраструктуры ОЭЗ стран Персидского залива уже составляет не менее 80 млрд долл. США, а может достигать и 380 млрд долл. США (рассчитано автором).

Высока и отдача от таких крупных капитальных затрат. По некоторым оценкам, расширение инфраструктуры одной ОЭЗ на 10% увеличивает объем экспорта страны более чем на 1%. Ускоренными темпами развиваются наиболее перспективные и значимые звенья национальных хозяйств, что способствует наращиванию темпов диверсификации экономики, снижению доли энергоресурсов в ВВП стран Персидского залива. Так, в целом в ближневосточных государствах уже не менее 15% доходов в телекоммуникационном секторе генерируются именно в особых зонах [5]. Статистика также указывает и на другой принципиальный момент – ускоренное увеличение числа занятых. Например, одна особая зона в ОАЭ может обеспечивать до 160 тыс. рабочих мест [4].

Помимо этого, происходит быстрый рост объема накопленных прямых зарубежных инвестиций: ПИИ в особые экономические зоны стран ССАГПЗ составляют порядка 20% совокупных прямых зарубежных инвестиций [6].

Все это позволяет утверждать, что роль особых зон в странах Персидского залива постоянно растет, одновременно происходит трансформация национальных хозяйств, связанная с ростом нефтяных доходов, усиливаются мирохозяйственные связи. Как представляется, вследствие принимаемых мер страны региона сумеют гарантировать себе в среднесрочной и долгосрочной перспективах стабильный экономический рост, в том числе и в турбулентные для мировой экономики времена.

2. Характеристика особых экономических зон в странах региона

В целом сегодня в странах Ближнего Востока и Северной Африки действуют более 75 особых экономических зон, большая часть которых сосредоточена в регионе Персидского залива, в частности на территории Объе-

диненных Арабских Эмиратов, о чем свидетельствуют данные следующей таблицы [7].

Табл.

Особые экономические зоны в странах Персидского залива в 2014 г.

Страна	Количество особых экономических зон
ОАЭ	38
КСА	6
Оман	3
Бахрейн	3
Кувейт	1
Катар	1

Источник: [4, 6, 7, 8]

В 2014 г. в ОАЭ в общей сложности насчитывалось 38 зон, а их резидентами являлись более 35 тыс. компаний. При этом большая часть всех ОЭЗ, 24 зоны, находились в наиболее динамично развивающемся эмирате Дубай [9, 10].

Первая ОЭЗ в регионе Персидского залива «Джебель Али», открытая в 1985 г., неоднократно была признана лучшей в мире, вследствие чего ОАЭ последовательно стимулируют создание аналогичных зон. Здесь зарегистрированы более 7 тыс. компаний, включая 800 американских, занимающих около 28 млн кв. м площадей. 100 компаний-резидентов входят в глобальный рейтинг «Форчун-500» и их число, как представляется, будет только увеличиваться по мере дальнейшего развития зоны [11].

Важным элементом инфраструктуры «Джебель Али» является одноименный порт, также входящий в число наиболее быстро развивающихся в мире и пропускающий в среднем около 14,5 млн контейнеров в год. Кроме того, зона «Джебель Али» связана с «Международным аэропортом» Дубая, где ежегодно обрабатываются около 2,7 млн т грузов [12].

Другая крупная особая зона – зона аэропорта Дубай – признана весьма успешной торговой зоной. В 2013 г. число ее резидентов достигло 1,6 тыс. компаний, 39% которых – это европейские и американские, 17% – азиатские фирмы [13].

Причина столь высокой заинтересованности международного бизнеса к работе в этом ближневосточном государстве заключается в стремлении использовать локально сформировавшуюся производственную инфраструктуру в целях увеличения объемов продаж готовой продукции за счет выгодного географического расположения ОАЭ.

Другим фактором такого успеха «Джебель Али» можно назвать меры стимулирования притока зарубежных инвестиций и усилия со стороны властей Дубая, направленные на поддержку проекта. ОАЭ предлагают значительные льготы зарубежным инвесторам и промышленным компаниям, в частности, возможность 100% доли участия в создаваемом предприятии, отсутствие корпоративных налогов на протяжении 50 лет, а также освобождение от уплаты таможенных пошлин [14].

