
ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ АСПЕКТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО КОНТРОЛЯ В УСЛОВИЯХ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОРПОРАТИВНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Коробейникова Лариса Сергеевна, канд. экон. наук, доц.
Черкасова Кристина Александровна, асп.

Воронежский государственный университет, Университетская пл., 1, Воронеж,
Россия, 394018; e-mail: korobeinikova@vsu.ru; cherkasova@econ.vsu.ru

Предмет: производственный контроль играет неотъемлемую роль в процессе функционирования отдельных структурных подразделений корпоративной организации и должен быть интегрированным в организационно-управленческую структуру субъекта корпоративных отношений и бизнес-процессы в различных формах его проведения от предварительного до последующего контроля. Наличие эффективной системы контроля позволит принимать обоснованные и своевременные решения, повысить вероятность достижения бизнес-целей, соответствовать требованиям функционирования экономического субъекта в условиях внутренней и внешней среды, снизить риски получения штрафов от контролирующих органов, избежать ошибок и искажений внешней и внутренней отчетности, что влияет на качество финансовых результатов деятельности корпоративной организации, увеличит ее стоимость, повысит доверие со стороны акционеров, инвесторов, кредиторов. *Цель:* обосновать основные принципы и выделить функции производственного контроля, разработать классификацию его видов с учетом выделенных классификационных признаков, разработать в соответствии с выделенными классификационными признаками контрольные процедуры. *Дизайн исследования:* для решения поставленных задач использовался комплекс мер научного познания, среди которых анализ, синтез, системный подход, статистический и сравнительный методы. Детализация организационных аспектов позволила обосновать объекты производственного контроля, детализировать задачи и функции его проведения, выделить этапы и обосновать последовательность его проведения. В ходе исследования были изучены и обобщены предшествующие научные работы различных авторов. *Результаты:* авторами исследования раскрыты особенности организации производственного контроля в организациях корпоративной формы

собственности, разработана классификация видов производственного контроля по отношению к аспектам деятельности корпоративных организаций с учетом особенностей их функционирования. Сформулированы основные принципы и функции производственного контроля, перечень которых не органичен, что позволяет каждой корпоративной организации расширить список функций производственного контроля, исходя из возлагаемых на него задач, однако все они будут направлены на выявление и предупреждение неблагоприятных последствий осуществления деятельности корпорации. Выделенные функции производственного контроля позволили сгруппировать контрольные процедуры в соответствии с различными классификационными признаками.

Ключевые слова: производственный контроль, корпоративная организация, функции, принципы, задачи производственного контроля, регулирование деятельности.

DOI: 10.17308/meps.2022.5/9242

Введение

Производственный контроль в корпорациях является важной составной частью системы управления с целью повышения качества управления и минимизации влияния различных видов рисков.

Основными задачами производственного контроля являются:

- обеспечение защиты сведений, составляющих государственную и коммерческую тайну и конфиденциальную информацию;
- выполнение профилактических мероприятий по обеспечению безопасности корпорации;
- проведение рейдовых проверок на территории корпорации;
- выявление лиц, совершавших, подготавливающих к совершению, совершающих и намеревающихся совершить противоправные действия в отношении корпорации;
- своевременное и полное предоставление информации по фактам выявленных нарушений руководству корпорации:

а) подготовка материалов по служебным расследованиям;

б) проведение экспертизы выявленных фактов;

в) подготовка документов о применении взыскания, наказания и прочего в соответствии с локальными актами корпорации и законодательством РФ.

Также задачами выступают выявление фактов причинения материального ущерба корпоративной организации путем проверки и выявления фактов злоупотребления должностными лицами, имеющими доступ к денежным потокам корпорации. Взаимодействие с правоохранительными органами, иными структурами по вопросам, касающимся осуществления

деятельности корпорации. Обеспечение непрерывности и сохранения бизнеса при наступлении кризисных ситуаций в корпорации. Представление генеральному директору и другим руководителям высшего и среднего звена корпорации информации, влияющей на деятельность организации, о деятельности юридических и физических лиц и других объектов коммерческого интереса организации.

Исходя из этого производственный контроль является одним из основных элементов в процессе регулирования и совершенствования деятельности корпоративной организации.

Методы и результаты исследования

В качестве материалов исследования использованы основные положения в области контроля и его эволюционных особенностей, научные труды отечественных и зарубежных ученых.

