
ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ РАЗВИТИЯ РЕГИОНА

Токарев Алексей Александрович, асп.

Институт менеджмента, маркетинга и финансов, ул. Карла Маркса, 67, Воронеж,
Россия, 394036; e-mail: molvremyavrnrn@yandex.ru

Цель: представить авторское видение организационно-экономического механизма развития региона, обосновать состав структурных элементов, входящих в его содержание, предложить набор инструментария реализации функций управления участниками региональной экономики. *Обсуждение:* проблемы регионального развития носят комплексный характер, для решения которых необходимо синхронизировать усилия участников региональной экономики, учитывая при этом интересы всех субъектов территории, а также условия ограниченности ресурсов. Отсюда появляется необходимость в формировании эффективного, действенного организационно-экономического механизма регионального развития, который позволит принимать во внимание особенности доминирования отдельных субъектов экономики, отдельных отраслей, видов экономической деятельности, а также учитывать существенные обстоятельства, стимулы и предпосылки развития региона. *Результаты:* представлено авторское видение организационно-экономического механизма развития региона, раскрывающее инструментарий реализации функций управления участниками региональной социально-экономической системы; обоснован состав структурных элементов механизма и взаимосвязей между ними, обеспечивающих устранение конфликта интересов между экономическими субъектами различной институциональной природы.

Ключевые слова: механизм, организационно-экономический механизм, регион, развитие региона, структурные инструменты.

DOI: 10.17308/meps.2016.11/1526

1. Введение

Под организационно-экономическим механизмом развития региона автор предлагает понимать совокупность структурных элементов, реализующих свои функции посредством определенного набора инструментов, организационных форм и методов, позволяющих осуществить качественные изменения состояния социально-экономической системы определенной территории. Принципиальной позицией выступает то, что при формировании состава структурных элементов организационно-экономического механизма

необходимо учесть баланс интересов всех субъектов региональной экономики, являющихся стейкхолдерами регионального развития. Стоит уточнить, что интерес каждого участника региональной экономики будет зависеть от характера возникшей проблемы. В качестве примера можно рассмотреть проблему, связанную со спадом числа высокопроизводительных рабочих мест.

2. Результаты исследования

В результате детального изучения природы данной проблемы возникает парадоксальная ситуация – совершенствование технологической базы производства на основе внедрения достижений научно-технологического прогресса и соответствующий этому рост производительности труда приводит к снижению общего числа рабочих мест за их ненужностью. Другими словами – сокращение издержек на оплату труда, что в принципе приемлемо и соответствует политике руководства бизнес-структур.

Учитывая разностороннюю природу интересов решения данного вопроса, необходимо отдавать предпочтение устранению наиболее социально значимых проблем. Таким образом, необходимость создания высокопроизводительных рабочих мест (на базе новейшей технико-технологической основе) должна быть обусловлена увеличением объема производства, а не по причине сокращения расходов на оплату труда путем повышением нагрузки на одних работников и сокращением (увольнением) других. В рамках данного предложения появляется потребность в проведении НИОКР, обучении и переподготовки персонала, финансировании расширения производства, а также совершенствовании организации производства в целом. Но при этом не стоит забывать о модернизации морально и физически устаревших рабочих мест, которые необходимо модернизировать и перевооружать. Для этого необходимо со стороны органов государственной власти осуществлять поддержку в виде финансирования процентной ставки по целевым кредитам на перевооружение и приобретение производственного оборудования реальному сектору экономики.

Возвращаясь к вопросу формирования механизма организационно-экономического механизма развития региона, автор предлагает следующий состав его структурных элементов:

- органы государственной власти, к которым относятся исполнительные органы государственной власти региона, а также муниципальных образований, входящих в его состав;

