
АЛГОРИТМ РЕАЛИЗАЦИИ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА РАЗВИТИЯ РЕГИОНА

Токарев Алексей Александрович, асп.

Институт менеджмента, маркетинга и финансов, ул. Карла Маркса, 67, Воронеж, Россия, 394036; e-mail: molvremyavr@yandex.ru

Цель: предложить алгоритм реализации организационно-экономического развития региона, позволяющий координировать действия участников региональной экономики. *Обсуждение:* в целях эффективной реализации организационно-экономического механизма развития региона необходим четкий алгоритм, под которым понимается – комплекс взаимосвязанных действий, мероприятий, операций, направленных на развитие региона, подлежащих последовательному поэтапному выполнению. *Результаты:* предложен алгоритм реализации организационно-экономического механизма развития региона, включающий пять основных этапов – создание импульсов развития региона; определение факторов и условий, оказывающих влияние на организационно-экономический механизм развития региона; формирование потенциала организационно-экономического механизма развития региона; оказание поддержки структурным элементам механизма при реализации мероприятий, направленных на развитие региона; управление организационно-экономическим механизмом развития региона. Алгоритм позволяет реализовывать и корректировать все этапы вне зависимости от изменения количества и состава структурных элементов организационно-экономического механизма, что делает его более гибким и универсальным.

Ключевые слова: алгоритм, организационно-экономический механизм, развитие региона, этапы реализации механизма.

DOI: 10.17308/meps.2016.10/1510

1. Введение

В современных условиях управление развитием социально-экономических систем на мезоуровне во многом зависит от эффективности функционирования организационно-экономического механизма развития региона. При этом разработка действенного алгоритма реализации механизма является одним из определяющих моментов его функционирования.

Результаты исследования

Эффективность алгоритма реализации организационно-экономи-

ческого механизма развития региона в определенной степени зависит от выполняемых в рамках функционирования механизма мероприятий и инструментов, особенности их соответствия целевым установкам развития региона, своевременности и необходимости реализации, а также согласованности действий всех структурных элементов. На наш взгляд, алгоритм должен представлять собой комплекс взаимосвязанных действий, мероприятий, операций, подлежащих последовательному поэтапному выполнению и направленных на обеспечение эффективного развития региона. При этом алгоритм реализации организационно-экономического механизма развития региона, разбитый на основные этапы, реализовать которые необходимо своевременно, в полном объеме при полной согласованности действий всех участников и соблюдения рамок функционирования механизма, что позволит раскрыть его содержание. Стоит отметить, что завершение реализации каждого этапа и переход на новый этап сопровождается согласованием выполненных работ структурными элементами организационно-экономического механизма в рамках данного этапа. При условии некачественного, несвоевременного или неполного выполнения работ алгоритм подразумевает устранение выявленных проблем с их повторным согласованием. Блок-схема алгоритма представлена на рисунке.

Согласно представленной блок-схеме, алгоритм состоит из пяти основных этапов, включающих в себя проведение ряда работ. При этом завершение реализации каждого этапа, за исключением последнего, и переход на новый этап сопровождается согласованием выполненных работ структурными элементами организационно-экономического механизма в рамках данного этапа. При условии некачественного, несвоевременного или неполного выполнения работ алгоритм подразумевает устранение выявленных проблем с их повторным согласованием.

Этап 1. Создание импульсов развития региона. Этап включает в себя следующие работы.

1.1. Постановка целей развития региона. В рамках выполнения работ необходимо осуществить следующее:

- привлечение всех структурных элементов организационно-экономического механизма для формирования единого мнения и выявления предпочтений;
- определение целей развития региона;
- совместная выработка решений по нахождению способов и методов достижения намеченных результатов;
- формирование системы показателей эффективности достижения поставленных целей.