В статье использованы методы дедукции и индукции, информационно-аналитической обработки, визуализации. Применение данного организационного инструментария позволило определить объекты, задачи, функции, этапы проведения производственного контроля. Научно-теоретические исследования позволили доказать необходимость развития концепции производственного контроля в корпоративных организациях.

В современных условиях открываются новые возможности совершенствования бизнес-процессов корпоративных организаций, благодаря появлению инноваций, внедрение которых способствует снижению экологических рисков, повышению безопасности, улучшению производства. В условиях усиления внимания общества к экологическим факторам снижение негативного воздействия корпоративных организаций на окружающую среду имеет большое социальное значение.

Таким образом, принимая во внимание особенности функционирования корпоративных организаций, особое внимание необходимо уделить социальному и экологическому видам контролю, в рамках которых осуществляется регулирование взаимодействия потребителей и производителей, а также государства в целях обеспечения порядка и стабильности. Со стороны государства такие виды контроля осуществляются надзорными органами.

Так, например, в международной теории и практике выделяются подходы, имеющие соответствующее содержание контроля и изложенные в отдельных документах, в частности, к ним относятся:

– стандарт «Цели контроля при использовании информационных технологий» (COBIT), разработанный Ассоциацией аудита и контроля информационных систем. В данном стандарте контроль раскрывается в качестве совокупности норм, процессов и организационных структур, созданных для обеспечения гарантии достижения целей, поставленных перед бизнесом, а также предотвращения нежелательных отклонений, обнаружения и исправления в случае их наступления [5];

– доклад «Контроль и аудит систем» (SAC), подготовленный Исследовательским фондом Института внутренних аудиторов. В докладе под контролем понимается совокупность процессов, функций, подсистем и людей, объединенных или сознательно разделенных. Такая совокупность направлена на обеспечение эффективного достижения установленных целей и задач [7];

– доклад «Контроль: интегрированный подход» (COSO) представлен Комитетом спонсоров организаций Комиссии Тредвея. В документе данное понятие раскрывается в качестве составляющей менеджментом организации и выполняющей ее сотрудниками, а также предназначенной для обеспечения разумной гарантии достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность операций;
- достоверность и надежность финансовой отчетности;
- соблюдение соответствующих законов и правил.

Анализ научных трудов, посвященных контролю, зарубежных и отечественных авторов показал наличие различных подходов к его определению. В этой ситуации производственный контроль рассматривается, как:

- управленческая функция, применяемая руководителями и регулирующими органами, содержащая совокупность различных методов и форм;
- этап процесса управления;
- форма обратной связи, обеспечивающая руководство корпоративной организации объективными данными о состоянии корпорации для принятия управленческих решений;
- способ анализа отклонений работы системы от заданных параметров.

Развитие техники и технологии существенно влияют на методы управления и учетно-аналитическое обеспечение, а также различные виды производственного контроля, такие как технический, экономический, управленческий и другие.

В корпоративной организации с целью управления рисками, качественного выполнения и поддержания постоянной системы функционирования ее деятельности необходимо уделять внимание комплексу взаимосвязанных и взаимообусловленных показателей, среди которых:

- коэффициент обновления основных средств;
- коэффициент износа основных средств;
- коэффициент технической годности;
- степень использования производственных мощностей;
- относительные показатели использования энергоёмкости;
- показатели производительности труда (выработка, трудоёмкость);
- рентабельность активов, продаж, капитала и т.д.

Перечисленные показатели отражают характеристику экономической

составляющей, по сущности и содержанию, являющейся объектом производственного контроля.

Согласно положениям Федерального закона «О бухгалтерском учете» 402-ФЗ, каждый экономический субъект должен осуществить постановку контроля совершаемых фактов хозяйственной жизни, направленного на получение уверенности в том, что в процессе деятельности данного субъекта обеспечивается:

- эффективность и результативность деятельности, характеризующейся, в том числе достижением целевых показателей;
- сохранность активов;
- достоверность, своевременность и надежность финансовой и другой отчетности;
- соблюдение действующего законодательства и нормативных актов [9].