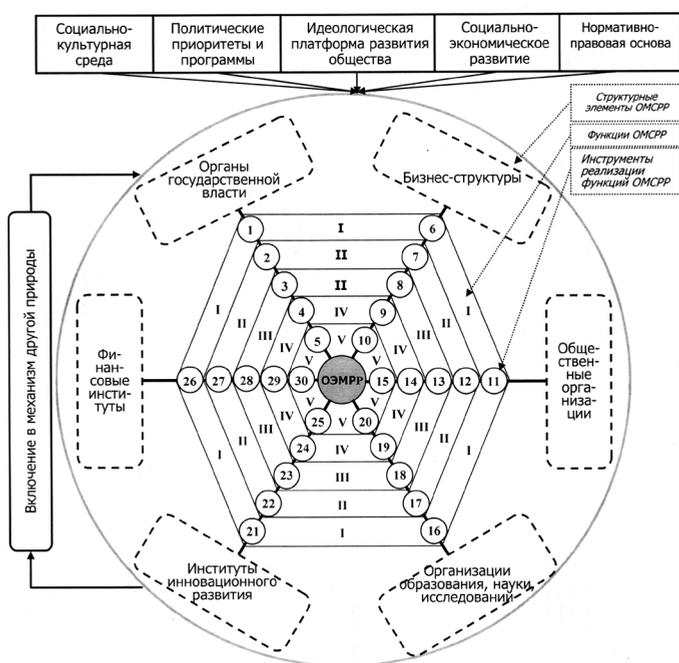
- бизнес-структуры, в качестве которых выступают организации, предприятия всех отраслей и форм собственности, осуществляющие свою хозяйственную и иную деятельность на определенной территории;

- общественные организации, объединения и союзы, представляющие интересы различных экономических субъектов, а именно общественные советы при органах государственной власти, торгово-промышленные палаты, союзы промышленников и предпринимателей, региональные объединения работодателей и иные;

– организации образования, науки, исследования, среди которых можно выделить учебные заведения, научно-исследовательские институты, малые инновационные предприятия, созданные при вузах и научно-исследовательских институтах, деятельность которых направлена на проведение исследований и внедрение результатов своих разработок и др.;

– институты инновационного развития, которые являются проводниками государственной политики по поддержке инновационной деятельности, обеспечивающие финансовую, имущественную, образовательную, консультационную и менторскую поддержку инновационной деятельности региона в рамках целевых комплексных программ;

– финансовые институты, осуществляющие гарантийно-кредитную деятельность, а именно банки, различные фонды поддержки, бизнес-ангелы и др.



Обозначения, принятые при разработке модели организационно-экономического механизма развития региона:

ОЭМРР – организационно-экономический механизм развития региона;

I – функция выявления возможностей и угроз;

II – функция планирования развития;

III – функция организации взаимодействия;

IV – функция мониторинга;

V – функция контроля;

① ... ③⑩ – инструменты реализации функций структурными элементами ОЭМРР.

Рис. 1. Модель организационно-экономического механизма развития региона (составлен автором)

Выделив основные субъекты региональной системы, выступающие в качестве структурных элементов организационно-экономического механизма, автор предлагает представить инструментальное содержание их взаимодействия в процессе реализации функций, направленных на развитие региона, что в свою очередь приведет к возникновению синергетического эффекта. Схематически изобразить взаимодействие структурных элементов организационно-экономического механизма возможно с помощью графической модели, которая представлена на рис. 1.

Ниже автором представлена расшифровка функций организационно-экономического механизма, реализуемых посредством инструментов, применительно к субъектам, участвующим в процессе развития региона.

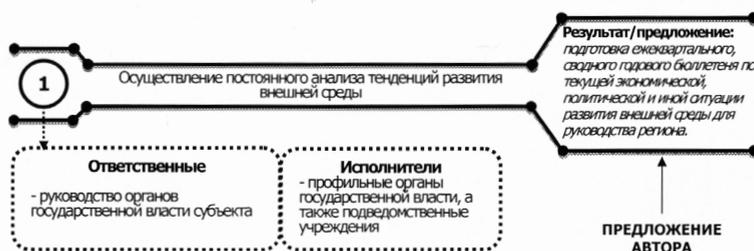


Рис. 2. Инструмент реализации функции I органами государственной власти в формате ОЭМРР (составлен автором)

В целях выявления потенциальных угроз и возможностей развития региона автор предлагает проводить анализ тенденций развития внешней среды с дальнейшей подготовкой ежеквартального и годового бюллетеня по текущей экономической, политической и иной ситуации развития с последующим предоставлением руководству региона. В рамках этого необходимо включить проведение вышеуказанных исследований в перечень основных направлений деятельности профильных учреждений.