Практика Арабских Эмиратов по образованию торгово-производственных кластеров по различным направлениям доказывает свою состоятельность. Так, «Особая зона технологий и средств массовой информации» в Дубае была открыта в 2003 г. и за пять лет стала местом дислокации региональных офисов самых крупных вещательных компаний, таких как «Би-Би-Си», «Рейтерс» и др. К числу других заслуживающих внимания зон относятся финансовый центр «Дубаский международный финансовый центр» и особая зона «Джумейра Лейкс Тауэрс». Стоит отметить, что каждый долл. США, инвестированный в «Дубайский международный финансовый центр», увеличивается в 17 раз и поступает в экономику Эмирата [15].

Особые зоны в ОАЭ продолжают стремительно развиваться. В 2013 г. 2,9 тыс. новых компаний было зарегистрировано в зоне «Рас Аль Хаим», что на 30% превысило рост прошлых лет. Целью создания этой зоны является развитие малых и средних предприятий, а одной из ключевых причин успеха – невысокие требования по масштабу уставного капитала (3 тыс. дирхам в 2011 г.), необходимого для открытия бизнеса на этой территории [12].

Характерная особенность большинства зон ОАЭ – способность стремительного роста, в том числе и в неблагоприятные (с точки зрения экономики) времена. В то время как многие страны все еще пытаются прийти в себя от экономического кризиса 2008 г., в октябре 2009 г. особые зоны «Хамрия» в Шарже сообщили об увеличении бюджета на маркетинг на 20%. Была применена нетрадиционная стратегия для стимулирования притока новых иностранных инвесторов. Власти ОАЭ тогда сообщали зарубежным партнерам, что страна является одним из нескольких мест в мире, где продолжают концентрироваться интересы инвесторов, несмотря на очевидные опасения, создаваемые финансовым кризисом. Участникам рынка предлагались исключительно выгодные условия и полная поддержка со стороны государства. Так, заинтересованные компании могли получить офисные помещения по исключительно низкой стоимости, что демонстрировало гибкость мышления руководства ОАЭ в трудные времена [16].

Как уже отмечалось выше, ОАЭ имеют преимущества в особом географическом расположении. Например, аэропорт Дубая расположен в среднем в восьми часах полета от большинства пунктов назначения, где в общей сложности проживает примерно 2/3 мирового населения, а 1/3 населения мира находится всего лишь в четырех часах полета от Дубая.

Однако особенность расположения – не единственное преимущество ОАЭ в регионе Персидского залива. Успехи развития особых зон в этой стране в сравнении с другими государствами, входящими в ССАГПЗ, являются следствием нестандартных, чаще всего новаторских решений (формы поддержки резидентов, меры поощрения притока прямых инвестиций и предлагаемые технологические решения). В этом контексте стоит отметить подход администрации «Дубайского международного финансового центра», которой удалось достигнуть договоренности с руководством страны о примене-

нии норм английского права на своей территории. Результатом такого отношения к потенциальным инвесторам является высокая оценка зарубежных компаний, которые высоко ценят гарантии, предлагаемые органами власти и администрациями особых зон. Очевидно, что выгодоприобретателем являются и сами Эмираты и, в частности, Дубай, уверенно снижающий долю зависимости от энергоресурсов. В 2015 г. следствием направленных действий стало снижение роли доходов нефтегазовой индустрии в формировании ВВП Дубая до 1,5% [17]. Кроме того, на сегодняшний день уже 30% общего объема торговли и до 80% экспорта Эмирата осуществляется через ОЭЗ [18, 19].

Удачным примером реализации проекта ОЭЗ можно считать город «Масдар», где зарегистрировано более 130 компаний, в том числе такие международные ТНК, как «Сименс», «Шнайдер Электрик», «Дженерал Электрик», «Митсубиши Хэйви Индастриз» и ряд др. Это широко известная и в то же время необычная особая зона в Эмиратах, являющаяся международным городским экологичным центром. Действующий в этой ОЭЗ центр по разработке новых технологий может по праву считаться одним из самых перспективных во всем мире. Обусловлено это тем, что в «Масдар» созданы условия, которые стимулируют развитие частного предпринимательства, научных разработок, связанных с экологией и чистыми технологиями. Здесь же предоставляются широкие возможности взаимодействия и кооперации с другими фирмами – резидентами, лучшими учеными, занятыми в этой области и имеющими значительный профильный опыт. Все это, безусловно, делает эту ОЭЗ совершенным решением для тех, кто заинтересован в разработках новых технологий и продуктов [20].