Таким образом, в научной и нормативной литературе контроль:

- трактуется в узком смысле, рассматривая его только по отношению к ведению бухгалтерского учета и составлению финансовой отчетности;
- имеет более широкую трактовку и рассматривается как система организованных руководством экономического субъекта мер, которые осуществляются в организации для наиболее эффективного выполнения всеми сотрудниками своих обязанностей при совершении определенных операций.

В рамках производственного контроля проверяется не только законность таких операций, но и контроль за соблюдением санитарных норм и правил, гигиенических нормативов и выполнением санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий, а также их экономическая целесообразность для корпоративной организации.

Отмечается, что для производственного контроля характерен системный подход. В соответствии с ним производственный контроль выступает в качестве постоянно функционирующей системы, направленной на обеспечение выполнения миссии организации и достижение поставленных задач, а также повышающей эффективность системы управления деятельностью организации за счет использования качественной информации [1]. Производственный контроль состоит из ряда элементов, однако среди авторов нет единого мнения об их составе. Рассмотрим некоторые точки зрения по данному вопросу (рис. 1).

Анализируя информацию, представленную на рис. 1, следует отметить общие подходы отдельных авторов в отношении составляющих системы производственного контроля, к которым относятся:

- контрольная среда – совокупность стандартов, принципов и процедур, позволяющих реализовать контрольные функции;

- информационная система – совокупность форм и методов, представляющих возможность организации вести учет по его направлениям и формировать соответствующие виды отчетности;
- совокупность методов контроля – состав организационных, правовых и технических средств, необходимых для реализации контроля в соответствии с правильным отражением данных по установленной методике по направлениям учета.

Источник	Содержание позиции
Белов Н.Г.	Среда контроля Средства контроля Процедуры контроля
Бурцев В.В.	Субъект контроля Объект контроля Принципы контроля Метод контроля (чем и как контролируют) Техника и технология контроля Процесс контроля Сбор и обработка исходных данных для проведения контроля Результат контроля и затраты на его осуществление Субъект, принимающий решение по результатам контроля
Карзаева Н.Н.	Субъект контроля Контрольная среда Информационная система
Колесникова Е.Н.	Организационная структура и иерархия подчиненности персонала на разных уровнях принятия решений Функции, полномочия, совокупность целей и задач отдельных структурных подразделений Должностные инструкции сотрудников, осуществляющих производственный контроль, а также процедуры проведения контроля Порядок стандартизации профессионального уровня и способы контроля профессионального уровня знаний сотрудников службы контроля Сроки, формы и периодичность составления отчетности для коммуникативных целей.
Кундиус В.А.	Субъект контроля Объект контроля Внутренняя контрольная среда Оценка рисков и управление ими Совокупность методов и процедур контроля Мониторинг самой системы внутреннего контроля
Мельник М.В.	Субъект контроля Субъект, принимающий решения по результатам контроля Объект контроля Предмет контроля Цель контроля
МСА 315	Контрольная среда Процесс оценки рисков Информационная система, связанная с финансовой отчетностью Контрольные действия Мониторинг средств контроля
Методика COSO	Контрольная среда Оценка рисков Контролирующие мероприятия Внутренне коммуникации Мониторинг

Рис. 1. Позиции авторов относительно составляющих системы производственного контроля

Содержание элементов контроля постоянно дискутируется в научной литературе. В частности, одни авторы рассматривают контрольную среду в качестве совокупности принципов и стандартов деятельности организации, которые позволяют раскрыть общее понимание производственного контроля и требования к нему на уровне данной корпоративной организации [3]. С нашей точки зрения, правомерность такого подхода объясняется регламентированием действий администрации экономического субъекта относительно системы производственного контроля, способствующим повышению уровня компетентности сотрудников организации, влияющим на их осознанность необходимости осуществления контроля и соответственно осмысленность своей деятельности, что обеспечивает поддержание трудовой дисциплины и порядка. Другие авторы контрольную среду рассматривают как организацию контроля в структурных подразделениях экономического субъекта. Такой подход больше связан с процедурами производственного контроля.

Полагаем, что перечень элементов системы контроля, представленных на рис. 1, является ограниченным. Считается целесообразным расширить их состав, что имеет значение для развития и теории, и практики производственного контроля. Предлагается в составе элементов системы производственного контроля рассматривать цели и задачи контроля, его субъекты и объекты, функции, риски и их оценку, а также мониторинг средств контроля.