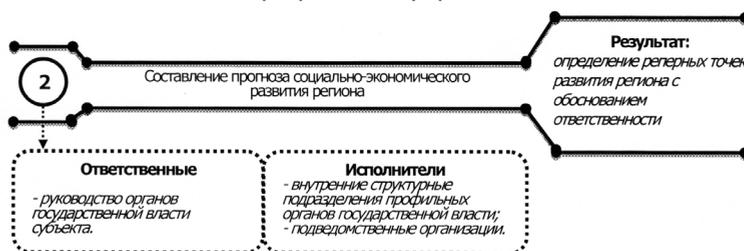


Рис. 3. Инструмент реализации функции II органами государственной власти в формате ОЭМРР (составлен автором)

Составление прогноза социально-экономического развития региона является неотъемлемой частью программно-целевого метода планирования региональным развитием. На данном этапе наиболее значимым, по мнению автора, является определение реперных точек сбалансированного развития с обоснованием зон ответственности, что позволит наиболее рационально использовать ограниченные ресурсы региона.

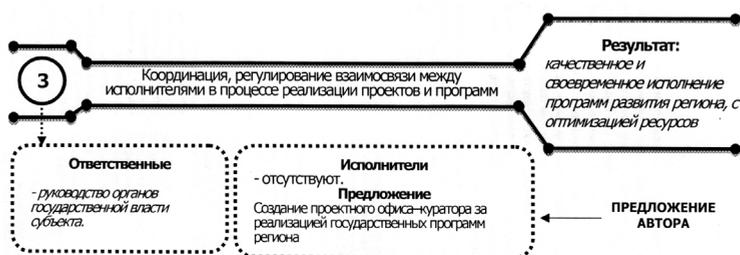


Рис. 4. Инструмент реализации функции III органами государственной власти в формате ОЭМРР (составлен автором)

Предложением по совершенствованию инструмента выступает организация «проектного офиса» (куратор реализации государственных программ региона) путем наделения соответствующими полномочиями действующее структурное подразделение, либо путем создания нового. Данное организационное решение позволит решить ряд проблем, включая среди прочих следующие:

- устранение дублирования функций бюджетными учреждениями, департаментами при реализации государственных программ региона;
- оптимизация бюджетных расходов за счет сокращения сопровождающего персонала, отвечающего за реализацию государственных программ региона;
- повышение эффективности деятельности органов государственной власти в рамках реализации государственных программ региона;
- аккумулирование информации о ходе реализации государственных программ с целью учета тенденций отклонения от плана реализации государственных программ региона и своевременного принятия решения;
- сокращение административных барьеров в процессе реализации государственных программ региона.

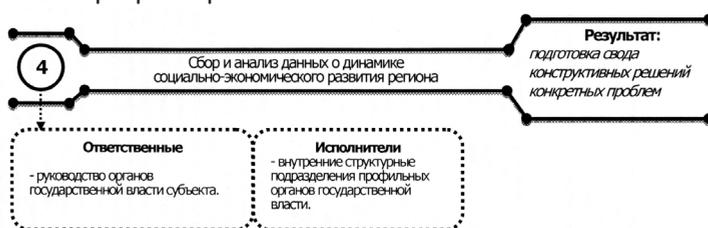


Рис. 5. Инструмент реализации функции IV органами государственной власти в формате ОЭМРР (составлен автором)

Сбор и анализ данных о динамике социально-экономического развития региона предполагает обзор и исследование официальных статистических показателей, отражающих уровень социально-экономического развития региона, а также оценку финансового, производственного, кадрового и иного потенциала территории. Конечным результатом применения данного инструмента выступает подготовка на основе полученных данных, свода конструктивных решений выявленных проблем.

