

---

## **ОРГАНИЗАЦИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОБСЛУЖИВАЮЩИХ КООПЕРАТИВОВ**

---

**Стильник Вита Владимировна,**

соискатель кафедры экономики, организации и учета в АПК  
Одесского национального экономического университета;  
ctilnik@rambler.ru

Обсуждается проблема организации обслуживающего кооператива в сельском хозяйстве. Рассматриваются этапы создания кооператива. Предлагается организационная структура управления.

**Ключевые слова:** организация, механизм, сельскохозяйственный обслуживающий кооператив.

Реформирование сельского хозяйства переходного периода России, Украины, Беларуси, других странах СНГ, привели совсем не к тем результатам, которые были запланированы. Практика предпринимательства в сельском хозяйстве опиралась, как правило, на привычки и стереотипы, сформированные ранее в условиях командной экономики, и мало соответствовала принципам конкурентной борьбы в ее современном понимании. Функционирование обслуживающих кооперативов вообще оказалось под вопросом: государственная поддержка не реализуется на практике, фермерские хозяйства отказываются вступать в кооперативы, опасаясь «советского прошлого», материально-техническое обеспечение кооперативов представлено застарелой техникой и т.д.

Современный этап развития агропромышленного комплекса в странах СНГ пропитан актуальным вопросом организации системы обслуживания сельскохозяйственных производителей. Решение определенных вопросов позволит существенно сократить затраты на производство аграрной продукции и повысить его эффективность.

Аграрная наука уделяет особое внимание как теоретическим, так и практическим вопросам становления и развития сельскохозяйственных обслуживающих кооперативов. Среди известных ученых-аграрников можно назвать следующие фамилии: Л.Абалкин, Т.Абова, В.Алтухов, Н.Бухарин, А.Градовский, Н.Кондратьев, К.Тимирязев, М.Туган-Барановский, А.Чаянов. Проведенные ими исследования раскрывают основные понятия, особенности, принципы, экономические аспекты формирования обслуживающих кооперативов в сельском хозяйстве [1, 4]. Однако на сегодняшний день недостаточно раскрыт вопрос рациональной организации функционирования

обслуживающих кооперативов в сельском хозяйстве.

Анализ научной литературы, периодических изданий, статей и докладов ученых-аграриев России, Украины, Беларуси говорит про затруднительное экономическое положение обслуживающих организаций товаропроизводителей в сельском хозяйстве. Влияние таких факторов как неполная загрузка мощностей, неэффективная организация систем управления, не позволяет сервисным предприятиям осуществлять деятельность в тех размерах, которые будут обеспечивать самофинансирование.

Последующее развитие сферы обслуживания в сельском хозяйстве должно быть направлено на создание сельскохозяйственных обслуживающих кооперативов (СОК). Именно они будут выступать фактором ускоренного развития товаропроизводителя, перехода всего АПК на новый уровень организационно-хозяйственных отношений.

Процесс создания СОК основан на определенных принципах, а именно:

- наличие реальной потребности в предлагаемых услугах;
- заинтересованность потенциальных членов в сотрудничестве;
- территориальная близость членов кооператива один к другому.

Как организационно-правовая форма СОК имеет ряд преимуществ среди других форм: оценка услуг по себестоимости, рациональное распределение затрат, льготное налогообложение, привлечение специалистов узкой направленности.

В связи с этим можно представить организационный механизм функционирования сельскохозяйственных обслуживающих кооперативов. Первым элементом этого механизма являются этапы создания СОК:

1) проведение собрания потенциальных членов, у которых есть общие потребности или проблемы, которые невозможно решить самостоятельно одному товаропроизводителю;

2) создание рабочей группы, участники которой должны осуществить сбор и анализ информации, позволяющей убедиться в том, что СОК является лучшей организацией, способной обеспечить выполнение стоящих задач;

3) формирование организационного комитета, члены которого разрабатывают технико-экономическое обоснование и проект Устава будущего кооператива, принимают заявления о вступлении в него, организуют и проводят собрание потенциальных членов, готовят документы для государственной регистрации;

4) проведение общего организационного собрания, на котором принимается решение о создании и начале функционирования СОК, утверждается Устав, органы управления.