Основная цель производственного контроля – содействие органам управления корпоративными организациями в:

- обеспечении достижения целей их деятельности путем своевременного выявления и оценки значимости рисков бизнес-процессов с применением форм предварительного, текущего и последующего контроля;
- соблюдении этими органами требований действующего законодательства;
- повышении эффективности систем управления экономическими субъектами и в достижении ими запланированных финансовых, операционных показателей и в сохранности активов;
- получении органами управления достаточной уверенности в том, что экономический субъект обеспечивает на должном уровне достоверность и своевременность формирования бухгалтерской (финансовой) и других видов составляемой отчетности;
- соблюдении санитарных норм и правил, гигиенических нормативов и выполнении санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий.

Производственный контроль должен способствовать:

- устойчивому развитию корпоративной организации на рынках;
- своевременной адаптации к деятельности в динамично развивающейся внешней среде;

- исключению различных видов потерь по направлениям деятельности экономического субъекта [10].

Отмечается, что производственный контроль направлен на обеспечение эффективного и результативного осуществления деятельности корпоративной организации за счет выявления, исправления, исключения повторного возникновения ошибок и искажения информации о процессе; обеспечение законности его осуществления в условиях безопасности. Производственный контроль в корпоративной организации позволяет выявлять слабые стороны данного процесса и тем самым способствует оптимизации использования ресурсов и резервов, достижению значений целевых показателей [11]. Его реализация должна способствовать снижению рисков, связанных с деятельностью корпоративной организации и способных препятствовать достижению поставленных целей.

Исходя из всего вышесказанного, задачами производственного контроля корпоративной организации являются:

- своевременное выявление на всех этапах отклонений от запланированных результатов бизнес-процессов, составляющих экономическую деятельность корпоративной организации с указанием факторов, причин и виновников;
- своевременное информирование администрации соответствующего уровня управления о необходимости принять определенные корректирующие действия для устранения выявленных отклонений и предотвратить их появления в будущей деятельности [2].

Объектами производственного контроля в корпоративной организации являются:

- бизнес-процессы и виды осуществляемых операций;
- центры ответственности, участвующие в данном процессе;
- финансовые и нефинансовые показатели процесса, к которым относятся стоимостные и временные затраты на осуществление процесса и т.д.;
- используемые ресурсы, включая комплектующие, энергоресурсы и т.д.;
- учетные документы, а также договоры и внутренние регламенты, касающиеся исследуемого процесса.

Успешное функционирование производственного контроля невозможно без четкого и своевременного соблюдения таких принципов, как:

- научность – применение передовых научных достижений и методов в процессе осуществления производственного контроля;
- ответственность – каждый сотрудник несет ответственность за надлежащее выполнение своих обязанностей в соответствии с его должностной инструкцией и внутренними процедурами, регламентирующими процессы, в которых он задействован;

- постоянство – непрерывность работы производственного контроля, поскольку только в этом случае будут созданы условия для обнаружения нежелательных отклонений и принятия мер по их нейтрализации;
- доступность – субъекты контроля могут проверить все источники информации;
- своевременность – информация о возникающих отклонениях должна быть доведена до заинтересованных лиц в максимально короткие сроки;
- действенность – осуществление производственного контроля направлено не только на устранение последствий негативных отклонений, но и на разработку мероприятий, предупреждающих повторное возникновение подобных отклонений в будущем.

К функциям производственного контроля следует относить:

- информационную – основывается на создании информационной базы, позволяющей менеджменту корпоративной организации получить релевантную информацию для принятия управленческих решений;
- контрольную – определяется, исходя из сущности процесса, и направлена на осуществление мероприятий по контролю соблюдения норм законодательства, выполнение всех бизнес-процессов корпоративной организации;
- аналитическую – означает проведение анализа информации по различным объектам контроля;
- методическую – предполагает создание правил ведения учета по его направлениям, определение целевых показателей и нормативов.

Данный список не ограничен, каждая корпоративная организация может расширять перечень функций производственного контроля, исходя из возлагаемых на него задач, однако все они будут направлены на предупреждение неблагоприятных последствий осуществления деятельности корпорации [6]. Исходя из представленных функций производственного контроля, осуществляются контрольные процедуры, которые группируются в соответствии с различными классификационными признаками следующим образом:

- в зависимости от времени осуществления: предотвращающие и обнаруживающие;
- по степени автоматизации: автоматизированные, полуавтоматизированные и ручные;
- в зависимости от значимости контрольных процедур: основные и неосновные;
- по способу осуществления: санкционирование, сверка, проверка, разграничение полномочий, меры по сохранности активов, процедуры, связанные с компьютерной обработкой информации и информационными системами.