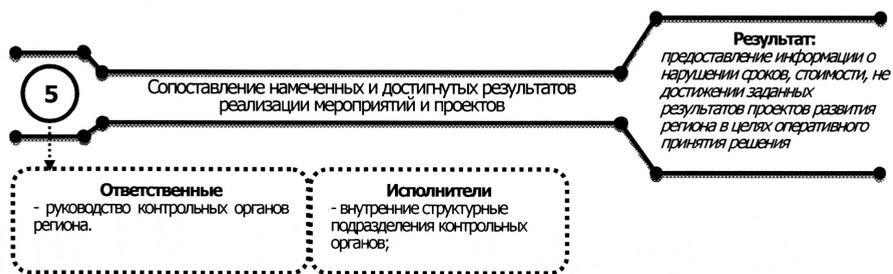


Рис. 6. Инструмент реализации функции V органами государственной власти в формате ОЭМРР (составлен автором)

Организация и осуществление контроля реализации проектов и мероприятий государственных программ региона путем сопоставления намеченных и достигнутых результатов выступает функциональной обязанностью контрольного органа, в рамках которой производится сбор информации о нарушении сроков реализации проектов, изменении стоимости проектов развития (превышение объема бюджетных средств, достаточного для их достижения, исходя из заданных условий), недостижении заданных результатов по объему и (или) качеству и др. Полученные данные позволяют оперативно принять меры по предотвращению выявленных проблем и устранить возможные нарушения законодательства, а также определить ответственных за ненадлежащее исполнение возложенных обязанностей по реализации проектов в рамках реализации мероприятий.

Большинство из инструментов организационно-экономического механизма развития региона уже применяются для реализации функций его структурными элементами, однако автор выделяет и новые, разработанные им инструменты, которые также необходимо рассмотреть для дальнейшего внедрения. Содержание инструментов остальных структурных элементов организационно-экономического механизма вынесено в сводную таблицу.

Таблица

Инструменты реализации функций структурными элементами в формате ОЭМРР

| № инстр. | Наименование структурного элемента | Содержание инструмента |
|----------|------------------------------------|---|
| 6 | Бизнес-структуры | Проведение стратегического анализа на микроуровне. |
| 7 | Бизнес-структуры | Осуществление планирования на микроуровне. |
| 8 | Бизнес-структуры | Интеграция в региональное пространство. |
| 9 | Бизнес-структуры | Осуществление мониторинга состояния социально-экономического развития, рынка труда, динамики инновационного развития и др. |
| 10 | Бизнес-структуры | Осуществление контроля над финансовыми потоками, трудовыми процессами, технологической дисциплиной, качеством продукции. |
| 11 | Общественные организации | Проведение анализа тенденций развития отрасли, охватывающей интересы общественной организации и соответствующей цели ее деятельности. |
| 12 | Общественные организации | Осуществление долгосрочного планирования деятельности общественной организации. |

| № инстр. | Наименование структурного элемента | Содержание инструмента |
|----------|--|--|
| 13 | Общественные организации | Осуществление взаимодействия уполномоченного органа общественной организации с органами государственной власти, бизнес-структурами по вопросам совместного ведения. |
| 14 | Общественные организации | Мониторинг и анализ показателей деятельности общественных организаций. |
| 15 | Общественные организации | Мониторинг и анализ показателей эффективности деятельности общественных организаций. |
| 16 | Организации образования, науки, исследований | Проведение анализа научного потенциала региона и научно-технического прогресса. |
| 17 | Организации образования, науки, исследований | Осуществление планирования развития. |
| 18 | Организации образования, науки, исследований | Организация взаимодействия по вопросам совместного ведения. |
| 19 | Организации образования, науки, исследований | Осуществление мониторинга состояния рынка образовательных услуг. |
| 20 | Организации образования, науки, исследований | Обеспечение контроля проведения мероприятий в сфере образования, науки, исследований. |
| 21 | Институты инновационного развития | Проведение анализа уровня инновационного развития региона. |
| 22 | Институты инновационного развития | Осуществление планирования инновационного развития региона. |
| 23 | Институты инновационного развития | Организация взаимодействия с компаниями, осуществляющими инновационную деятельность на территории региона для дальнейшего оказания содействия в реализации инновационных проектов. |
| 24 | Институты инновационного развития | Осуществление мониторинга проведенных мероприятий в рамках реализации инновационных проектов компаний, осуществляющих инновационную деятельность на территории региона |
| 25 | Институты инновационного развития | Обеспечение контроля реализации мероприятий инновационных проектов компаний, осуществляющих инновационную деятельность на территории региона. |
| 26 | Финансовые институты | Проведение оперативного бюджетного анализа. |
| 27 | Финансовые институты | Осуществление планирования развития финансового института с дальнейшим построением бюджетного плана. |
| 28 | Финансовые институты | Организация управления финансовыми и материальными потоками, управления эффективностью деятельности финансового института, рабочим капиталом и инвестициями. |
| 29 | Финансовые институты | Мониторинг ключевых показателей деятельности финансовых институтов с точки зрения повышения функционирования. |
| 30 | Финансовые институты | Осуществление контроля расходования денежных средств путем проведения план-факт-анализа. |