1.2. Разработка задач, направленных на развитие региона. В рамках выполнения работ необходимо осуществить следующее:

- определить задачи для достижения поставленных целей развития региона;

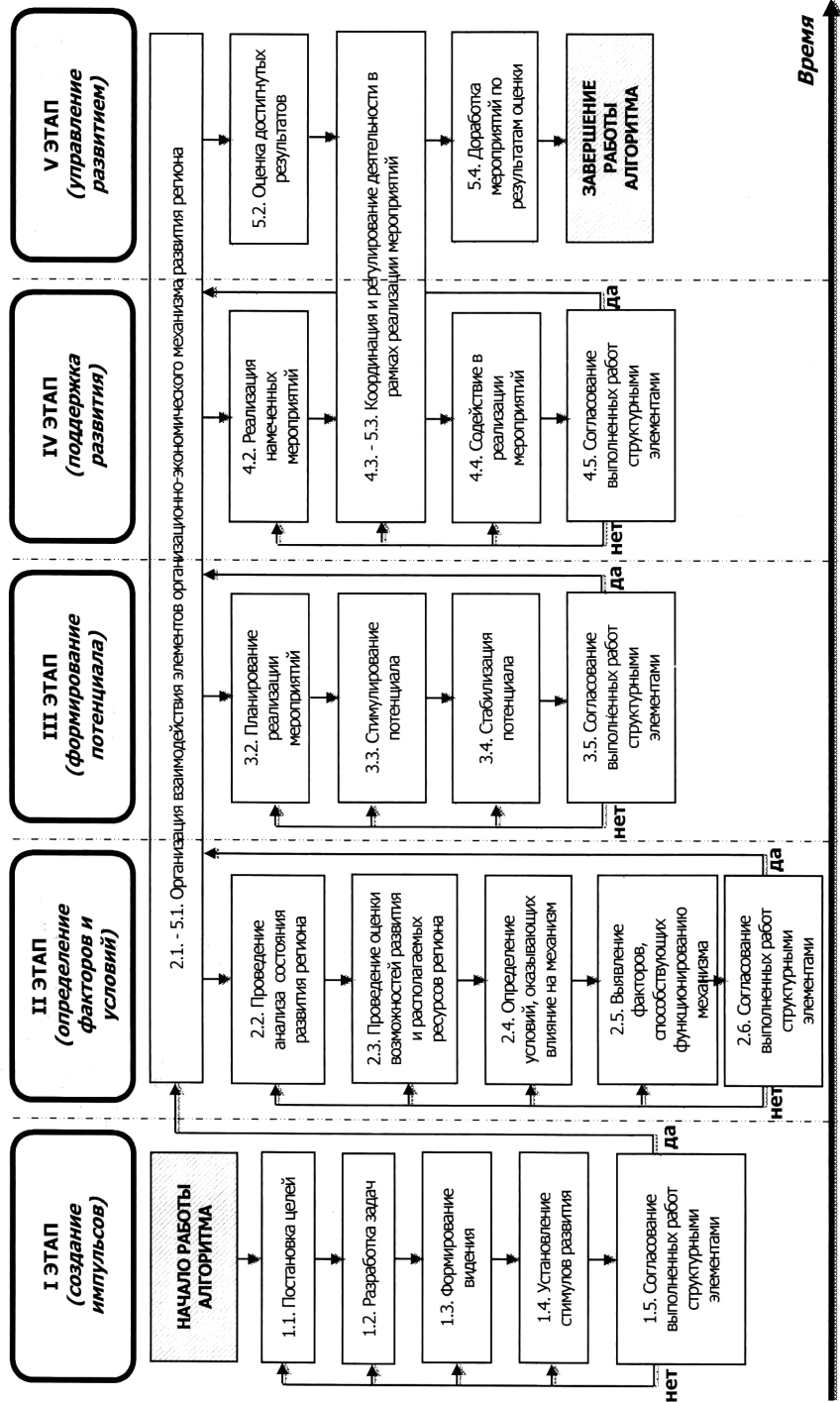


Рис. Блок-схема алгоритма реализации организационно-экономического механизма развития региона (составлено автором)

- выработать совместные решения по нахождению способов и методов реализации задач;

- сформировать системы показателей эффективности реализации задач.