Следовательно, существуют различные виды производственного кон-

троля, которые раскрываются в корпоративной организации в соответствии со спецификой отрасли (табл. 1).

Информацию таблицы можно рассматривать как методический аспект построения производственного контроля в каждой корпоративной организации, что дает возможность построить производственный контроль в каждой корпорации.

Таблица 1

Классификация видов производственного контроля по отношению к деятельности корпоративной организации и их особенности

Классификационный признак	Вид контроля	Пример осуществления отдельных видов контроля в корпоративной организации
По целевому назначению	Стратегический	Составление плана на стратегическую перспективу, включая планирование инноваций и инвестиций
	Тактический	Формирование годового генерального бюджета корпоративной организации
	Оперативный	Контроль соблюдения генерального бюджета корпоративной организации в течение бюджетного периода, выявление отклонений фактических значений от плановых, осуществление корректирующих воздействий
По полноте охвата объектов	Сплошной	Сплошной контроль состояния производственного оборудования; полная инвентаризация; регулярная проверка транспорта, используемого в организации
	Выборочный	Инвентаризация материальных запасов корпоративной организации на складе путем выборки
По источникам контрольных данных	Документальный	Наличие и корректность оформления документов, заполняющихся при осуществлении производственного процесса
	Фактический	Инвентаризация имеющихся на складе материальных запасов
По времени проведения	Предварительный	Разработка целевых показателей деятельности корпоративной организации по ее направлениям: бизнес-процессам, центрам ответственности, видам деятельности и т.д.
	Текущий	Контроль фактических значений показателей, устранение причин отклонений
	Заключительный	Анализ результатов деятельности корпоративной организации по истечении бюджетного периода
По периодичности проведения	Регулярный	Контроль, проводимый по результатам завершения каждого производственного процесса
	Разовый	Сплошная инвентаризация перед составлением годовой отчетности

Классификационный признак	Вид контроля	Пример осуществления отдельных видов контроля в корпоративной организации
По ресурсам на входе	Персонала	Контроль кадрового обеспечения подразделений корпоративной организации
	Информационных ресурсов	Контроль обеспеченности необходимым программным обеспечением
	Техника и оборудование	Контроль обеспеченностью производственным оборудованием, готовности к его эксплуатации и т.д.
	Финансов	Формирование финансовых бюджетов корпоративной организации
По результатам на выходе	Рисков	Контроль безопасности процесса производства
	Затрат	Контроль за исполнением бюджетов расходов по направлениям
	Рентабельности	Контроль по видам рентабельности, выявление отклонений фактических значений от плановых

Учитывая все вышесказанное, можно сформулировать этапы проведения производственного контроля, перечень и содержание которых представлены в табл. 2.

Таблица 2

Этапы проведения производственного контроля, их перечень и содержание

Этап	Содержание
Подготовительный	выбор основных показателей для целей контроля деятельности корпоративной организации и утверждение их целевых значений. Построение различных форм отчетности. Определение полномочий и обязанностей сотрудников в области контроля деятельности экономического субъекта
Регулирующий	текущий контроль состояния процесса для целей оперативного выявления отклонений фактического значения основных показателей от их целевого значения, разработка и реализация мер по их устранению
Обобщающий	контроль результатов корпоративной организации по всем направлениям ее деятельности, в том числе учет и формирование различных видов отчетности
Аналитический	анализ результатов выполнения каждого бизнес-процесса, а также центра ответственности – сопоставление фактических и плановых значений основных показателей по данным объектам, выявление отклонений и установление их причин и виновников
Корректирующий	разработка корректирующих действий, призванных нейтрализовать негативные воздействия в будущем. Данные воздействия касаются всех объектов контроля, включая бизнес-процессы и деятельность отдельных центров ответственности

В современных условиях деятельности корпоративных организаций следует особое внимание уделять предварительному контролю [4]. Так как успешный результат осуществления любого процесса деятельности суще-

ственно зависит от качества проведения подготовительных работ: его регламентации, планирования, нормирования, в рамках которых предполагается разработка правил осуществления деятельности, проверка готовности к началу процесса и разработка критериев его эффективности.