Автор полагает, что реализация вышеуказанных функций будет способствовать дальнейшей выработке региональной политики по обеспечению устойчивого развития региона. При этом органы государственной власти региона выступают в данном организационно-экономическом механизме в качестве координатора, учитывающего потребности других «игроков» ре-

гиональной системы при формировании государственных программ и проектов развития региона. Здесь не идет речь о государственно-частном партнерстве, т.к. органы государственной власти в основном будут настроены на удовлетворение бюджетных потребностей, не закладывая и не учитывая при бюджетном планировании интересы других сторон – бизнес-структур, финансовых институтов и др., которые в свою очередь нацелены на извлечение своей выгоды. В данном случае автор отмечает, что представленные элементы организационно-экономического механизма являются обособленными, а основными целями их взаимодействия выступает определение реперных точек соприкосновения, совместный поиск решений текущих проблем, учитывая интересы всех сторон и соблюдая пропорции в развитии. Ведь когда стоит вопрос о доминировании со стороны органов государственной власти, пускай и в целях координации действий всей системы, то интересы других игроков ставятся на второй план, что противоречит самой концепции организационно-экономического механизма развития региона.

Для устранения вышеобозначенных проблем, а также предотвращения структурных и функциональных перекосов в управлении развитием региона, необходимо рассматривать структурные элементы организационно-экономического механизма как независимые, самостоятельные элементы, выступающие в качестве стейкхолдеров развития региона, создавая при этом условия для достижения ими своих целей, используя территориальный, кадровый, ресурсный и иной потенциал региона. Также необходимо стремиться к тому, чтобы создавать наиболее благоприятные условия каждому субъекту, а значит, стейкхолдеру регионального развития для достижения собственных целей, источником чего является совместное достижение целей региона [4].

Для того чтобы организационно-экономический механизм развития региона начал и продолжил работать, необходимо информационное, правовое, кадровое, материальное, техническое, финансовое и иное обеспечение, которое выступает одним из основных условий его функционирования. Данные обеспечения формируют отдельную систему, состав и содержание которой представлены на рис. 7.



Рис. 7. Система обеспечения функционирования организационно-экономического механизма развития региона (составлен автором)

Под информационным обеспечением автор подразумевает исполь-

зование накопленного опыта осуществления политики сбалансированного развития региона, формирование единого информационного пространства для реализации проектов и программ, направленных на развитие региона.

Правовое обеспечение включает совокупность нормативно-правовых актов, регламентирующих отношения, возникающие в процессе функционирования организационно-экономического механизма развития региона.

Кадровое обеспечение предполагает наличие квалифицированных управленческих, исследовательских, инженерных и других кадров во всех сферах, также выступающих в роли менторов. Данное обеспечение подразумевает осуществление планирования потребности в кадрах, отбор и набор кадров, развитие и обучение кадров, а также пропорциональное использование человеческого капитала.

Материальное обеспечение направлено на предоставление материальных ресурсов, средств реализации организационно-экономического механизма развития региона.

Под техническим обеспечением понимается совокупность определенных правил, способов, методов, процессов, процедур, приемов, применяемых при реализации политики развития региона, с использованием автоматизированных систем управления.