1.3. Формирование видения развития региона. В рамках выполнения работ необходимо осуществить следующее:

- разработать концепцию развития региона;

- разработать дорожную карту «организационно-экономический механизм развития региона» с привязкой к мероприятиям государственных программ региона;

- разработать стратегию развития региона.

1.4. Установление стимулов для развития региона. В рамках выполнения работ необходимо осуществить следующее:

- разработать инструментарий мотивации (налоговые льготы субъектам и участникам организационно-экономического механизма развития региона, финансовая поддержка на региональном уровне, нормативное обеспечение);

- применить разработанный инструментарий.

1.5. Осуществление согласования выполненных работ структурными элементами организационно-экономического механизма развития региона в рамках этапа алгоритма.

Этап 2. Определение факторов и условий, оказывающих влияние на организационно-экономический механизм развития региона. Этап включает в себя следующие работы.

2.1. Организация взаимодействия структурных элементов организационно-экономического механизма развития региона. В рамках выполнения работ необходимо осуществить следующее:

- определить зоны ответственности каждого структурного элемента организационно-экономического механизма развития региона при реализации этапа;

- разработать инструментарий для реализации этапа;

- осуществить координацию действий при реализации этапа.

2.2. Проведение анализа состояния развития региона. В рамках выполнения работ необходимо осуществить следующее:

- анализ состояния и тенденций развития региона;

- анализ социально-экономического положения региона;

- индикативный анализ состояния положения региона;

- анализ эффективности деятельности структурных элементов организационно-экономического механизма развития региона.

2.3. Проведение оценки возможностей развития и располагаемых ресурсов региона. В рамках выполнения работ необходимо осуществить следующее:

- оценку необходимости и достаточности ресурсов для развития региона;

- формирование единой системы управления ресурсами региона;

- мобилизацию ресурсов региона.

2.4. Определение условий, оказывающих влияние на организационно-экономический механизм развития региона. В рамках выполнения работ необходимо осуществить следующее:

- выявление системы поддержки развития региона, в том числе финансовой, информационной, технологической, кадровой и др.;

- поиск предпосылок для совместной реализации проектов структурными элементами организационно-экономического механизма развития региона.

2.5. Выявление факторов, способствующих функционированию организационно-экономического механизма развития региона.

2.6. Осуществление согласования выполненных работ структурными элементами организационно-экономического механизма развития региона в рамках этапа алгоритма.

Этап 3. Формирование потенциала организационно-экономического механизма развития региона. Этап включает в себя следующие работы.

3.1. Организация взаимодействия структурных элементов организационно-экономического механизма развития региона. В рамках выполнения работ необходимо осуществить следующее:

- определить зоны ответственности каждого структурного элемента организационно-экономического механизма развития региона при реализации этапа;

- разработать инструментарий для реализации этапа;

- осуществить координацию действий при реализации этапа.

3.2. Осуществление планирования реализации мероприятий. В рамках выполнения работ необходимо осуществить следующее:

- определение вектора потенциала развития региона;

- определение стратегических задач потенциала развития региона;

- определение источников и пределов потенциала развития региона;

- прогнозирование потенциала развития региона на период реализации мероприятий.

3.3. Стимулирование потенциала развития региона. В рамках выполнения работ необходимо осуществить следующее:

- стимулирование эффективного использования ресурсов региона при реализации мероприятий, направленных на развитие региона;

- повышение роли структурных элементов организационно-экономического механизма в реализации мероприятий, направленных на развитие региона.

3.4. Стабилизация потенциала развития региона.

3.5. Осуществление согласования выполненных работ структурными элементами организационно-экономического механизма развития региона в рамках этапа алгоритма.

Этап 4. Оказание поддержки структурным элементам организационно-экономического механизма при реализации мероприятий, направленных на развитие региона. Этап включает в себя следующие работы.