Эксперты указывают, что условия, предлагаемые несколькими ведущими ОЭЗ ОАЭ, являются лучшими в мире. Важным моментом является то, что Эмираты постоянно совершенствуют предлагаемые условия, следуя общемировым тенденциям и учитывая пожелания своих потенциальных инвесторов. Такие зоны, как «Масдар», «Медиа Сити», «Интернет Сити» и «Хэлскэа Сити», основой для которых являются соответствующие промышленные кластеры, поступательно повышают эффективность своей деятельности, ориентируясь на широкий круг требовательных резидентов [21].

В определенной степени Саудовская Аравия отстает от Арабских Эмиратов в создании инфраструктуры особых зон на своей территории. КСА не смогло полностью заимствовать модель работы Эмиратов по созданию особых экономических зон и предложило собственную концепцию создания подобного рода институтов – «Экономических городов», – строительство которых должно завершиться до 2030 г.

Главными задачами реализации этих инфраструктурных проектов является формирование привлекательных условий для зарубежных инвесторов, а также стимулирование экономического роста в стране за счет привлечения молодых и амбициозных людей, число которых превышает 60% населения страны, к участию в проектах различной направленности. Кроме того, стоит

отметить, что более 200 тыс. саудовцев обучаются за рубежом, что позволит в дальнейшем использовать полученные ими знания на благо Королевства.

Строительство «Экономического города» Короля Абдаллы, одного из крупнейших местных проектов площадью 181 кв. км, началось в 2005 г. и должно завершиться к 2025 г. Ожидаемые инвестиции в проект составят 100 млрд долл. Главной частью города станет индустриальная долина, где будут сосредоточены около 3 тыс. предприятий и созданы более 300 тыс. новых рабочих мест для 2 млн человек населения города. Приоритетными направлениями экономики города, как ожидается, станут: производство товаров народного потребления, автомобилестроение, химическая и фармацевтическая промышленность. Кроме того, вблизи города предполагается строительство крупнейшего в регионе порта площадью 13,8 кв. км, что также будет стимулировать развитие указанной территории [22].

По прогнозным оценкам, полноценная инфраструктура особых экономических зон может формировать до 25% ВВП КСА к 2020 г. Кроме того, ожидается, что к 2020 г. в «Экономических городах» КСА будут проживать 4,5 млн чел., 1,3 млн чел. из которых будут обеспечены работой, а доход на душу населения составит не менее 33,5 тыс. долл. США (в настоящее время доход на душу населения в целом по экономике КСА составляет 13,0 тыс. долл. США) [22].

В целях диверсификации экономики и снижения доли поступлений до 9% к 2020 г. в национальный бюджет от реализации энергоресурсов Оман с 2005 г. двигался в направлении развития трех особых зон – «Сохар», «Салалах» и «Дукм», где должны быть сформированы кластер тяжелой промышленности, туристский кластер, и занято значительное число активного населения страны. Так, расположенная рядом с границей с ОАЭ, зона «Сохар» к настоящему моменту получила 14 млрд долл. инвестиций от правительства Омана на финансирование многочисленных промышленных проектов [23].

Общим для всех вышеуказанных зон является их близость к морским портам. Кроме того, зарубежные инвесторы могут рассчитывать на свободное передвижение капиталов и извлекаемой прибыли, 100-процентное участие в создаваемом предприятии, а также освобождение от уплаты некоторых экспортно-импортных пошлин.

Важным элементом развития зон является и их инфраструктурное обустройство, в частности строительство складов, дорог, деловых центров. Так, в зону «Дукм», например, будут интегрированы: морской порт, жилой город, индустриальная и туристская зоны, рыболовецкая гавань, логистический центр. Кроме этого, зона будет присоединена к национальной и региональной железным дорогам ССАГПЗ.

Основными преимуществами указанной зоны являются: возможность осуществления деятельности в качестве местной компании или филиала иностранной компании, полный контроль над создаваемой компанией, беспошлинный импорт товаров, оборудования, отсутствие налого-

вого обременения и ограничений на передвижение капиталов и прибыли.