Финансовое обеспечение предполагает наличие денежных средств для осуществления мероприятий, направленных на развитие региона.

Интеллектуальное обеспечение включает в себя наличие интеллектуального капитала, научно-экспертного сообщества, а также присутствие в регионе интеллектуальных продуктов.

Под демографическим обеспечением автор понимает преобладающее присутствие трудоспособного, развитого и образованного населения региона, способного противостоять угрозам разрушения сложившейся историко-культурной общности территории. Также демографическое обеспечение предполагает проведение комплекса работ, в том числе создание социально-экономических условий для укрепления потенциала региона, по регулированию миграции, по поддержке семьи и материнства и др.

Основные трудности, которые могут возникнуть при введении в действие организационно-экономического механизма развития региона, связаны в основном с предпосылками, условиями, факторами и стимулами, в той или иной мере оказывающие влияние. Для того чтобы определить в каких плоскостях и какого рода оказывается влияние на организационно-экономический механизм, представим проекцию его модели, которая отражена на рис. 8.

По мнению автора, проблемы, возникающие на уровне региона, происходят в результате неэффективной реализации функций структурными элементами, а также по причине нецелесообразного выбора набора инструментов их реализации. Это обусловлено в первую очередь наличи-

ем системы воздействия. Как видно из проекции модели организационно-экономического механизма развития региона, при реализации функций возникают причинно-следственные связи, а именно предпосылки определяют в той или иной мере действенность выбранного набора инструментов, так же как факторы определяют условия реализации инструментария, а реакция системы понимается как есть ее действие, которое должно интерпретироваться в качестве следствия стимулов, направленных на инструмент реализации функции [1]. Указанные причинно-следственные связи образуют собой систему воздействия на организационно-экономический механизм развития региона.

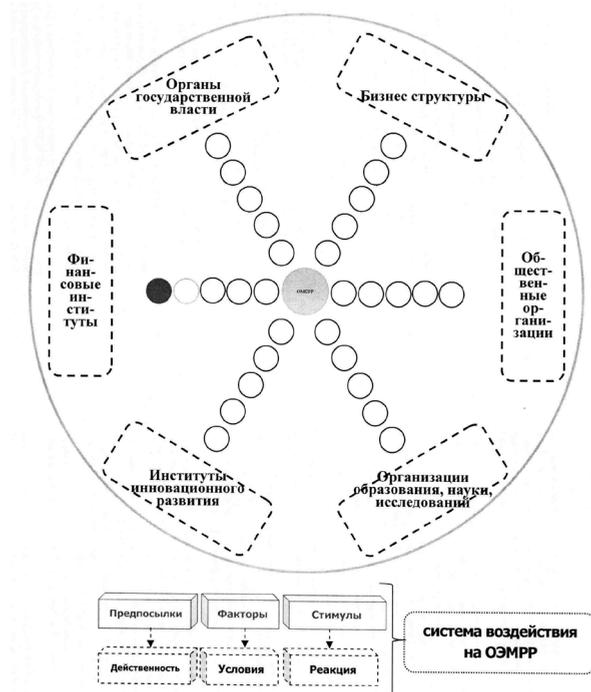


Рис. 8. Проекция модели организационно-экономического механизма развития региона (составлен автором)

Помимо представленной системы воздействия, эффективность функционирования организационно-экономического механизма развития региона также зависит от качества взаимосвязей структурных элементов, субъектов региональной экономики при реализации ими своей деятельности и функций. Основными проблемами такого взаимодействия, влияющего в целом на нарушение внутреннего баланса развития региона, выступают:

- односторонняя природа интересов структурных элементов организационно-экономического механизма, которая в наибольшей степени будет способствовать не достижению единых целей развития региона. Другими словами, личная заинтересованность структурных элементов может повлиять на процесс принятия решения и, таким образом, прямо или косвенно нанести ущерб интересам всего региона. Такой исход событий

повлечет за собой дисбаланс регионального развития. Также в результате такого рода конфликта интересов снижается эффективность функционирования организационно-экономического механизма как системы в целом. По мнению автора, следует учитывать заинтересованность и влияние всех структурных элементов механизма;