Организационный механизм функционирования сельскохозяйственных обслуживающих кооперативов включает в себя и структуру управления (см. рисунок).

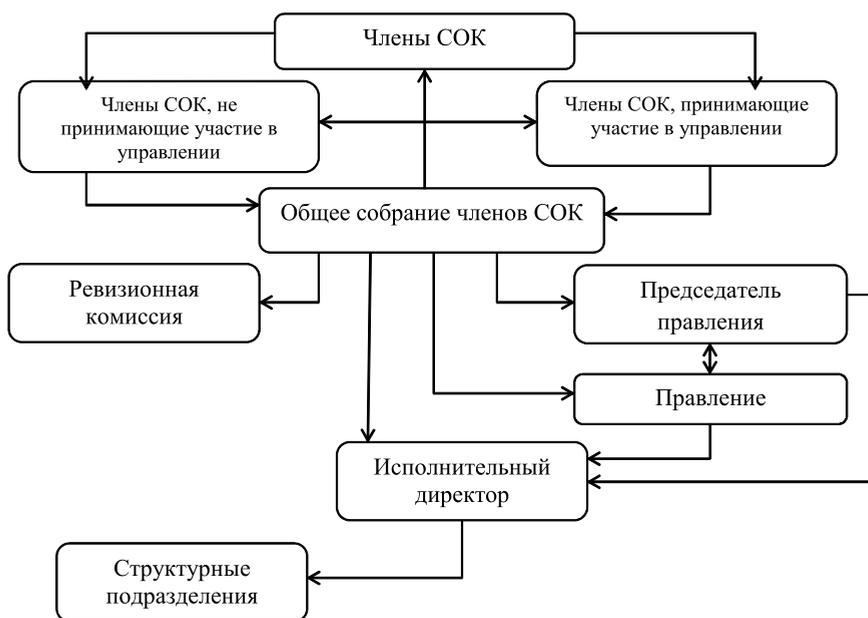


Рис. Организационная структура управления сельскохозяйственным обслуживающим кооперативом

Кроме выполнения обслуживающих функций, кооператив может заниматься снабжением и сбытом, переработкой аграрной продукции, а также осуществлять иные операции, выполнение которых отвечает возможностям и потребностям его членов.

В деятельности обслуживающих кооперативов могут принимать участие не только его члены, но и имеющие высокую квалификацию наемные работники, форма и оплата труда которых определяется законодательством страны. Их заработки могут представлять собой доли в процентах от стоимости оказанных услуг или заранее установленные оклады. Наиболее эффективной системой оплаты труда будит та, которая создаст у работников заинтересованность в достижении результатов, необходимых всему кооперативу.

Объединение сельскохозяйственных товаропроизводителей в обслуживающие кооперативы позволяет улучшить технологическое и функциональное взаимодействие всех участников формирования, выполнять все работы членов кооператива своевременно, минимизировать затраты, учитывать все потребности товаропроизводителей в процессе своей деятельности.

#### Список источников

1. Абова, Т.Е. Кооперативы как субъекты гражданского права [текст] / Т.Е. Абова // Субъекты гражданского права. – М., 2000. – 63 – 74.
2. Барчук, И.Д. Концепция и рекомендации по реформированию деятельности потребительской кооперации [текст] / И.Д. Барчук. – М, 1997. – 35 с.
3. Плотников, В.Н. ВТО и пути совершенствования господдержки фер-

мерского хозяйства России [текст] / В.Н. Плотников // Аграрная наука. – 2011. – № 2. – С. 2 – 4.

4. Храмцова, Т.Г. Потребительская кооперация. Методология оценки социально-экономического потенциала [текст] / Т.Г. Храмцова. – Новосибирск, 2002. – 327 с.

---

## **ORGANIZATION OF AGRICULTURAL SERVICE COOPERATIVES**

---

**Stilnik Vita Vladimirovna,**

Applicant of the Chair of Economy, Organization and Accounting in  
Agricultural Complex of Odessa National Economic University;  
ctilnik@rambler.ru

The article reveals the elements of organization service cooperative in agriculture. The stages of establishing the cooperative. The organizational structure of management is presented.

**Keywords:** organization, mechanism of agricultural service cooperatives.