Наравне с другими государствами региона Бахрейн проводит политику, направленную на создание особых зон, к числу которых сегодня относятся: «Логистическая зона», «Международный аэропорт», «Международный инвестиционный парк» Бахрейна.

Зоны Бахрейна дают своим резидентам возможность управлять 100% акций компании или предприятия, осуществлять свободное передвижение капиталов, обеспечивают беспоплатный доступ к рынкам других стран ССАГПЗ, предлагают нулевые импортные пошлины на некоторые виды материалов и оборудования.

В Катаре и Кувейте расположено по одной особой зоне. Так, в Кувейте находится особая экономическая зона «Кувейт Фри Трейд Зон», созданная в 1999 г. компанией «Нэшнл Риал Эстейт» и расположенная в крупнейшем порту страны – «Шувейх» [15].

Особая зона в Катаре, «Парк науки и технологий» Катара, занимает площадь 45 тыс. кв. м. Целью создания этой зоны является нарастающая необходимость в стимулировании роста числа научных исследований в области энергетики, IT-технологий и экологии. Катар, равно как и соседние государства, идет по пути создания совершенной модели особой зоны, где будут сконцентрированы крупнейшие международные компании, готовые к проведению высокотехнологичных прикладных исследований. Особо следует отметить, что в русле проводимой работы власти страны приняли решение об открытии в зоне нескольких университетов мирового уровня.

3. Роль частных компаний в создании и развитии ОЭЗ в регионе

Важной особенностью развития зон в рассматриваемом регионе является возникшая в последние годы ограниченность государственных ресурсов, которая подталкивает руководство стран осуществлять поиск внебюджетных средств для финансирования проектов на основе механизма государственно-частного партнерства. Активная кооперация государства и бизнеса в этом формате, как представляется, позволит сократить госзатраты на развитие зон, минимизировать риски, улучшить качество управления зонами.

Здесь стоит также отметить, что возврат инвестиций в объекты инфраструктуры традиционно происходит медленнее, чем от вложенных, например, средств в сферу услуг. В этой связи государства Персидского залива пытаются создать наилучшие условия для потенциальных инвесторов, поскольку без учета интересов частного бизнеса создание ОЭЗ может превратиться в строительный проект, необходимость реализации которого становится нецелесообразной.

Если на первых этапах создания зон власти занимались их развитием, регулированием и почти ручным управлением, то сегодня в большинстве случаев они лишь создают необходимые условия для их строительства и обеспечивают соответствующую административную поддержку. Со своей стороны, частные компании занимаются обустройством территорий и ее

дальнейшей эксплуатацией, при этом берут на себя все риски, связанные с деятельностью зон.

Таким образом, очевидно, что реализация крупных инфраструктурных проектов с применением инструмента государственно-частного партнерства является необходимым условием обеспечения дальнейшего экономического роста, привлечения инвестиций и создания новых рабочих мест в рассматриваемом регионе.

4. Характерные просчеты, допущенные при создании особых экономических зон в странах региона

Несмотря на очевидные положительные моменты, связанные с реализацией проектов строительства особых зон, в ряде случаев были допущены общие для всех стран региона ошибки. К числу таковых можно отнести: неверный выбор места расположения зоны, стимулировавший увеличение запланированных капиталовложений; недостаточные усилия по привлечению инвесторов; высокие субсидии, в частности на аренду помещений, которые в конечном счете негативно повлияли на рентабельность проекта в целом; излишние бюрократические процедуры и контроль со стороны регулирующих органов; низкий уровень готовности к кооперации и доверия со стороны государственных органов указанных стран; недостаточный уровень участия администрации зон в вопросе сопровождения проектов строительства новых объектов.

Успех или неудача конкретной зоны, безусловно, связаны с государственной политикой и структурой льгот, а также уровнем эффективности управления. В то же время ряд экспертов убежден, что применение льгот восполняет потери инвесторов от недостаточно выгодного расположения зоны, а также от излишних бюрократических процедур. Также, по их мнению, торговые или экономические зоны не должны рассматриваться в качестве субститута другим элементам экономической политики государства. Как представляется, успех экономических зон Дубая заключается как раз в том, что замысел их создания интегрирован в общую национальную стратегию развития, которая предполагает в конечном счете создание одного из лучших узловых коммерческих и производственных центров мирового уровня.