– низкая скорость функционирования и принятия решения структурными элементами организационно-экономического механизма развития региона в процессе взаимодействия, которая приводит к возникновению напряженности региональной системы, неадекватности принятых решений, низкой адаптации к изменяющимся требованиям;

– неопределенность роли структурных элементов в процессе функционирования организационно-экономического механизма развития региона. Решение данной проблемы подразумевает выявление всех взаимосвязей и установление их влияния на развитие региона в целом. Также необходимо обозначить зоны ответственности структурных элементов с установлением вертикальных и горизонтальных связей.

Заключение

Учитывая вышеизложенное, а также в соответствии с позицией автора, для восстановления баланса регионального развития необходимо осуществить устранение конфронтации в процессе взаимодействия структурных элементов социально-экономической системы по вопросам совместного участия в развитии региона, что также позволит в определенной мере решить возникшие проблемы и предупредить появление новых. При этом необходимо брать во внимание и систему воздействия, влияющую на реализацию инструмента.

В заключение автор отмечает, что организационно-экономический механизм развития региона необходимо рассматривать как динамическую структуру, представляющую собой набор управленческого инструментария, дифференцированного в зависимости от функции управления и субъектов региональной социально-экономической системы.

Список источников

1. Бир С. *Мозг фирмы*. Москва, Радио и связь, 1993, с. 22.
2. Валеева Е.В. Экономика регионов: проблемы реализации федеральных механизмов управления развитием экономики регионов // *Вестник Башкирского государственного аграрного университета*, 2015, no. 2 (34), с. 122-127.
3. Гоблик В.В. Роль преференциальных механизмов в развитии приграничных регионов // *Приоритетные направления развития науки и образования*, 2015, no. 2 (5), с. 383-384.
4. Гончаров А.Ю. Индикаторы сбалансированного развития региона // *Вестник Северо-Осетинского государственного университета им. К.Л. Хетагурова. Общественные науки*, 2014, no. 4, с. 582-583.
5. Гончаров А.Ю., Сироткина Н.В. Механизм управления сбалансированным развитием регионов с доминирующими видами экономической деятельности // *Известия высших учебных заведений, Технология текстильной промышленности*, 2015, no. 4 (358), с. 35-43.
6. Гребенкина С.А. Механизм управления экономическим развитием региона // *Гуманитарный научный журнал*, 2015, no. 2, с. 13-14.

7. Дикинов А.Х., Иванова З.Ш., Шевлов В.З. Механизмы устойчивого развития промышленных секторов в развитии экономики России и ее регионов // *Известия Кабардино-Балкарского научного центра РАН*, 2016, no. 2 (70), с. 70-77.
8. Малютина А.А. Формирование механизма управления устойчивым развитием муниципальных социально-экономических систем в регионе // *Вестник Самарского муниципального института управления*, 2015, no. 3, с. 52-60.
9. Названова К.В., Захаров П.Н. Механизмы управления инновационным развитием экономики на мезоуровне: социально-экономическая система «регион» как объект стратегического планирования // *Современные технологии управления*, 2015, no. 9 (57), с. 22-28.
10. Невейкина Н.В. Основные элементы механизма управления развитием региона на базе характеристик региона как системы // *Современная экономика: проблемы и решения*, 2014, no. 4 (52), с. 162-170.
11. Сорокина Н.Ю. Дифференцированный подход к формированию механизма управления устойчивым развитием старопромышленных регионов // *Известия Тульского государственного университета. Экономические и юридические науки*, 2014, no. 3-1, с. 144-152.