Одним из этапов предварительного контроля является проверка целесообразности распределения обязанностей и ответственности между сотрудниками, задействованными в отдельных процессах.

В рамках предварительного контроля разрабатываются формы отчетных документов и порядок документооборота, утверждается учетная политика для целей различных видов учета [8].

Предварительный контроль также заключается в разработке бюджета, установлении норм и нормативов, системы контрольных показателей и их целевых значений, на основании которых в дальнейшем будет проводиться текущий и заключительный контроль по направлениям деятельности корпоративной организации.

В рамках производственного контроля деятельности корпоративной организации предусматривается определение:

- состава процедур регламентирования деятельности;
- перечня целевых показателей, необходимых для оценки эффективности результатов деятельности;
- комплекса мероприятий, способствующих обеспечению безопасности и качества деятельности;
- комплекса мер, направленных на обеспечение сохранности имущества и оборудования корпоративной организации;
- состава и форм отчетности, включающей в себя всю необходимую для пользователей информацию различного назначения, в том числе релевантную информацию для целей принятия обоснованных экономических решений касательно деятельности корпоративной организации по ее направлениям;
- перечня аналитических процедур, позволяющих оценить фактические значения целевых показателей, определить отклонения и выявить причины их возникновения;
- корректирующих действий по итогам проведения контроля в зависимости от его результатов.

Таким образом, производственный контроль деятельности корпоративной организации направлен на создание условий для повышения ее эффективности за счет:

- четкой регламентации процессов;
- создания маркеров, позволяющих оперативно оценить успешность осуществления деятельности;
- создания информационной базы для руководства, способной обеспечить эффективность принимаемых решений;

- нейтрализации негативных факторов;
- экономичного использования ресурсов и мобилизации имеющихся резервов.

Особенностью производственного контроля в корпоративных организациях является определение экономических последствий отказа технических объектов в виде прямых и косвенных потерь, которые, в свою очередь, являются объектами такого контроля (рис. 2) [12].



Рис. 2. Классификация экономических последствий отказа технического объекта

Такой подход рассматривается как в научных исследованиях, так и на практике и является обоснованным, поскольку связан с учетом рисков в производственном контроле.

При определении эффективности производственного контроля следует принимать во внимание состав её ограничений:

- изменение законодательства, рынка услуг, а также новых обстоятельств, не находящихся под влиянием руководства корпоративной организации;

- превышение должностных полномочий руководством корпоративной организации.

Осуществление производственного контроля должно быть направлено на:

- противодействие коррупции;
- повышение безопасности производственных процессов;
- повышение качества всех видов деятельности;
- рост финансовых результатов, способствующих ее дальнейшему развитию;
- увеличение рентабельности;
- повышение репутации корпоративной организации.

Таким образом, производственный контроль выполняет интегрированную функцию, охватывающую все стадии управленческого цикла, и направлен на достижение корпоративной организацией целей своей деятельности – осуществление качественной и безопасной деятельности. Одновременно при его организации корпоративной организации, а также разработки методики проведения необходимо основывать, как было отмечено ранее, на системном подходе.

Заключение

Таким образом, объектом производственного контроля в корпоративной организации выступает качество. В настоящее время происходит процесс постоянного развития производственного контроля для целей управления деятельностью корпоративных организаций. Это связано с происходящими изменениями в информационных потребностях внешних и внутренних пользователей для целей управления. Следовательно, изменяются требования к качеству информации, формируемой в рамках учетно-аналитического обеспечения управления в части состава и форм отчетности по направлениям, объемам и срокам ее представления. В связи с этим при формировании всех видов отчетности следует рассматривать полезность информации для принятия решений. Эффективность принимаемых решений всеми пользователями отчетности также зависит от полноты, достоверности, аналитичности, регулярности поступления информации и оперативности ее обработки.

Следовательно, названные подходы к производственному контролю в корпоративной организации необходимо апробировать на практике. С нашей точки зрения, производственный контроль каждой корпоративной организации будет иметь свои особенности, связанные с техникой, технологией, видами деятельности, корпоративной политикой, организационной структурой.