4.1. Организация взаимодействия структурных элементов организационно-экономического механизма развития региона. В рамках выполнения работ необходимо осуществить следующее:

- определить зоны ответственности каждого структурного элемента организационно-экономического механизма развития региона при реализации этапа;

- разработать инструментарий для реализации этапа;

- осуществить координацию действий при реализации этапа.

4.2. Реализация намеченных мероприятий, направленных на развитие региона.

4.3. Координация и регулирование деятельности в рамках реализации мероприятий, направленных на развитие региона. В рамках выполнения работ необходимо осуществить следующее:

- обеспечение согласованности действий при реализации мероприятий;

- внесение корректировок в случае выявленных отклонений от намеченных результатов эффективности.

4.4. Оказание содействия в реализации мероприятий, направленных на развитие региона. В рамках выполнения работ необходимо осуществить следующее:

- совершенствование системы управления при реализации мероприятий;

- поддержку и стимулирование в рамках реализации мероприятий системной значимости;

- привлечение ресурсов на реализацию мероприятий;

- внедрение современных технологий, методов при реализации мероприятий.

4.5. Осуществление согласования выполненных работ структурными элементами организационно-экономического механизма развития региона в рамках этапа алгоритма.

Этап 5. Управление организационно-экономическим механизмом развития региона. Этап включает в себя следующие работы.

5.1. Организация взаимодействия структурных элементов организационно-экономического механизма развития региона. В рамках выполнения работ необходимо осуществить следующее:

– определение зон ответственности каждого структурного элемента организационно-экономического механизма развития региона при реализации этапа;

- разработку инструментария для реализации этапа;
- осуществление координации действий при реализации этапа.

5.2. Оценка достигнутых результатов в процессе реализации мероприятий, направленных на развитие региона. В рамках выполнения работ необходимо осуществить следующее:

- мониторинг реализации мероприятий;
- мониторинг изменений в рамках реализации мероприятий;
- оценку результатов принятия управленческих решений;
- оценку достижения плановых целевых показателей эффективности реализации мероприятий.

5.3. Координация и регулирование деятельности в рамках реализации мероприятий, направленных на развитие региона. В рамках выполнения работ необходимо осуществить следующее:

- обеспечение согласованности действий при реализации мероприятий;
- внесение корректировок в случае выявленных отклонений от намеченных результатов эффективности.

5.4. Доработка реализуемых мероприятий по результатам проведенной оценки. В рамках выполнения работ необходимо осуществить следующее:

- корректировку мероприятий в соответствии с потребностями изменяющихся условий развития региона;
- поиск и увязку необходимых ресурсов для реализации скорректированных мероприятий.

Заключение

Представленный алгоритм реализации организационно-экономического механизма развития региона позволит:

1. Четко сформировать и согласовать цели и задачи развития региона.
2. Провести анализ состояния социально-экономической среды региона в рамках обеспечения развития региона.
3. Оценить наличие располагаемых ресурсов с дальнейшим их распределением в зависимости от необходимости и потребности реализации функций структурными элементами организационно-экономического механизма, направленных на развитие региона.
4. Определить существенные обстоятельства, а также выявить требования, из которых следует исходить при принятии организационных решений, направленных на развитие региона.
5. Установить стимулы развития региона, разработать мотивационные

рычаги, а также определить набор инструментария, позволяющего отслеживать реакцию на воздействие внутренней и внешней среды.

6. Воплотить целевые установки развития региона, определенные и согласованные структурными элементами организационно-экономического механизма в рамках его функционирования.
7. Скоординировать действия по обеспечению эффективного развития региона структурных элементов организационно-экономического механизма и обеспечить их согласованность.