5. Вывод

В государствах ССАГПЗ сформирована хорошая инфраструктурная база, одним из ключевых элементов которой являются особые экономические зоны. На сегодняшний день ОЭЗ в ближневосточных странах – один из основных инструментов диверсификации экономики, стимулирования экономического роста, усиления мирохозяйственных связей и создания новых рабочих мест. Помимо этого, современная инфраструктура существенно повышает инвестиционную привлекательность стран, формирует базу для реализации различных проектов в других звеньях экономики и, как следствие, ведет к устойчивому росту благосостояния местного населения.

В каждой стране региона разрабатывается собственная схема раз-

вития особых экономических зон, которая решает задачи, стоящие перед государством, и одновременно учитывает потребности потенциальных резидентов зон.

Принципиально важным является то, что страны Персидского залива рассматривают экономические зоны не только как территории, свободные от налогов, а как кластеры передовых знаний и разработок. В среднесрочной перспективе, как представляется, ключевым вопросом станет переход от торговых зон к промышленным зонам, а также зонам особого назначения. Решению этой задачи будет способствовать уже широко используемый механизм государственно-частного партнерства, повышение качества управления особыми зонами и снижение количества бюрократических процедур.

Список источников

1. Диверсификация экономики Дубая – залог инвестиционной привлекательности эмирата. Доступно: <http://goo.gl/F83oTO>. (дата обращения: 11.04.2016)
2. Невейкина Н.В. Особые экономические зоны региона как мультипликаторы его развития // *Современная экономика: проблемы и решения*, 2013, no. 7 (43), с. 25-32.
3. Перспективы развития мировой экономики. Международный валютный фонд. Доступно: <https://goo.gl/DIERS2>. (дата обращения: 11.04.2016)
4. Business beyond borders in GCC free trade zones. Доступно: <http://goo.gl/z4FdS3>. (дата обращения: 11.06.2016)
5. Doing business in the United Arab Emirates 2013/2014. Доступно: <http://goo.gl/LUfTKG>. (дата обращения: 11.04.2016)
6. Doing business in United Arab Emirates. Доступно: <http://goo.gl/MdL02z>. (дата обращения: 11.04.2016)
7. Dubai Airport Free Zone Authority (DAFZA). Доступно: <http://goo.gl/dPMI1h>. (дата обращения: 11.04.2016)
8. Dubai's foreign trade scores AED 1.331 trillion in 2014. Доступно: <http://goo.gl/ATqbqA>. (дата обращения: 11.04.2016)
9. Economic Security and Competitiveness: Using Special Economic Zones to Drive Job Creation in MENA. Monitor Deloitte. Доступно: <http://goo.gl/OZbnyr>. (дата обращения: 11.04.2016)
10. Estate practices: Special economic zones are helping to spur development Доступно: <http://goo.gl/vmaHM8>. (дата обращения: 11.04.2016)
11. fDi Global Free Zones of the Year 2014 – Winners. Доступно: <http://goo.gl/yAHQL6>. (дата обращения: 11.04.2016)
12. fDi Global Free Zones of the Year 2015 – Winners // fDi Magazine. Доступно: <http://goo.gl/0BXH8g>. (дата обращения: 11.04.2016)
13. Free Zones in the UAE. Доступно: <http://goo.gl/ITIpCl>. (дата обращения: 11.04.2016)
14. Freezones Boost GCC's Push To Establish Business Hubs. Доступно: <http://goo.gl/NNrqGW>. (дата обращения: 11.04.2016)
15. Hazem Shayah M., Qifeng Y. Development of free zones in United Arab Emirates // Proceedings of the First Middle East Conference on Global Business, Economics, Finance and Banking, Dubai, 2014. Доступно: <http://goo.gl/9ZIbp0>. (дата обращения: 11.06.2016)
16. Masdar. Доступно: <http://goo.gl/GS2I4k>. (дата обращения: 11.04.2016)
17. Saudi Arabia's Economic Cities. Доступно: <http://goo.gl/80P3cp>. (дата обращения: 11.04.2016)
18. The Rise of Economic Zones in the MENA Region. A Telecommunications Perspective. Доступно: <http://goo.gl/3bEagh>. (дата обращения: 11.04.2016)
19. The role of freezones // Middle East business intelligence. Доступно: <http://goo.gl/Ri5EjX>. (дата обращения: 11.04.2016)
20. Why Dubai Freezones? Доступно: <http://goo.gl/PtdVI7>. (дата обращения: 11.04.2016)