Список источников

1. Ветрова И.Ф. Профессиональные стандарты по внутреннему контролю и аудиту // *Учет. Анализ. Аудит*, 2016, по. 5, с. 74-87.
2. *Закупка товаров, работ, услуг: регулирование, анализ и контроль*: монография / Ендовицкий Д. А. [и др.]; под ред. Д. А. Ендовицкого. Воронеж, Издательский дом ВГУ, 2019.
3. Ефимова О.В., Каширская Л.В., Ситнов А.А. Организация системы внутреннего контроля и управления рисками дебиторской задолженности в газоснабжающих организациях // *Аудитор*, 2018, т. 4, по. 6, с. 31-41.
4. Касюк Е.А. Внутренний функциональный контроль в управлении экономическими субъектами // *Путеводитель предпринимателя*, 2016, по. 30, с. 62-68.
5. Кеворкова Ж.А. Методические аспекты it-аудита как инструмента повышения эффективности внутреннего контроля // *Аудитор*, 2021, т. 7, по. 1, с. 25-29.
6. Логинова Т.В. Сущность контроллинга и его роль в эффективности деятельности организации // *Наука XXI века: вопросы, гипотезы, ответы*, 2017, по. 2 (23), с. 49-54.
7. Мавлютов Р.Р., Чубенков О.В. Оценка экономической целесообразности внедрения и модернизации системы контроллинга на российских предприятиях // *Финансовая экономика*, 2018, по. 6, с. 847-849.
8. Мельник М.В., Ветрова И.Ф. Организация системы внутреннего контроля и аудита в корпоративных структурах // *Корпоративное управление: вопросы теории, проблемы практики*: коллективная монография. Санкт-Петербург, Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2017, с. 66-85.
9. Коробейникова Л.С., Черкасова К.А. Особенности формирования программы производственного контроля для корпоративных организаций // *Современная экономика: проблемы и решения*, 2022, по. 1 (145), с. 83-98.
10. Коробейникова Л.С., Черкасова К.А. Оценка уровня зрелости системы внутреннего контроля коммерческой организации и пути повышения ее эффективности // *Современная экономика: проблемы и решения*, 2021, по. 4 (136), с. 72-87.
11. Коробейникова Л.С., Черкасова К.А. Производственный контроль в системе управления корпоративной организацией // *Вестник Воронежского государственного университета. Серия: Экономика и управление*, 2022, по. 2, с. 18-28.
12. Учет, анализ и контроль в корпорациях: монография / [под ред. Д.А. Ендовицкого]; Воронежский государственный университет. Воронеж, Издательский дом ВГУ, 2018. 332 с.

ORGANIZATIONAL ASPECTS OF PRODUCTION CONTROL IN CONDITIONS OF IMPROVING THE ACTIVITIES OF CORPORATE ORGANIZATIONS

Korobeinikova Larisa Sergeevna, Cand. Sci. (Econ.), Assoc. Prof.
Cherkasova Kristina Alexandrovna, graduate student

Voronezh State University, University sq., 1, Voronezh, Russia, 394018; e-mail: korobeinikova@vsu.ru; cherkasova@econ.vsu.ru

Importance: production control plays an integral role in the process of functioning of individual structural divisions of a corporate organization and must be integrated into the organizational and managerial structure of the subject of corporate relations and business processes in various forms of its implementation from preliminary to subsequent control. The presence of an effective control system will make it possible to make informed and timely decisions, increase the likelihood of achieving business goals, meet the requirements for the functioning of an economic entity in the conditions of the internal and external environment, reduce the risks of receiving fines from regulatory authorities, avoid errors and distortions of external and internal reporting, which affects the quality of the financial results of the corporate organization, increase its value, increase the confidence of shareholders, investors, creditors. *Purpose:* to substantiate the basic principles and highlight the functions of production control, develop a classification of its types, taking into account the selected classification features, develop control procedures in accordance with the selected classification features. *Research design:* to solve the tasks set, a set of measures of scientific knowledge was used, including analysis, synthesis, a systematic approach, statistical and comparative methods. Detailing the organizational aspects made it possible to substantiate the objects of production control, detail the tasks and functions of its implementation, highlight the stages and justify the sequence of its implementation. In the course of the study, previous scientific works of various authors were studied and summarized. *Results:* the authors of the study revealed the features of the organization of production control in organizations with a corporate form of ownership, developed a classification of types of production control in relation to aspects of the activities of corporate organizations, taking into account the peculiarities of their functioning. The main principles and functions of production control are formulated, the list of which is not limited, which allows each corporate organization to expand the list of production control functions based on the tasks assigned to it, however, all of them will be aimed at identifying and preventing adverse consequences

of the corporation's activities. The selected functions of production control made it possible to group control procedures in accordance with various classification criteria.