Список источников

1. Букреев А.М., Токарев А.А. Методика проведения анализа организационного механизма сбалансированного развития региона // *Современная экономика: проблемы и решения*, 2016, no. 1, с. 150-159.
2. Паршуто Е.В., Галямов Ю.Ю. Алгоритм реализации организационного механизма в системе управления развитием Томской агломерации // *Вопросы экономики и права*, 2015, no. 11, с. 173-176.
3. Аллахвердиев А.И., Ахмедова К.А. Организационно-экономический механизм управления сельскохозяйственными кооперативными формированиями // *Проблемы развития АПК региона*, 2014, т. 17, no. 1-17 (17), с. 74-77.
4. Антипина Н.И. Организационно-экономическое обеспечение инновационной деятельности в регионе: сравнительная оценка // *Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз*, 2014, no. 2 (32), с. 186-197.
5. Бурлаков В.Б. Внутренние организационно-экономические факторы эффективного функционирования сельскохозяйственных потребительских кооперативов в современных условиях // *Региональные агросистемы: экономика и социология*, 2014, no. 1, с. 15.
6. Гущина А.А. Организационно-экономический механизм управления формированием рынка жилой недвижимости в регионе // *Вестник Оренбургского государственного университета*, 2014, no. 4 (165), с. 60-63.
7. Казарин С.В. Организационно-экономические направления повышения эффективности управления информатизацией региона // *Теория и практика общественного развития*, 2014, no. 9, с. 130-133.
8. Кожевников С.А. Организационно-экономический механизм государственно-частного партнерства в жилищно-коммунальном хозяйстве региона // *Экономика и предпринимательство*, 2014, no. 5-2 (46-2), с. 318-323.
9. Кузнецов Р.А. Необходимость разработки организационно-экономического механизма реабилитации проблемных регионов // *Экономика, социология и право*, 2014, no. 1, с. 52-54.
10. Турунтаева А.В. Организационно-экономическое регулирование инвестиционного и бюджетного развития региона с использованием механизмов государственно-частного партнерства // *Актуальные вопросы экономических наук*, 2014, no. 37, с. 102-108.
11. Чкалова О.В., Хайруллина Д.Р. Управление развитием малого бизнеса на региональном уровне: организационно-экономический аспект // *Экономический анализ: теория и практика*, 2014, no. 21 (372), с. 11-18.
12. Шахабов И.М. Совершенствование организационно-экономического механизма развития кооперации в сельском хозяйстве // *Проблемы развития АПК региона*, 2014, т. 17, no. 1-17 (17), с. 105-109.
13. Яндаров Ш.А., Амадаев А.А. Формирование организационно-экономического механизма функционирования предприятий малого и среднего бизнеса в регионе // *Экономика и предпринимательство*, 2014, no. 5-1 (46-1), с. 613-621.

ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISM OF DEVELOPMENT OF THE REGION

Tokarev Alexei Aleksandrovich, graduate student.

Institute of Management, Marketing and Finance, Karl Marx st., 67, Voronezh, Russia, 394036; e-mail: molvremyavrn@yandex.ru

Purpose: propose an algorithm for the implementation of organizational and economic development of the region, allowing the participants to coordinate the actions of the regional economy. *Discussion:* effective implementation of organizational and economic mechanism of development of the region requires a clear algorithm, included the set of interrelated activities, events, operations, aimed at the development of the region to be phased sequential execution. *Results:* we have proposed an algorithm of functioning of organizational-economic mechanism of the regional development. Algorithm consists of five stages: (1) formation of regional development pulses; (2) identification the factors and conditions affecting the organizational and economic mechanism of development of the region; (3) formation the potential of the organizational and economic mechanism of development of the region; (4) support for the structural elements of the mechanism in the implementation of measures aimed at the development of the region; (5) management of the organizational and economic mechanism of development of the region. The algorithm allows to implement and to adjust all of the steps regardless the changes in the structural elements of the organizational and economic mechanism, making it more flexible and versatile.

Keywords: algorithms, organizational and economic mechanism, regional development.