THE PLACE AND THE ROLE OF SPECIAL ECONOMIC ZONES IN THE GULF STATES ECONOMY

Aleshin Kirill Andreevich

RENOVA Group, 115184, Malaya Ordynka, 40, Russia, 115184

Purpose: comparative research of the formation of special economic zones infrastructure in Gulf States and assessment of their influence on economy of the countries in the region. *Discussion:* the author carried out the complex analysis of special economic zones in the considered region. The main tendencies and the directions of their development in the states of the Persian Gulf are shown. *Results:* the role and the place of special economic zones in the economy of energy resources exporting countries of the Middle East are defined. Need of the formation of special economic zones infrastructure for the region for the purpose of diversification of national economies and decrease in dependence on export of energy resources is proved.

Keywords: special economic zones, production infrastructure, diversification of economy, Arab countries, GCC, Middle East.

Reference

1. Diversifikatsiia ekonomiki Dubaia – zalog investitsionnoi privilekatel'nosti emirata. Available at: <http://goo.gl/F83oTO>. (accessed: 11.04.2016) (In Russ.)
2. Neveikina N.V. Osobyie ekonomicheskie zony regiona kak mul'tiplikatornyy ego razvitiia. *Sovremennaiia ekonomika: problemy i resheniia*, 2013, no. 7 (43), pp. 25-32. (In Russ.)
3. Perspektivy razvitiia mirovoi ekonomiki. Mezhdunarodnyi valiutnyi fond. Available at: <https://goo.gl/DIERS2>. (accessed: 11.04.2016) (In Russ.)
4. Business beyond borders in GCC free trade zones. Available at: <http://goo.gl/z4FdS3>. (accessed: 11.06.2016)
5. Doing business in the United Arab Emirates 2013/2014. Available at: <http://goo.gl/LUFTKG>. (accessed: 11.04.2016)
6. Doing business in United Arab Emirates. Available at: <http://goo.gl/MdL02z>. (accessed: 11.04.2016)
7. Dubai Airport Free Zone Authority (DAFZA). Available at: <http://goo.gl/dPMI1h>. (accessed: 11.04.2016)
8. Dubai's foreign trade scores AED 1.331 trillion in 2014. Available at: <http://goo.gl/ATqbqA>. (accessed: 11.04.2016)
9. Economic Security and Competitiveness: Using Special Economic Zones to Drive Job Creation in MENA. Monitor Deloitte. Available at: <http://goo.gl/0Zbnyr>. (accessed: 11.04.2016)
10. Estate practices: Special economic zones are helping to spur development Available at: <http://goo.gl/vmaHM8>. (accessed: 11.04.2016)
11. fDi Global Free Zones of the Year 2014 – Winners. Available at: <http://goo.gl/yAHQL6>. (accessed: 11.04.2016)
12. fDi Global Free Zones of the Year 2015 – Winners // fDi Magazine. Available at: <http://goo.gl/0BXH8g>. (accessed: 11.04.2016)
13. Free Zones in the UAE. Available at: <http://goo.gl/ITlpCl>. (accessed: 11.04.2016)
14. Freezones Boost GCC's Push To Establish Business Hubs. Available at: <http://goo.gl/NNrqGW>. (accessed: 11.04.2016)

15. Hazem Shayah M., Qifeng Y. Development of free zones in United Arab Emirates // Proceedings of the First Middle East Conference on Global Business, Economics, Finance and Banking, Dubai, 2014. Available at: <http://goo.gl/9Z1bp0>. (accessed: 11.06.2016)

16. Masdar. Available at: <http://goo.gl/GS2I4k>. (accessed: 11.04.2016)

17. Saudi Arabia's Economic Cities. Available at: <http://goo.gl/80P3cp>. (accessed: 11.04.2016)

18. The Rise of Economic Zones in the MENA Region. A Telecommunications Perspective. Available at: <http://goo.gl/3bEagh>. (accessed: 11.04.2016)

19. The role of freezones // Middle East business intelligence. Available at: <http://goo.gl/Ri5EjX>. (accessed: 11.04.2016)

20. Why Dubai Freezones? Available at: <http://goo.gl/PtdVI7>. (accessed: 11.04.2016)