ORGANIZATIONAL-ECONOMIC MECHANISM OF DEVELOPMENT OF THE REGION

Tokarev Alexey Aleksandrovich, graduate student

Institute of Management, Marketing and Finance, K. Marx st, 67, Voronezh, Russia, 394036; e-mail: molvremyavrn@yandex.ru

Purpose: to present the author's vision of the organizational-economic mechanism of development of the region, to justify the composition of the structural elements in its content, offering a set of instruments for the implementation of management functions by the participants of the regional economy. *Discussion:* problems of regional development are complex. It's solution needs to synchronize the efforts of the participants of the regional economy, taking into account the interests of all taxons, as well as the conditions of limited resources. Hence there is a need to develop effective institutional mechanism for balanced regional development, which will take into account the features of the dominance of individual subjects of the economy, individual industries, economic activities, and to consider the relevant circumstances, the incentives and preconditions for the development of the region. *Results:* we presented the organizational-economic mechanism of development of the region, revealing the tools of realization of functions of management of the members of the regional socio-economic system; substantiated the composition of structural elements of the mechanism and the linkages between them, ensuring the elimination of the conflict of interests between economic actors in different institutional nature.

Keywords: mechanism; organizational-economic mechanism; region; regional development; structural tools.

References

1. Bir S. *Mozg firmy*. Moscow, Radio i sviaz', 1993, p. 22. (In Russ.)
2. Valeeva E.V. Ekonomika regionov: problemy realizatsii federal'nykh mekhanizmov upravleniia razvitiem ekonomiki regionov. *Vestnik Bashkirskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta*, 2015, no. 2 (34), pp. 122-127. (In Russ.)
3. Goblik V.V. Rol' preferentsial'nykh mekhanizmov v razvitiu prigranichnykh regionov. *Prioritetnye napravleniia razvitiia nauki i obrazovaniia*, 2015, no. 2 (5), pp. 383-384. (In Russ.)
4. Goncharov A.Iu. Indikatory sbalansirovannogo razvitiia regiona. *Vestnik Severo-Osetinskogo gosudarstvennogo universiteta im. K.L. Khetagurova. Obshchestvennye nauki*, 2014, no. 4, pp. 582-583. (In Russ.)
5. Goncharov A.Iu., Sirotkina N.V. Mekhanizm upravleniia sbalansirovannym razvitiem regionov s dominiruiushchimi vidami ekonomicheskoi deiatel'nosti. *Izvestiia vysshikh uchebnykh zavedenii, Tekhnologiya tekstil'noi promyshlennosti*, 2015, no. 4 (358), pp. 35-43. (In Russ.)
6. Grebenkina S.A. Mekhanizm upravleniia ekonomicheskim razvitiem regiona. *Gumanitarnyi nauchnyi zhurnal*, 2015, no. 2, pp. 13-14. (In Russ.)
7. Dikinov A.Kh., Ivanova Z.Sh., Shev-

lokov V.Z. Mekhanizmy ustoichivogo razvitiia promyshlennykh sektorov v razvitii ekonomiki rossii i ee regionov. *Izvestiia Kabardino-Balkarskogo nauchnogo tsentra RAN*, 2016, no. 2 (70), pp. 70-77. (In Russ.)

8. Maliutina A.A. Formirovanie mekhanizma upravleniia ustoichivym razvitiem munitsipal'nykh sotsial'no-ekonomicheskikh sistem v regione. *Vestnik Samarskogo munitsipal'nogo instituta upravleniia*, 2015, no. 3, pp. 52-60. (In Russ.)

9. Nazvanova K.V., Zakharov P.N. Mekhanizmy upravleniia innovatsionnym razvitiem ekonomiki na mezourovne: sotsial'no-ekonomicheskaiia sistema «region» kak ob'ekt strategicheskogo plani-

rovaniia. *Sovremennye tekhnologii upravleniia*, 2015, no. 9 (57), pp. 22-28. (In Russ.)

10. Neveikina N.V. Osnovnye elementy mekhanizma upravleniia razvitiem regiona na baze kharakteristik regiona kak sistemy. *Sovremennaia ekonomika: problemy i resheniia*, 2014, no. 4 (52), pp. 162-170. (In Russ.)

11. Sorokina N.Iu. Differentsirovannyi podkhod k formirovaniu mekhanizma upravleniia ustoichivym razvitiem staropromyshlennykh regionov. *Izvestiia Tul'skogo gosudarstvennogo universiteta. Ekonomicheskie i iuridicheskie nauki*, 2014, no. 3-1, pp. 144-152. (In Russ.)