Keywords: production control, corporate organization, functions, principles, tasks of production control, activity regulation.

References

1. Vetrova I.F. Professional'nye standarty po vnutrennemu kontrolyu i auditu [Professional standards for internal control and audit]. *Accounting. Analysis. Audit*, 2016, no. 5, pp. 74-87.
2. Zakupka tovarov, rabot, uslug: *regulirovanie, analiz i kontrol'*: monografiya [Purchase of goods, works, services: regulation, analysis and control: monograph] / Endovitsky D.A. [and others]; ed. D.A. Endovitsky. Voronezh, VSU Publishing House, 2019.
3. Efimova O.V., Kashirskaya L.V., Sitnov A.A. Organizatsiya sistemy vnutrennego kontrolya i upravleniya riskami debitorskoj zadolzhennosti v gazosnabzhayushchih organizatsiyah [Organization of the system of internal control and risk management of receivables in gas supply organizations]. *Auditor*, 2018, V. 4, no. 6, pp. 31-41.
4. Kasyuk E.A. Vnutrennij funktsional'nyj kontrol' v upravlenii ekonomicheskimi sub»ektami [Internal functional control in the management of economic entities]. *Entrepreneur's Guide*, 2016, no. 30, pp. 62-68.
5. Kevorkova Zh.A. Metodicheskie aspekty it-audita kak instrumenta povysheniya effektivnosti vnutrennego kontrolya [Methodological aspects of it-audit as a tool to improve the efficiency of internal control]. *Auditor*, 2021, V. 7, no. 1, pp. 25-29.
6. Loginova T.V. Sushchnost' kontrollinga i ego rol' v effektivnosti deyatel'nosti organizatsii [The essence of controlling and its role in the effectiveness of the organization]. *Science of the 21st century: questions, hypotheses, answers*, 2017, no. 2 (23), pp. 49-54.
7. Mavlyutov R.R., Chubentov O.V. Ocenka ekonomicheskoy celesoobraznosti vnedreniya i modernizatsii sistemy kontrollinga na rossijskikh predpriyatiyah [Evaluation of the economic feasibility of introducing and modernizing the controlling system at Russian enterprises]. *Finansovaya ekonomika*, 2018, no. 6, pp. 847-849.
8. Melnik M.V., Vetrova I.F. Organizatsiya sistemy vnutrennego kontrolya i audita v korporativnykh strukturah [Organization of the system of internal control and audit in corporate structures]. *Corporate governance: issues of theory, problems of practice: a collective monograph*. St. Petersburg: St. Petersburg State University of Economics, 2017, pp. 66-85.
9. Korobeynikova L.S., Cherkasova K.A. Osobennosti formirovaniya programmy proizvodstvennogo kontrolya dlya korporativnykh organizatsij [Features of the formation of the production control program for corporate organizations]. *Modern Economics: Problems and Solutions*, 2022, no. 1 (145), pp. 83-98.
10. Korobeynikova L.S., Cherkasova K.A. Ocenka urovnya zrelosti sistemy vnutrennego kontrolya kommercheskoj organizatsii i puti povysheniya ee effektivnosti [Assessing the level of maturity of the internal control system of a commercial organization and ways to improve its efficiency]. *Modern Economics: Problems and Solutions*, 2021, no. 4 (136), pp. 72-87.
11. Korobeynikova L.S., Cherkasova K.A. Proizvodstvennyj kontrol' v sisteme upravleniya korporativnoj organizatsiej [Production control in the management system of a corporate organization]. *Bulletin of the Voronezh State University. Series: Economics and Management*, 2022, no. 2, pp. 18-28.
12. *Uchet, analiz i kontrol' v korporatsiyah*: monografiya [Accounting, analysis and control in corporations: monograph] / [ed. YES. Endovitsky]; Voronezh State University. Voronezh, VSU Publishing House, 2018. 332 p.