References

1. Bukreev A.M., Tokarev A.A. Metodika provedeniia analiza organizatsionnogo mekhanizma sbalansirovannogo razvitiia regiona. *Sovremennaia ekonomika: problemy i resheniia*, 2016, no. 1, pp. 150-159. (In Russ.)
2. Parshuto E.V., Galiamov Iu.Iu. Algoritm realizatsii organizatsionnogo mekhanizma v sisteme upravleniia razvitiem Tomskoi aglomeratsii. *Voprosy ekonomiki i prava*, 2015, no. 11, pp. 173-176. (In Russ.)
3. Allakhverdiev A.I., Akhmedova K.A. Organizatsionno-ekonomicheskii mekhanizm upravleniia sel'skokhoziaistvennymi kooperativnymi formirovaniiami. *Problemy razvitiia APK regiona*, 2014, vol. 17, no. 1-17 (17), pp. 74-77. (In Russ.)
4. Antipina N.I. Organizatsionno-ekonomicheskoe obespechenie innovatsionnoi deiatel'nosti v regione: sravnitel'naia otsenka. *Ekonomicheskie i sotsial'nye peremeny: fakty, tendentsii, prognoz*, 2014, no. 2 (32), pp. 186-197. (In Russ.)
5. Burlakov V.B. Vnutrennie organizatsionno-ekonomicheskie factory effektivnogo funktsionirovaniia sel'skokho-

ziaistvennykh potrebitel'skikh kooperativov v sovremennykh usloviakh. *Regional'nye agrosistemy: ekonomika i sotsiologiya*, 2014, no. 1, p. 15. (In Russ.)

6. Gushchina A.A. Organizatsionno-ekonomicheskii mekhanizm upravleniia formirovaniem rynka zhiloi nedvizhimosti v regione. *Vestnik Orenburgskogo gosudarstvennogo universiteta*, 2014, no. 4 (165), pp. 60-63. (In Russ.)

7. Kazarin S.V. Organizatsionno-ekonomicheskie napravleniia povysheniia effektivnosti upravleniia informatizatsiei regiona. *Teoriia i praktika obshchestvennogo razvitiia*, 2014, no. 9, pp. 130-133. (In Russ.)

8. Kozhevnikov S.A. Organizatsionno-ekonomicheskii mekhanizm gosudarstvenno-chastnogo partnerstva v zhilishchnokommunal'nom khoziaistve regiona. *Ekonomika i predprinimatel'stvo*, 2014, no. 5-2 (46-2), pp. 318-323. (In Russ.)

9. Kuznetsov R.A. Neobkhodimost' razrabotki organizatsionno-ekonomicheskogo mekhanizma rehabilitatsii problemnykh regionov. *Ekonomika, sotsiologiya i pravo*, 2014, no. 1, pp. 52-54. (In Russ.)

10. Turuntaeva A.V. Organizatsionno-ekonomicheskoe regulirovanie investitsionnogo i biudzhethnogo razvitiia regiona s ispol'zovaniem mekhanizmov gosudarstvenno-chastnogo partnerstva. *Aktual'nye voprosy ekonomicheskikh nauk*, 2014, no. 37, pp. 102-108. (In Russ.)

11. Chkalova O.V., Khairullina D.R. Upravlenie razvitiem malogo biznesa na regional'nom urovne: organizatsionno-ekonomicheskii aspekt. *Ekonomicheskii analiz: teoriia i praktika*, 2014, no. 21 (372), pp. 11-18. (In Russ.)

12. Shakhabov I.M. Sovershenstvovanie organizatsionno-ekonomicheskogo mekhanizma razvitiia kooperatsii v sel'skom khoziaistve. *Problemy razvitiia APK regiona*, 2014, t. 17, no. 1-17 (17), pp. 105-109. (In Russ.)

13. Iandarov Sh.A., Amadaev A.A. Formirovanie organizatsionno-ekonomicheskogo mekhanizma funktsionirovaniia predpriatii malogo i srednego biznesa v regione. *Ekonomika i predprinimatel'stvo*, 2014, no. 5-1 (46-1), pp. 613-621. (In Russ.)